



Iniciativa EcoIP 2017



En PCM optimizamos los recursos
Empezando por:

- Impedir todo documento físico y PDF desde cero
- Revisar el PDF para su uso eficiente
- Utilizar programas documentales, sistemas de gestión digital
- Usar el correo electrónico para compartir y consultar información
- Promover el uso de documentos, evitando el desperdicio

AHORREMOS PAPEL Y MATERIALES
Ecoeficiencia
Trabajamos sin contaminar

Ecoeficiencia
Trabajamos sin contaminar

En PCM
Optimizamos los recursos

Iniciativa **EcoIP**

Una propuesta que busca mejorar el desempeño ambiental y económico de las instituciones públicas

Ministra del Ambiente
Abg. Lucía Delfina Ruíz Ostoic

Viceministra de Gestión Ambiental
Ing. Albina Ruíz Ríos

Directora General de Calidad Ambiental
Ing. Giuliana Patricia Becerra Celis

Director de Calidad Ambiental y Ecoeficiencia
Ing. Luis Alberto Bravo Barrientos

Responsables de la edición - MINAM
Ing. Sergio Milovan Dinklang Lanfranco
Bach. Carmen Rosa Egoávil Morales

Editado y reproducido por:
© Ministerio del Ambiente.
Dirección General de Calidad Ambiental
Av. Antonio Miroquesada 425, Magdalena del Mar
Lima, Perú
Teléfono (+51 1) 611 6000

Primera edición, abril de 2019

Diagramado por:
Andrés Sánchez

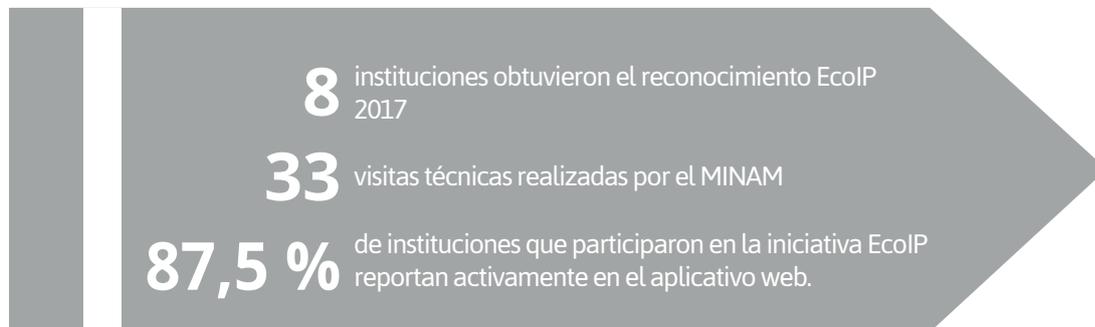
VERSIÓN DIGITAL

RECICLAR PARA VIVIR ME

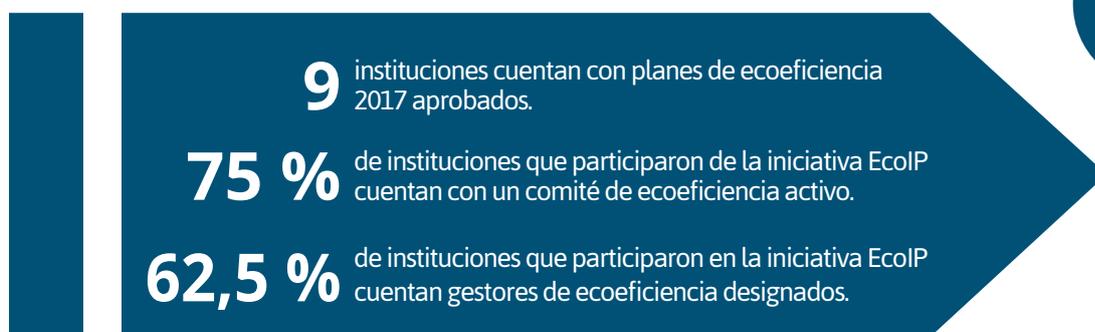


El cambio
inicia
por el Estado

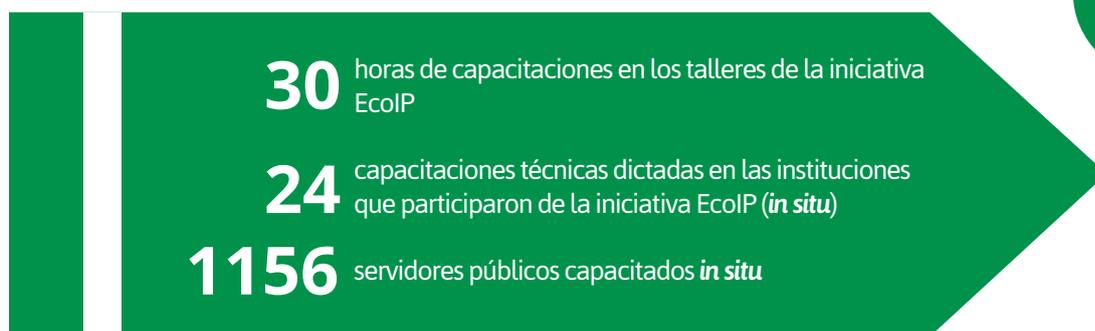
Iniciativa EcoIP 2017 en cifras



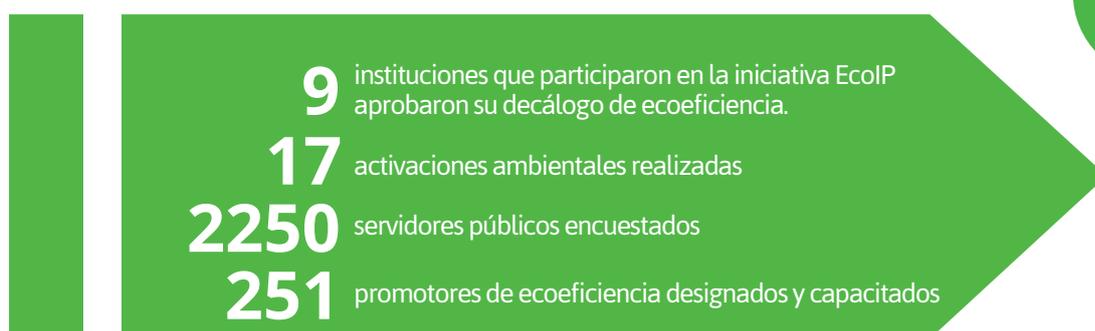
Institucionalidad



Técnico operativo



Cultura de Ecoeficiencia



Índice



I. Antecedentes.....	8
II. Iniciativa EcolP 2017.....	8
III. Desarrollo de la Iniciativa EcolP 2017.....	10
IV. Resultados de la Iniciativa EcolP 2017.....	21
V. Lecciones aprendidas.....	29



Pequeñas acciones

hacen

grandes cambios

INICIATIVA INSTITUCIONES PÚBLICAS ECOEFICIENTES MODELO (ECOIP) 2017

UNA PROPUESTA QUE BUSCA MEJORAR EL DESEMPEÑO AMBIENTAL Y ECONÓMICO DE LAS INSTITUCIONES PÚBLICAS

I. Antecedentes

El 15 de mayo de 2009, el Poder Ejecutivo promulgó el Decreto Supremo n.º 009-2009-MINAM, que regula las Medidas de Ecoeficiencia para el Sector Público, las cuales son de aplicación obligatoria en todas las entidades del sector público, y cuyo cumplimiento es un deber de todas las personas que prestan servicios al Estado, independientemente de su régimen laboral o de contratación.

En junio de 2014, en el marco de las actividades desarrolladas por el Consejo Nacional de la Competitividad y Formalización (CNCF), se publicó la Agenda de Competitividad 2014-2018¹, donde se establecieron sesenta y cinco metas definidas, agrupadas en ocho líneas estratégicas. De estas, en la Meta 57 se propone lograr un “30 % de entidades del Gobierno Nacional con programas de ecoeficiencia que han efectuado evaluaciones para la reducción del consumo de energía y agua”.

Bajo este contexto, el Ministerio del Ambiente (MINAM), con el soporte del CNCF del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y la Cooperación del Global Green Growth Institute (GGGI), desarrolló en el año 2017 el programa piloto: Iniciativa Instituciones Públicas Ecoeficientes Modelo (en adelante, Iniciativa EcoIP) con el objetivo de convertir a las instituciones públicas del gobierno nacional en modelos de gestión de la ecoeficiencia.

II. Iniciativa EcoIP 2017

¿Qué es la Iniciativa EcoIP?

La Iniciativa EcoIP es un programa especializado de formación de capacidades y asistencia técnica en ecoeficiencia dirigido a los servidores públicos de las instituciones del Estado, principalmente a los representantes de las Oficinas Generales de Administración (OGA) o su equivalente, que son las unidades orgánicas responsables de disponer la implementación de medidas de ecoeficiencia en sus respectivas instituciones².

El programa tiene el objetivo de convertir a las instituciones públicas del gobierno nacional en modelos de gestión de la ecoeficiencia a través de la asistencia técnica y seguimiento continuo del MINAM. Tiene una duración de dos años: el primero, de formación de capacidades y asistencia para la implementación de las medidas de ecoeficiencia³; y el segundo, de fortalecimiento y seguimiento a lo implementado.

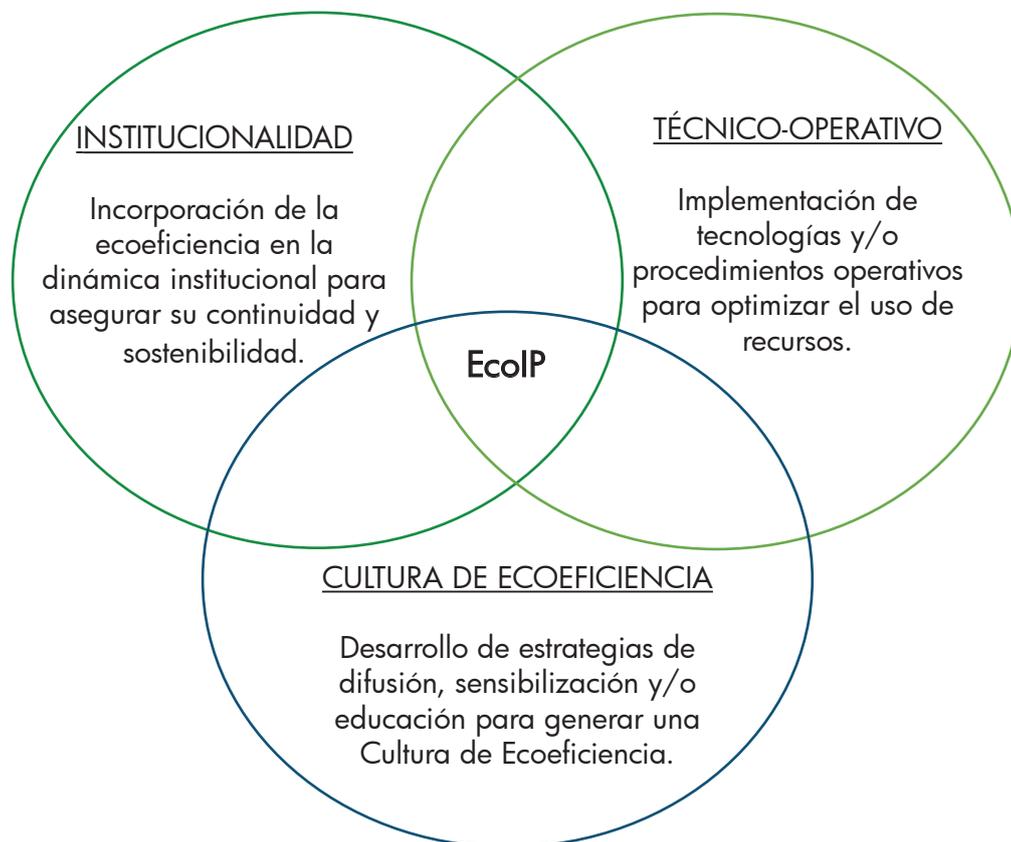
La asistencia para la implementación de las medidas de ecoeficiencia se desarrolla sobre tres ejes principales: (1) Institucionalidad, (2) Medidas técnico-operativas y (3) Cultura de Ecoeficiencia. En el Gráfico 1 se describen brevemente los tres ejes mencionados.

¹ Aprobada en la Sesión de Consejo Directivo del Consejo Nacional de la Competitividad del 27 de junio de 2014.

² Artículo 7º del Decreto Supremo n.º 009-2009-MINAM, “Medidas de ecoeficiencia para el sector público”.

³ Decreto Supremo n.º 009-2009-MINAM, “Aprueban medidas de ecoeficiencia para el sector público”.

Gráfico 1. Ejes de implementación de ecoeficiencia



Fuente: MINAM, 2017.

¿Qué es una Institución Pública Ecoeficiente?

Es aquella institución pública que gestiona eficientemente sus recursos, manteniendo o mejorando la calidad de sus procesos y el servicio que brinda a la ciudadanía, sin afectar las condiciones adecuadas para el trabajo de los servidores públicos.

Características:

- Cumple con los requisitos legales (D.S. n.º 009-2009-MINAM) y otros requisitos de la entidad en materia de ecoeficiencia (directivas, procedimientos).
- Institucionaliza la ecoeficiencia en su organización y procesos (Gestor de Ecoeficiencia, Comité de Ecoeficiencia, Plan de Ecoeficiencia, Promotores de Ecoeficiencia, entre otros).
- Planifica, implementa, monitorea y mejora las medidas técnico-operativas de ecoeficiencia en su organización y su desempeño ambiental y económico.
- Fomenta una Cultura de Ecoeficiencia en sus servidores y funcionarios públicos.

¿Qué beneficios tiene una Institución Pública al ser parte de EcolP?

El programa de trabajo de la Iniciativa EcolP 2017 brinda beneficios a las instituciones públicas participantes en dos grandes aspectos: (1) Asistencia técnica y seguimiento continuo para la

implementación de medidas de ecoeficiencia y (2) Reconocimiento al desempeño de las instituciones y sus servidores. En el Gráfico 2 se detallan los beneficios de la Iniciativa EcolP 2017.

Gráfico 2. Beneficios de la Iniciativa EcolP 2017



Fuente: MINAM, 2017.

III. Desarrollo de la Iniciativa EcolP 2017

La Iniciativa EcolP 2017 fue planificada y desarrollada por el MINAM, a través de un trabajo conjunto entre sus órganos de línea especializados en la materia: Dirección General de Calidad Ambiental (DGCA), a través de la Dirección de Calidad Ambiental y Ecoeficiencia (DCAE)⁴; y la Dirección General de Educación, Ciudadanía e Información Ambiental (DGE CIA), a través de la Dirección de Educación y Ciudadanía Ambiental (DECA)⁵ del MINAM.

Para el desarrollo del programa se contó también con la importante colaboración del Instituto Global de Crecimiento Verde (GGGI, por sus siglas en inglés), entidad internacional cooperante de la Iniciativa EcolP, así como la participación de otras entidades invitadas que, a través de especialistas externos, aportaron con capacitaciones en temas específicos. En el Gráfico 3 se resumen las actividades de planificación realizadas por el equipo de MINAM para la planificación y el desarrollo de la Iniciativa EcolP 2017.

⁴ Unidad orgánica que pertenece a la Dirección General de Calidad Ambiental (DGCA), órgano de línea del Ministerio del Ambiente.

⁵ Unidad orgánica que pertenece a la Dirección General de Educación, Ciudadanía e Información Ambiental (DGE CIA), órgano de línea del Ministerio del Ambiente.

Gráfico 3. Diagrama de planificación de la Iniciativa EcoIP 2017



Fuente: MINAM, 2017.

En el Gráfico 4 se presenta la estructura de roles del MINAM y las instituciones participantes dentro de la Iniciativa EcoIP 2017.

Gráfico 4. Roles del MINAM e instituciones públicas participantes



Fuente: MINAM, 2017.

Instituciones públicas participantes

En el Cuadro 1 se presenta el listado de las 16 instituciones públicas participantes en la Iniciativa EcoIP 2017 con el detalle de la sede específica en concurso.

Cuadro 1. Instituciones públicas participantes en la Iniciativa EcoIP 2017

N.º	INSTITUCIÓN	SEDE	DIRECCIÓN
01	Agencia Peruana de Cooperación Internacional (APCI)	Sede Central	Av. José Pardo 261, Miraflores
02	Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables (MIMP)	Sede Administración Central	Jr. Camaná 616, Lima
03	Ministerio de Agricultura y Riego (MINAGRI)	Sede Administración Central	Av. Alameda del Corregidor 155, La Molina
04	Ministerio del Ambiente (MINAM)	Sede Central	Av. Javier Prado Oeste 1440, San Isidro
05	Ministerio de Energía y Minas (MINEM)	Sede Central	Av. Las Artes Sur 260, San Borja
06	Ministerio de Salud (MINSA)	Organismo Central	Av. Salaverry 1203, Jesús María
07	Ministerio de Transporte y Comunicaciones (MTC)	Sede Adminsitra	Jr. Zorritos 1203, Lima
08	Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo (MTPE)	Sede Central	Av. Salaverry 655, Jesús María
09	Presidencia del consejo de Ministros (PCM)	Sede Schell	Calle Schell 310, Miraflores
10	Poder Judicial (PJ)	Corte Suprema de Justicia	Palacio de Justicia - Av. Paseo de la República s/n, Lima
11	Despacho Presidencial (DP)	Palacio de Gobierno	Junín s/n
12	Ministerio de la Producción (PRODUCE)	No definida	No definida
13	Ministerio de Relaciones Exteriores (RREE)	Secretaría General	Jr. Lampa 545, Lima
14	Universidad Nacional Agraria La Molina (UNALM)	Sede Campus La Molina	Av. La Molina s/n, La Molina

N.º	INSTITUCIÓN	SEDE	DIRECCIÓN
15	Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (VIVIENDA)	Administración General	Av. Paseo de la República 3361, San Isidro
16	Universidad Nacional de Ingeniería (UNI)	Ciudad Universitaria	Av. Túpac Amaru s/n, Rímac

Fuente: MINAM, 2017.

Programa de Trabajo de la Iniciativa EcolP 2017

Las actividades que cada institución pública participante debió ejecutar a lo largo de la Iniciativa fueron detalladas en un programa de trabajo. En el Cuadro 2 se presenta el Programa de Trabajo EcolP 2017.

Cuadro 2. Programa de Trabajo EcolP 2017

IT	Etapa	Responsable	Mes											
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.0	Reunión de Inicio - Desayuno de trabajo con instituciones públicas	DGCA / DGE CIA		x										
2.0	Institucionalidad	IP												
2.1	Establecer compromiso de la Alta Dirección con la Ecoeficiencia y la Iniciativa EcolP	IP			x	x								
2.2	Constituir el Comité de Ecoeficiencia	IP				x	x	x	x	x	x	x	x	
	Reuniones del Comité de Ecoeficiencia	IP			x	x								
2.3	Nombrar al gestor de ecoeficiencia	IP				x								
2.4	Aprobación interna del Programa de la Iniciativa EcolP	IP				x								
3.0	Elaboración de línea base sobre cumplimiento del D.S. 009-2009 por IP	DGCA / DGE CIA												
3.1	Visita a IP del MINAM para asesoría				x	x	x	x	x					

IT	Etapa	Responsable	Mes											
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
3.2	Desarrollo de cuestionarios a OGA	IP			x	x								
3.3	Desarrollo de encuestas a personal	IP			x	x						x	x	
3.4	Elaboración de Línea Base y Diagnóstico	IP					x	x	x	x	x	x		
4.0	Estrategias de Cultura de Ecoeficiencia	DGECIA												
4.1	Adopción del Decálogo del Servidor Público Ecoeficiente	IP							x					
4.2	Activaciones vinculadas al calendario ambiental	IP					x	x	x	x	x	x		
4.3	Promotores de ecoeficiencia	IP							x					
4.4	Capacitación a promotores de ecoeficiencia	IP / DGCA / DGECA								x	x	x	x	
4.5	Elaboración y Difusión de Ecotips	IP								x	x	x	x	
5.0	Formación de competencias / generación de información	DGCA / DGECA												
5.1	Taller 1: Tres ejes de ecoeficiencia - 29/03/2017	IP			x									
	Charla efecto cascada	IP			x	x	x	x	x	x	x	x		
5.2	Taller 2: Instrumentos y herramientas de ecoeficiencia - 25 y 26/04/2017	IP				x								
5.3	Taller 3: Aplicativo web de ecoeficiencia - 10/05/2017	IP					x							
5.4	Reporte mensual en el Aplicativo web de ecoeficiencia	IP						x	x	x	x	x		
5.5	Taller 4: Normas de ecoeficiencia y su implicancia en las IP - 14/06/2017	IP						x						

IT	Etapa	Responsable	Mes													
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
5.6	Taller 5: Medición y medidas de ecoeficiencia en energía - 12/07/2017	IP									x					
5.7	Taller 6: Medidas de cultura, educación y sensibilización en ecoeficiencia - 09/08/2017	IP										x				
5.8	Taller 7: Medidas de ecoeficiencia en Residuos Sólidos y Adquisiciones - 14/09/2017	IP											x			
5.9	Taller 8: Implementación, seguimiento y monitoreo del Plan y lecciones aprendidas EcolP - 11/10/2017	IP												x		
6.0	Intercambio de Experiencias	DGCA														
6.1	Visita a institución	DGCA										x	x	x		
7.0	Elaboración y aprobación del Plan de ecoeficiencia	IP														
7.1	Actualización y aprobación del Plan de Ecoeficiencia 2017	IP				x	x	x	x	x	x	x				
7.2	Difusión del Plan de Ecoeficiencia 2017	IP						x	x	x	x	x				
7.3	Elaboración y aprobación del Plan de Ecoeficiencia 2018	IP						x	x	x	x	x				
8.0	Implementación de medidas de ecoeficiencia	IP														
8.1	Implementación de medidas de ecoeficiencia	IP			x	x	x	x	x	x	x	x				
9.0	Seguimiento y monitoreo de medidas de ecoeficiencia	IP														
9.1	Seguimiento y monitoreo de medidas de ecoeficiencia	IP								x	x	x	x			

IT	Etapa	Responsable	Mes													
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
10.0	Cierre: Reunión de intercambio y reconocimiento Modelo EcoIP 2017	DGCA / DGE-CIA														
10.1	Cierre - Reunión de intercambio	IP													x	
10.2	Postulación a reconocimiento	IP											x	x		

DGCA: Dirección General de Calidad Ambiental; DGE-CIA: Dirección General de Educación, Ciudadanía e Información Ambiental. Fuente: MINAM, 2017.

Talleres de formación de capacidades

Se realizó un total de 8 talleres de formación con diferentes temas y objetivos específicos. En el Cuadro 3 se listan los talleres realizados y su duración.

Cuadro 3. Talleres de formación de capacidades

NOMBRE DEL TALLER	HORAS
Taller 1: Tres ejes de ecoeficiencia: (1) Institucionalidad, (2) Medidas técnico-operativas y (3) Cultura de Ecoeficiencia	4,0
Taller 2: Instrumentos y herramientas de ecoeficiencia	8,0
Taller 3: Aplicativo web de ecoeficiencia	2,5
Taller 4: Normas de ecoeficiencia	2,5
Taller 5: Medición y medidas de ecoeficiencia en energía	2,5
Taller 6: Medidas de ecoeficiencia en Cultura de Ecoeficiencia	2,5
Taller 7: Medidas de ecoeficiencia en residuos sólidos y adquisiciones	4,0
Taller 8: Seguimiento del Plan de Ecoeficiencia y Lecciones Aprendidas de EcoIP	4,0
Total	30,0

Fuente: MINAM, 2017.

Visitas técnicas:

Se realizaron tres tipos de visitas técnicas: visitas de diagnóstico, de seguimiento y de evaluación final, diferenciadas cada una por el momento y los objetivos particulares con los que se llevaron a cabo. En el Cuadro 4 se detalla el número de visitas técnicas realizadas por el MINAM por tipo y objetivos.

Cuadro 4. Visitas técnicas realizadas por el MINAM

TIPO	OBJETIVOS	NUMERO DE VISITAS REALIZADAS
Visita técnica de diagnóstico	- Obtener el estado inicial de las instituciones. - Identificación preliminar de oportunidades de mejora.	13
Visita técnica de seguimiento	- Monitorear el avance de las instituciones. - Brindar asesoría y capacitación.	12
Visita de evaluación final	- Verificar en campo el cumplimiento de las actividades del Programa de Trabajo para otorgar el Reconocimiento Modelo EcoIP 2017.	8
Total		33

Fuente: MINAM, 2017.

Documentación:

El Ministerio del Ambiente puso a disposición de los coordinadores de ecoeficiencia de las instituciones públicas un kit de herramientas con ejemplos de aplicación, documentos modelos y productos que sirvan de apoyo en su labor con las distintas tareas de la Iniciativa. En el Gráfico 5 se resume el contenido del kit de herramientas generado.

Gráfico5. Kit de herramientas

Institucionalidad	Medidas técnico-operativas	Cultura de Ecoeficiencia
<ul style="list-style-type: none"> . Modelo de la carta/correo de compromiso de la Alta Dirección con el logro de la ecoeficiencia en su institución . Modelo de la conformación del comité y funciones . Modelo de resolución del Comité de Ecoeficiencia . Modelo del documento de nombramiento del coordinador operativo del Comité de Ecoeficiencia . Modelo de directiva de Medidas de Ecoeficiencia. 	<ul style="list-style-type: none"> . Modelo de cálculo de línea base . Modelo de plan de ecoeficiencia . Plantilla de cálculo de ahorro de energía, agua y papel . Modelos de programas de medidas de ecoeficiencia de agua, energía, residuos y combustible . Formato de reporte de avance del plan de ecoeficiencia 	<ul style="list-style-type: none"> . Ecotips . Decálogo . Modelo del programa de medidas de ecoeficiencia de Cultura de Ecoeficiencia

Fuente: MINAM, 2017.

Seguimiento y reconocimiento en EcolP

El seguimiento al desempeño de las instituciones públicas participantes ha sido monitoreado a través de una matriz de seguimiento con 42 actividades programadas. A partir de ello, se pudo cuantificar el nivel de avance y generar el "Ranking EcolP". En el Cuadro 5 se presenta la matriz de seguimiento de actividades/entregables de la Iniciativa EcolP 2017.

Cuadro 5. Matriz de actividades/entregables

N.º	IT	ENTREGABLE / ACTIVIDAD	PLAZO	COMENTAR	
Institucionalidad					
1	0.1	Carta de confirmación de participación en EcolP	29/03/2017	Oficio/carta formal	
2	0.2	Nombramiento de coordinador EcolP	29/03/2017	Oficio o vía correo electrónico	
3	0.3	Visita a instalaciones	05/04/2017	Visita realizada por el MINAM	
4	0.4	Cuestionario resuelto y firmado por representante de OGA	28/03/2017	Cuestionario disponible en el enlace Drive: Iniciativa EcolP/ Modelos de entregables /...	
5	0.5	Encuestas a personal (> 20 % de personal)	Inicio	10/05/2017	Solicitar enlace web a MINAM. "SÍ" -> Se ha logrado un mínimo de 20 % de respuesta. "EP"-> Se ha iniciado el proceso de encuesta. Se requiere el número de servidores de las instituciones.
			Final	20/10/2017	
Taller 1: Institucionalidad					
6	1.1	Asistencia al taller	29/03/2017	Firma de lista de asistencia	
7	1.2	Carta/correo de compromiso de la Alta Dirección con el logro de la ecoeficiencia en la IP	10/04/2017	Directivas de ecoeficiencia Comunicado firmado por la Alta Dirección, SG	
8	1.3	Conformación y difusión de Comité de Ecoeficiencia	10/04/2017	Resolución con miembros y responsabilidades Directiva de la Institución	
9	1.4	Nombramiento del coordinador operativo del Comité de Ecoeficiencia	10/04/2017	Mediante acta o resolución del Comité de Ecoeficiencia	
10	1.5	Programa EcolP elaborado y aprobado (firmado) por responsable de la OGA	10/04/2017	Modelo de Programa EcolP disponible en el enlace Drive: Iniciativa EcolP/ Modelos de entregables /...	
11	1.6	Charla efecto cascada	10/04/2017	Documento que evidencia (lista de asistencia, acta, imágenes, presentación, etc.)	

N.º	IT	ENTREGABLE	PLAZO	COMENTAR
Taller 2: Línea base, diagnóstico de oportunidades y Plan de Ecoeficiencia				
12	2.1	Asistencia al taller Día 1	25/04/2017	Firma de lista de asistencia
13	2.2	Asistencia al taller Día 2	25/04/2017	Firma de lista de asistencia
14	2.3	Diagnóstico de Ecoeficiencia (Línea base y Diagnóstico de oportunidades de ecoeficiencia) Documento en aplicativo web de ecoeficiencia	30/06/2017	Aprobado mediante instrumento oficial (Acta de comité, Resolución, otros). Publicado en el aplicativo web.
15	2.4	Plan de Ecoeficiencia 2017 elaborado y aprobado. Documento en aplicativo web de ecoeficiencia	30/06/2017	Aprobado mediante instrumento oficial (Acta de comité, Resolución, otros). Publicado en el aplicativo web.
16	2.5	Difusión del Plan de Ecoeficiencia 2017	30/06/2017	Difusión en diferentes medios del Plan aprobado
Taller 3: Aplicativo web				
17	3.1	Asistencia al taller	10/05/2017	Firma de lista de asistencia
18	3.2	Registro usuario activo en aplicativo web	15/09/2017	Usuario y creación de Sede que participa
19	3.3.1	Reporte mensual 2017 en aplicativo: Agua	Setiembre	Plazo de reporte quincena de cada mes. "SÍ" -> Instituciones con información hasta JULIO. "EP" -> Información no completada hasta JULIO. Reportar con "0,00" en los casos en los que no se haya realizado la segregación de residuos.
20	3.3.2	Reporte mensual 2017 en aplicativo: Energía	Setiembre	
21	3.3.3	Reporte mensual 2017 en aplicativo: Papel y conexos	Setiembre	
22	3.3.4	Reporte mensual 2017 en aplicativo: Combustibles	Setiembre	
23	3.3.5	Reporte mensual 2017 en aplicativo: Residuos Sólidos	Setiembre	
24	3.4	Publicación de indicadores en la plataforma web institucional	15/09/2017	-
Taller 4: Normas de ecoeficiencia				
25	4.1	Asistencia al taller	14/06/2017	Firma de lista de asistencia
26	4.2	Inclusión de normativa en Plan de ecoeficiencia Institucional 2018	20/10/2017	Normativa impartida en el Taller. Validado por el comité de ecoeficiencia
Taller 5: Ecoeficiencia en energía				
27	5.1	Asistencia al taller	12/07/2017	Firma de lista de asistencia

N.º	IT	ENTREGABLE	PLAZO	COMENTAR
Taller 6: Cultura de Ecoeficiencia				
28	6.1	Asistencia al taller	09/08/2017	Firma de lista de asistencia
Taller 7: Ecoeficiencia en Residuos Sólidos y Adquisiciones				
29	7.1	Asistencia al taller	14/09/2017	Firma de lista de asistencia
Taller 8: Implementación, seguimiento y monitoreo del Plan y lecciones aprendidas				
30	8.1	Asistencia al taller	11/10/2017	Firma de lista de asistencia
31	8.2	Reporte de agosto	10/09/2017	Reporte de avances en la implementación de las medidas del Plan de ecoeficiencia 2017
32	8.3	Reporte de setiembre	10/10/2017	
33	8.4	Reporte de octubre	25/10/2017	
34	8.5	Reuniones del Comité de Ecoeficiencia	20/10/2017	Actas de reuniones para la evaluación de avances
Intercambio de experiencias				
35	9.1	Visita de intercambio de experiencias	20/10/2017	Acta de la visita
Plan de ecoeficiencia 2018				
36	10.1	Plan de Ecoeficiencia 2018 elaborado y aprobado	20/10/2017	Aprobado mediante instrumento oficial (Acta de comité, Resolución, otros)
Cultura de Ecoeficiencia				
37	C.1	Adopción del Decálogo del Servidor Público Ecoeficiente	30/09/2017	Aprobado por el Comité de Ecoeficiencia. Debe ser difundido
38	C.2.1	Activación 1: Fecha de calendario ambiental	20/10/2017	Realizar alguna actividad/evento/iniciativa/charla/taller relacionada a esa fecha en el marco de EcolP y ecoeficiencia. Se considerarán solo dos fechas.
39	C.2.2	Activación 2: Fecha de calendario ambiental	20/10/2017	
40	C.3	Identificación y nombramiento de los promotores de ecoeficiencia	20/10/2017	Documento que formalice la designación de los miembros del comité de ecoeficiencia (acta del Comité de Ecoeficiencia como mínimo)
41	C.4	Capacitación de promotores	20/10/2017	Documento que evidencia (lista de asistencia, acta, imágenes, presentación, etc.)
42	C.5	Difusión de Ecotips	20/09/2017	Elaboración y difusión en diferentes medios.

Fuente: MINAM, 2017.

¿Qué es el reconocimiento Modelo EcolP?

El reconocimiento "Modelo EcolP" es una distinción a las sedes de las instituciones públicas que evidencien un compromiso con la implementación de las medidas de ecoeficiencia y cumplan con los requerimientos establecidos en las bases:

- Ejecución del 100 % de los 42 entregables/actividades del programa de trabajo de la Iniciativa EcolP 2017.
- Resultado satisfactorio en la evaluación *in situ* para verificar.

Las sedes de las instituciones públicas que postularon al reconocimiento como "Modelo EcolP" también tuvieron la opción de aplicar a menciones por cada eje de implementación: "Institucionalidad", "Cultura de Ecoeficiencia" y "Medidas técnico-operativas".

IV. Resultados de la Iniciativa EcolP 2017

En esta sección se presenta un resumen de

los resultados del desempeño y logros de las instituciones públicas participantes de la iniciativa EcolP 2017, así como buenas prácticas y casos de éxito. Asimismo, se presentan la estimación de reducción de consumos y los resultados de las encuestas de percepción sobre Cultura de Ecoeficiencia realizados.

Desempeño de instituciones públicas

Respecto al desempeño de las entidades participantes en la Iniciativa EcolP 2017 se logró que ocho (08) de las 16 instituciones públicas participantes culminaran exitosamente las actividades del programa, estando aptas para postular al reconocimiento 2017 "Modelo EcolP" y sus respectivas menciones. En el Cuadro 6 se presentan los resultados finales alcanzados por cada una de las IP participantes al culminar la iniciativa, y también se indica si obtuvieron el reconocimiento y las menciones respectivas.

Cuadro 6. Ranking Final de la Iniciativa EcolP 2017

PUESTO	INSTITUCIÓN	SEDE	PUNTAJE	RECONOCIMIENTO	MENCIÓN (*)		
					INST	TO	CULTURA
1	MTPE	Sede Central	100 %	Sí	x	x	x
	APCI	Sede Central	100 %	Sí			x
	PCM	Sede Schell	100 %	Sí			x
	MINAM	Sede Central - Anexo	100 %	Sí			
	MINEM	Sede Central	100 %	Sí			
	PJ	Corte Suprema de Justicia	100 %	Sí		x	
	MINSA	Organismo Central	100 %	Sí			x
	UNALM	Sede "Campus La Molina"	100 %	Sí	x	x	x

PUESTO	INSTITUCIÓN	SEDE	PUNTAJE	RECONOCIMIENTO	MENCIÓN (*)		
					INST	TO	CULTURA
2	MTC	Sede Administración Central	No alcanzado	No aplica			
3	RR.EE.	Secretaría General	No alcanzado	No aplica			
4	DP	Palacio de Gobierno	No alcanzado	No aplica			
5	MINAGRI	Sede Administración Central	No alcanzado	No aplica			
6	UNI	Ciudad Universitaria	No alcanzado	No aplica			
7	PRODUCE	No definida	No alcanzado	No aplica			
8	MIMP	Sede Administración Central	No alcanzado	No aplica			
9	VIVIENDA	Administración Central	No alcanzado	No aplica			

(*) INST: Institucionalidad, TO: Medidas Técnico-operativas, CULTURA: Cultura de Ecoeficiencia. Fuente: MINAM, 2017.

Buenas prácticas

En el Cuadro 7 se presentan las buenas prácticas más resaltantes realizadas por iniciativa propia por las IP participantes durante el desarrollo de la Iniciativa.

Cuadro 7. Buenas prácticas de las instituciones públicas - Iniciativa EcoIP 2017

BUENA PRÁCTICA	DESCRIPCIÓN	INSTITUCIONES
Implementación de la firma electrónica “Convenio de Modelo de Gestión Documental” y el “Convenio de Colaboración Interinstitucional de Certificación Digital” entre el RENIEC y la APCI	APCI agilizó sus procesos internos utilizando un sistema electrónico de trámite documentario y certificados digitales, proporcionados por el Registro Nacional de Identificación y Estado Civil (RENIEC), en el marco de los Convenios Interinstitucionales suscritos entre ambas entidades, referidos a la entrega de herramientas informáticas, capacitación y asesoría técnica por parte del RENIEC al personal de la APCI.	APCI

BUENA PRÁCTICA	DESCRIPCIÓN	INSTITUCIONES
Instalación de paneles solares “Acondicionamiento de espacios de reposo con tratamiento de jardinería y plantas ornamentales e instalación de paneles solares en la azotea del Palacio Nacional de Justicia”	El techo de la institución fue acondicionado con plantas y la Instalación de paneles solares, los cuales alimentan de energía a los faroles de la propia estancia, contribuyendo a reducir el consumo de energía de la red principal.	Poder Judicial
Instalación de luminarias con sensores de luz y movimiento	En los servicios higiénicos se instalaron sistemas de iluminación con tecnología de sensores de luz y movimiento. Asimismo, los interruptores manuales fueron suprimidos. De esta manera, se optimiza el uso de la energía.	MTPE
Campaña de recolección de tapas de botellas plásticas	Separación de las tapas plásticas de las botellas, las mismas que son recolectadas periódicamente, para luego ser donadas a una asociación que brinda ayuda a niños que sufrieron quemaduras.	APCI
Elaboración de chalecos y pines para los promotores de ecoeficiencia	Diseño y elaboración de chalecos y pines para la correcta identificación de los promotores de ecoeficiencia en la institución, otorgándoles una mayor visibilidad.	MINSA, MTPE
Programa de fomento del uso de bicicleta “Chapa tu Bici” es la iniciativa que promueve el uso de bicicleta como parte del eje Cultura de Ecoeficiencia	Implementación de infraestructura adecuada para el estacionamiento de bicicletas en la institución. Fomento del uso de transportes alternativos, más amigables con el ambiente, lo cual contribuye a generar una Cultura de Ecoeficiencia en la entidad.	UNALM, MEM, MINSA, APCI
Prohibición de cañitas en los concesionarios de la institución	Se dispuso la no utilización de sorbetes de plástico (cañitas) en la institución, principalmente en coordinación con los concesionarios de los restaurantes. Ello, con la finalidad de reducir la generación de residuos sólidos.	UNALM
Programa “Basura que no es Basura” por la Municipalidad de Miraflores	El programa busca la educación y sensibilización del generador de residuos sólidos por parte de la Municipalidad de Miraflores y la recolección de los residuos segregados para su posterior comercialización.	APCI

BUENA PRÁCTICA	DESCRIPCIÓN	INSTITUCIONES
Elaboración de videos para la difusión de medidas de ecoeficiencia	Para fomentar la Cultura de Ecoeficiencia en los servidores públicos, algunas instituciones elaboraron videos mostrando sus buenas prácticas y avances en ecoeficiencia.	PCM, PJ, UNALM
Órgano o personal especializado para la gestión ambiental de la institución	Incorporación de funciones en un órgano especializado para la gestión ambiental en la institución pública y la implementación de medidas de ecoeficiencia.	UNALM, MEM
Convenios con asociaciones institucionales para la valorización de residuos sólidos en beneficio de los trabajadores	Generación de convenios con los Comités de Administración del Fondo de Asistencia y Estímulo (CAFAE) para la gestión, revalorización y/o comercialización de los residuos sólidos en beneficio de los servidores públicos.	MTPE, MTC
Convenio con ADAPOJ	Generación de convenios con la Asociación de Damas del Poder Judicial (ADAPOJ) para la gestión y reaprovechamiento de los residuos sólidos reciclables en beneficio de los servidores públicos.	PJ
Directiva de ecoeficiencia	Establecimiento de una directiva interna adoptando la normativa aplicable para la implementación de medidas de ecoeficiencia.	MTC, MEM, UNALM, PCM, MINAM
Creación de una clave por usuario para la impresión	Habilitación de una clave de acceso a todos los usuarios de las fotocopiadoras e impresoras para poder fotocopiar e imprimir. De esta manera se evita la impresión innecesaria de documentos que son olvidados o que son enviados por error.	APCI
Revisión de equipos y evaluación del cambio de tarifa del suministro de luz	Evaluación de los medidores y solicitud de cambio de la potencia contratada de acuerdo a su consumo histórico. Se solicitó la asistencia de la empresa que brinda el servicio de suministro de luz.	APCI, MTPE
Generación de un plan integral para la gestión sostenible de la institución	Desarrollo de instrumento Plan de Gestión Sostenible de la institución.	UNI, PJ

Fuente: MINAM, 2017.

Casos de éxito

EcolP motivó a que las instituciones públicas participen en el “Premio Nacional del Ambiente Antonio Brack Egg”, teniendo como caso de éxito a la Universidad Nacional Agraria La Molina (UNALM), la cual obtuvo el premio en la categoría “Perú Limpio: Ecoeficiencia en instituciones públicas”.

Resultados de Encuestas de percepción

Se realizó una encuesta virtual a los servidores públicos de las instituciones participantes de EcolP con el objetivo de conocer su percepción sobre la implementación de las medidas de ecoeficiencia en sus lugares de trabajo. De manera complementaria, se aplicó la encuesta una segunda vez, al cierre de la iniciativa, para evaluar el impacto de las acciones realizadas.

La encuesta permitió evaluar el desarrollo de una Cultura de Ecoeficiencia en las instituciones, en función a las declaraciones de los servidores públicos en cuanto a comportamientos ecoeficientes en seis aspectos: Institucionalidad, Papel, Energía, Agua, Residuos Sólidos y Adquisiciones.

En el Cuadro 8 se presentan los resultados de las encuestas inicial y final sobre los aspectos mencionados, antes y después de la iniciativa. En la mayoría de casos, esta variación demostró una evolución favorable en cuanto a la inserción de ecoeficiencia dentro de las instituciones públicas.

Cuadro 8. Resultados de la encuesta de percepción a servidores públicos - Iniciativa EcolP 2017

BUENA PRÁCTICA	Porcentaje de respuestas positivas (%)		Variación porcentual
	Encuesta de Inicio	Encuesta de Cierre	
% de servidores públicos que declaran tener conocimiento y comportamientos de ecoeficiencia	38 %	44 %	+6
Percepción de los servidores públicos			
Percepción "Mi institución posee una Cultura de Ecoeficiencia"	28 %	47 %	+19
Percepción "Mi institución es ecoeficiente"	21 %	38 %	+17
Servidores públicos que manifiestan buenas prácticas de ecoeficiencia para...			
...la institucionalización de la ecoeficiencia	40 %	53 %	+13
...el ahorro de papel y materiales conexos	38 %	40 %	+2
...el ahorro de energía	43 %	49 %	+6
...el ahorro de agua	57 %	57 %	0
...la segregación y reciclaje de residuos sólidos	35 %	39 %	+4
...las adquisiciones de la institución	15 %	23 %	+8

Fuente: Encuestas de percepción a servidores públicos, Iniciativa EcolP 2017.

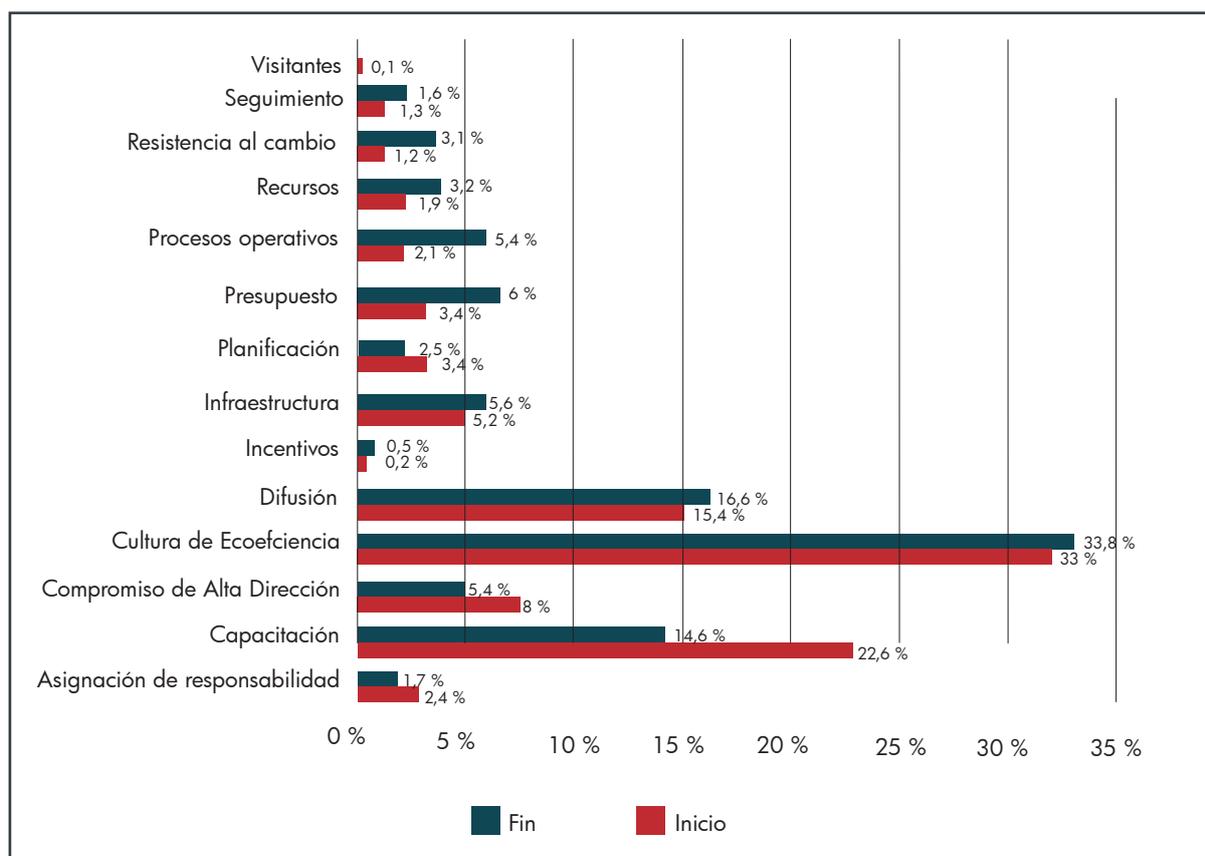
Como se aprecia en el cuadro anterior, la encuesta de percepción inicial muestra que, en promedio, el 38 % de los servidores públicos declararon tener un comportamiento y conocimiento ecoeficiente. Al cierre de la iniciativa, se observó un aumento de 6 puntos porcentuales para esta pregunta.

Respecto a la percepción de los servidores públicos sobre si su institución posee una Cultura de Ecoeficiencia, se observó un incremento de 28 % a 47 %, siendo este el más significativo. Así también, acerca de su percepción sobre si su institución es ecoeficiente, se observó un incremento de 17 puntos porcentuales.

De manera global, los servidores públicos manifestaron incrementos de entre 2 y 13 puntos porcentuales respecto a si se realizan prácticas ecoeficientes en sus instituciones para el ahorro de recursos como papel, energía y agua; así también para la segregación y reciclaje de residuos y la inclusión de criterios de ecoeficiencia en las adquisiciones que realiza la institución.

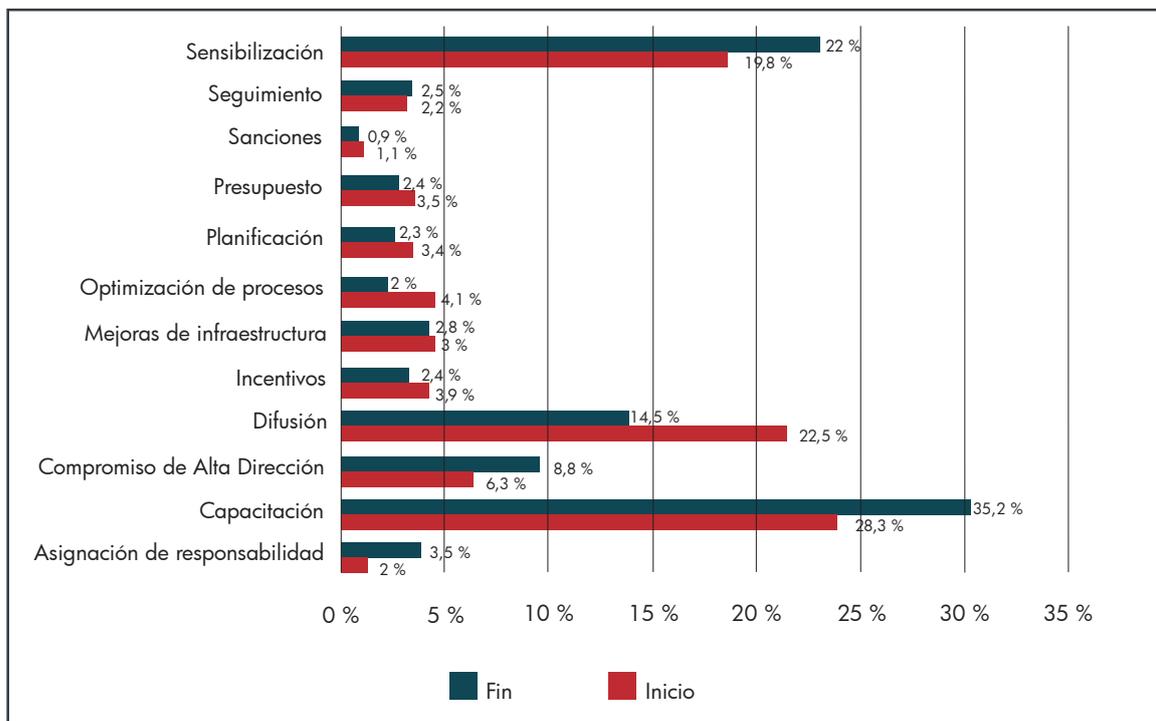
Finalmente, en el Gráfico 6 y el Gráfico 7 se presentan los resultados obtenidos para dos preguntas abiertas realizadas sobre las principales dificultades y requerimientos de las instituciones respecto a la implementación de la ecoeficiencia.

Gráfico 6. ¿Cuál es la principal dificultad para implementar la ecoeficiencia en su institución?



Fuente: MINAM, 2017.

Gráfico 7. ¿Qué requiere su institución para implementar la Cultura de Ecoeficiencia?



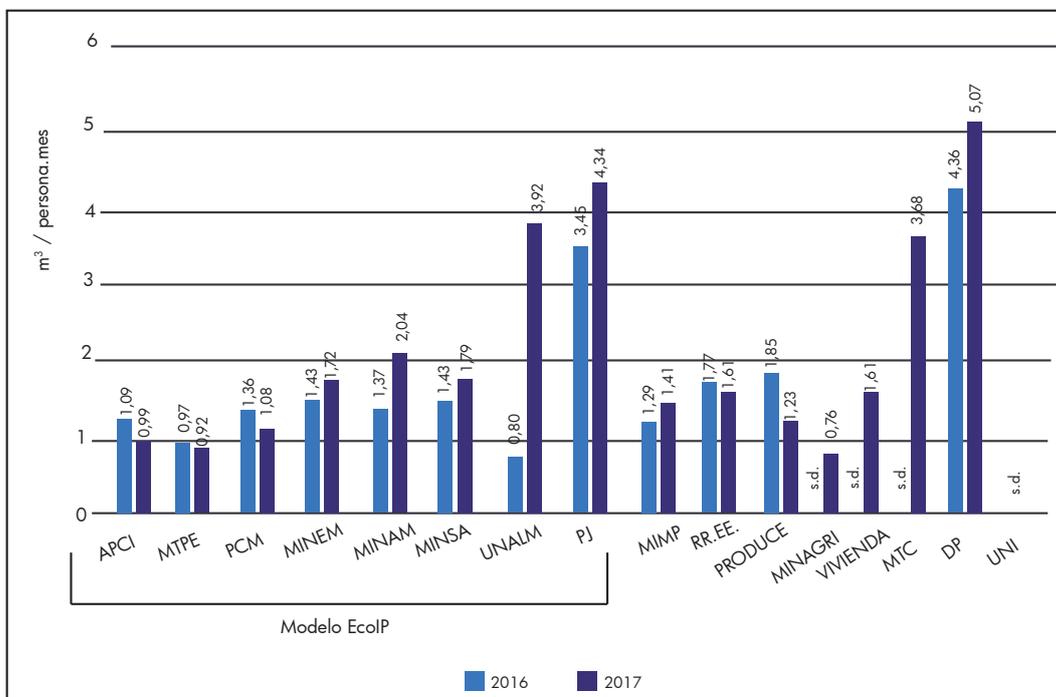
Fuente: MINAM, 2017.

Reducción de consumos

A continuación, se presentan y analizan los resultados de reducción de consumos evidenciados por las instituciones durante la iniciativa EcolP en cuanto a sus consumos de agua, energía y papel.

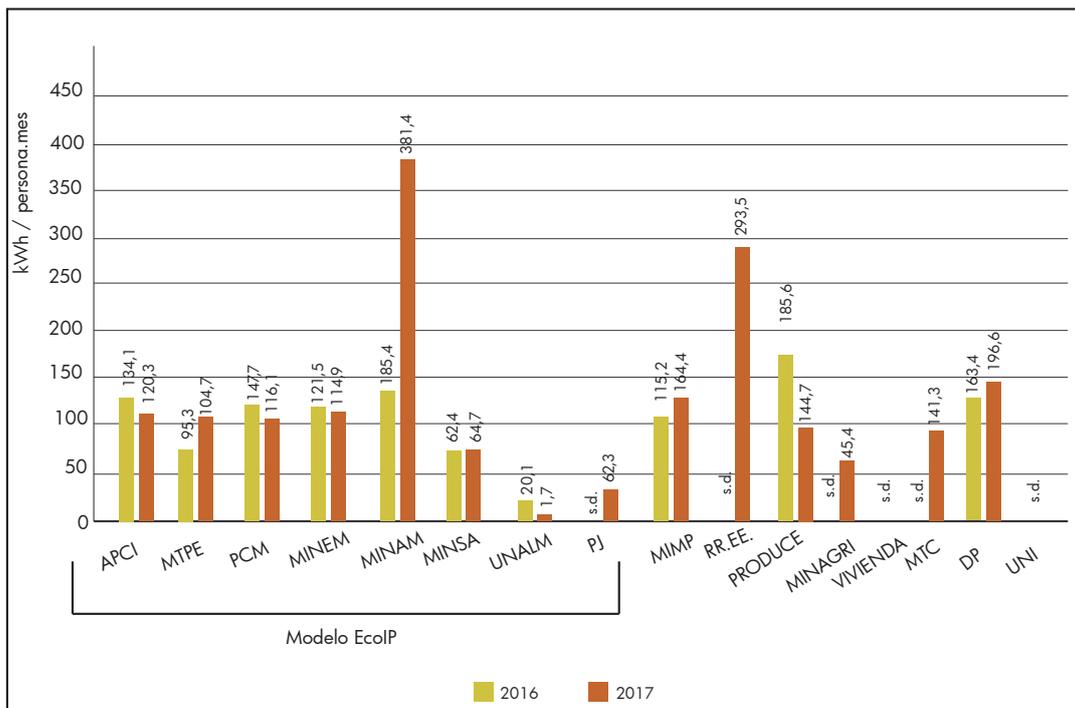
En el Gráfico 8, Gráfico 9 y Gráfico 10 se presentan los consumos promedio mensuales por colaborador por cada institución, al inicio y al término de la iniciativa, respecto a los componentes agua, energía y papel, respectivamente.

Gráfico 8. Consumo mensual de agua por colaborador



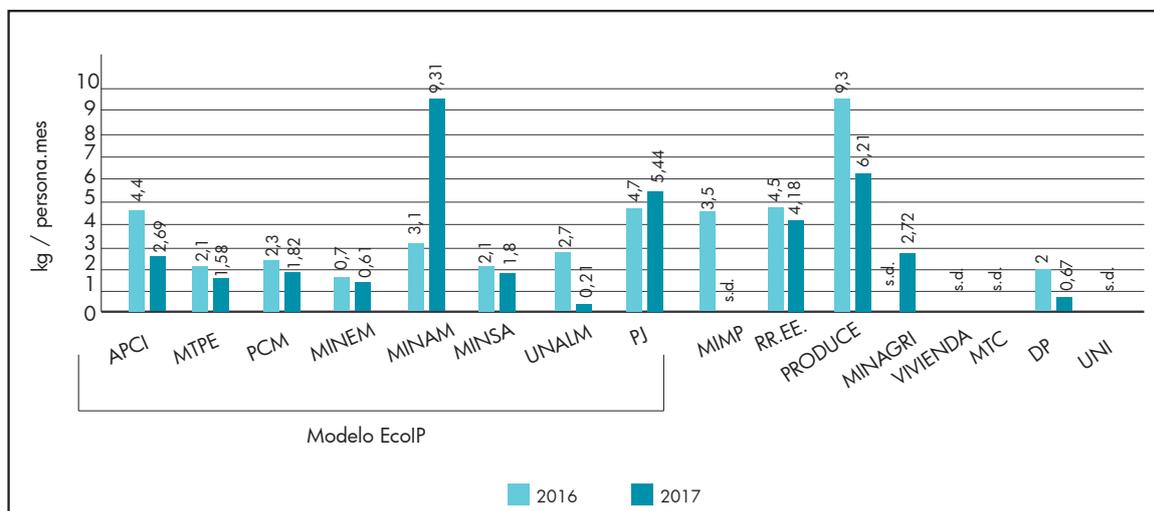
Fuente: MINAM, 2017.

Gráfico 9. Consumo mensual de energía por colaborador



Fuente: MINAM, 2017.

Gráfico 10. Consumo mensual de papel por colaborador



Fuente: MINAM, 2017.

V. Lecciones aprendidas

La presente sección contiene un resumen de las lecciones aprendidas recabadas del desarrollo de la iniciativa EcolP 2017. La metodología utilizada comprendió la ejecución de una encuesta virtual, entrevistas a los actores y la realización de un taller. El conjunto de las lecciones aprendidas recopiladas constituye el insumo de la implementación de mejoras al programa a ser aplicadas en las próximas versiones de la Iniciativa EcolP.

A continuación, en el Cuadro 9 se describen algunos de los aspectos positivos y por mejorar de la Iniciativa EcolP 2017, los cuales fueron sugeridos por los propios servidores públicos de las instituciones públicas participantes.

Cuadro 9. Lecciones aprendidas - Iniciativa EcolP 2017

	ASPECTOS POSITIVOS	ASPECTOS POR MEJORAR
GENERALIDADES	La iniciativa EcolP ha reforzado las buenas prácticas que ya venían siendo implementadas por las instituciones públicas participantes.	Desarrollo de una plataforma virtual de soporte del contenido de los talleres y para la difusión entre las instituciones participantes de los materiales generados.
	EcolP ha constituido un importante espacio donde las instituciones públicas han podido compartir sus experiencias sobre ecoeficiencia.	Se advierte la necesidad de realizar la actualización del Decreto Supremo n.º 009-2009-MINAM, que establece las medidas de ecoeficiencia para el sector público.

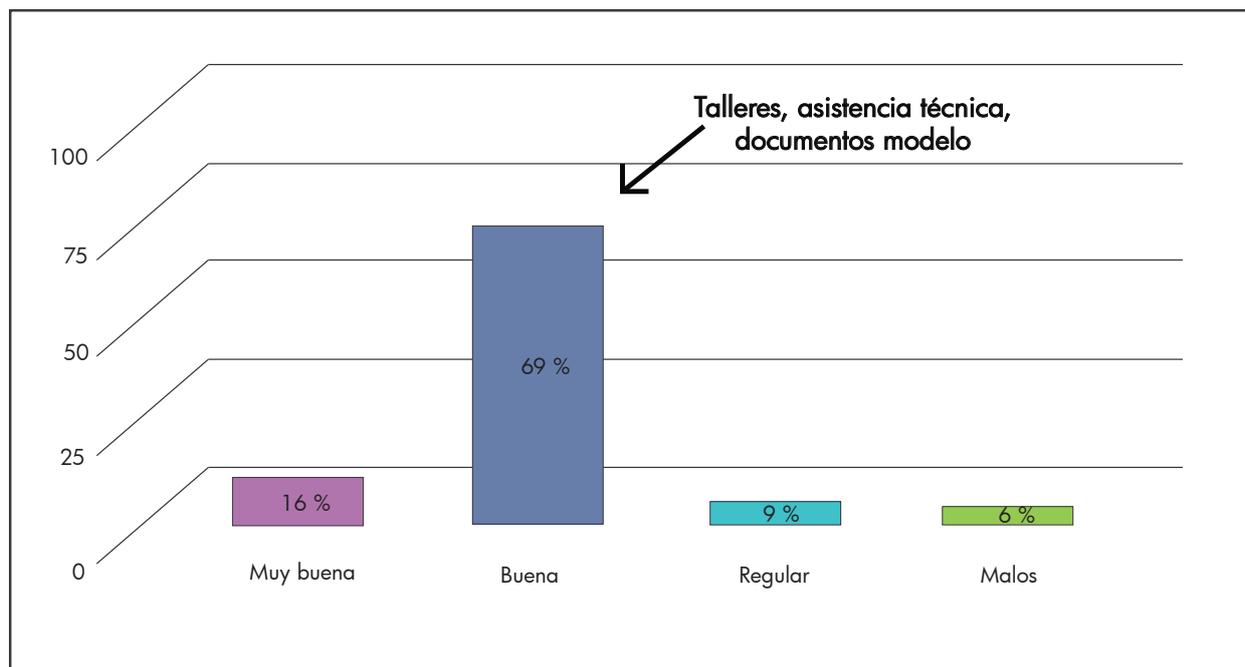
	ASPECTOS POSITIVOS	ASPECTOS POR MEJORAR
GENERALIDADES	El Ministerio del Ambiente (MINAM) ha demostrado un rol activo con respecto a la implementación de medidas de ecoeficiencia en el sector público.	Es importante considerar el tamaño de la IP con la que se va a trabajar, ya que mientras más grande es, más difícil es el trabajo del gestor de ecoeficiencia.
	La incorporación de la figura de los promotores de ecoeficiencia por áreas ha sido una de las iniciativas que más ha gustado dentro de las instituciones públicas participantes.	Reevaluar las actividades del Programa de Trabajo de la Iniciativa EcolP de forma que se asigne un mayor puntaje a aquellas actividades que requieren un mayor esfuerzo para ser realizadas. Priorizar los instrumentos principales como la línea base, el diagnóstico de ecoeficiencia y el Plan de ecoeficiencia institucional
	La publicación del Ranking EcolP ha sido considerada como una excelente herramienta para motivar la participación de las instituciones e impulsarlas a convertirse en Modelo EcolP.	Desarrollo del diseño instruccional por temas para los talleres. Establecimiento de un programa de visitas más personalizado y desde el comienzo de la iniciativa.
INSTITUCIONAL	La Iniciativa EcolP ayudó a lograr que las instituciones participantes incorporen la ecoeficiencia dentro de sus procesos y estructura organizacional. Asimismo, contribuyó a generar la asignación de responsabilidades para la ecoeficiencia.	Incorporación de los nuevos roles y actores identificados dentro de cada IP como la denominación de gestor de ecoeficiencia, coordinador de comunicación, coordinador operativo, equipo operativo, etc.
	EcolP facilitó la labor de los gestores de ecoeficiencia en cuanto a la elaboración de sus instrumentos de ecoeficiencia; por ejemplo la línea base, diagnóstico de oportunidades y plan de ecoeficiencia.	A pesar de que se trabajó para obtener el compromiso de la Alta Dirección, en algunos casos los servidores públicos manifestaron no sentir un rol activo por parte de sus superiores
MEDIDAS TÉCNICO-OPERATIVAS	La elaboración de instrumentos como el plan de ecoeficiencia ha ayudado a organizar, programar y realizar el seguimiento a la implementación de medidas de ecoeficiencia en las instituciones. Asimismo, a ordenar la información interna de las IP participantes.	El aplicativo web debe ser más amigable y considerar nuevos aspectos ajustados a la realidad de las IP. Este también debe considerar una mejor administración interna por parte del MINAM.
	La experiencia ha contribuido a que las instituciones públicas participantes identifiquen las medidas de ecoeficiencia más adecuadas a su realidad, para el ahorro de energía, agua, papel, combustibles y la segregación adecuada de residuos sólidos.	Generar formatos y plantillas para calcular los ahorros generados por las instituciones participantes durante la iniciativa, respecto a sus consumos de agua, energía y papel. Asimismo, generar herramientas para el análisis y proyección de dichos ahorros a futuro.

	ASPECTOS POSITIVOS	ASPECTOS POR MEJORAR
CULTURA DE ECOEFICIENCIA	<p>Se han difundido en los servidores públicos de las instituciones los conceptos básicos de ecoeficiencia, sensibilizándolos y contribuyendo a desarrollar la Cultura de Ecoeficiencia.</p> <p>A través de charlas sobre sensibilización y la implementación de medidas de ecoeficiencia en la institución se ha logrado incrementar la percepción de los servidores públicos sobre su institución como una institución ecoeficiente.</p>	<p>Considerar los diferentes tipos de actitudes y aptitudes de los servidores públicos de las IP en la elaboración de estrategias de sensibilización.</p> <p>Evaluar la inclusión de especialistas en liderazgo y motivación para los gestores de ecoeficiencia.</p> <p>Considerar la elaboración de una estrategia comunicacional sobre Cultura de Ecoeficiencia.</p>

Fuente: MINAM, 2017.

En el Gráfico 11 se presentan los resultados sobre la calificación general que otorgaron los participantes a la Iniciativa EcolP 2017.

Gráfico 11. ¿Cómo calificaría en general la Iniciativa EcolP 2017?



Fuente: MINAM, 2017.

Como se puede ver en el Gráfico 11, el 69 % de los participantes encuestados calificaron la Iniciativa EcolP como “Buena”, seguido de un 16 % que la califican como “Muy buena”. No obstante, se observó que un 9 % y 6 % de los

participantes la calificaron como “Regular” y “Mala”, respectivamente, lo cual refleja que existen diversas oportunidades de mejora a considerar para una siguiente versión del EcolP.



SERVICIO PÚBLICO
VIAJES

RECICLAJE

RESIDUOS
SÓLIDOS

Compromiso por un

servicio

público eficiente
y sostenible



PERÚ

Ministerio
del Ambiente

EL PERÚ PRIMERO

Ministerio del Ambiente
Av. Antonio Miroquesada 425
Magdalena del Mar, Lima-Perú
Teléfono (511) 611-6000
www.minam.gob.pe