



*get*  
Grupo de Enlace  
Transitorio

# MEMORIA

PLAN AMBIENTAL DEL CUSCO  
LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS  
III TALLER

Calca, 12 y 13 de febrero de 1998

# PRESENTACION

El Consejo Nacional del Ambiente es el organismo rector de la política ambiental nacional, cuya misión institucional está dirigida a promover el desarrollo sostenible propiciando un equilibrio entre el desarrollo socioeconómico, la utilización de los recursos naturales y la conservación del ambiente. Para el cumplimiento de su misión, el CONAM debe conducir el proceso de coordinación intersectorial con el Gobierno Central, los Gobiernos Regionales y Locales, y concertar con las instituciones y organizaciones de la sociedad civil, con miras a promover el desarrollo sostenible. Para facilitar estos procesos, el CONAM está facultado para establecer, cuando sea necesario órganos desconcentrados en el interior del país.

El Programa Capacidad 21 es creado a partir de la Conferencia de Río, con la finalidad de apoyar a los gobiernos en la implementación de la Agenda 21 mediante la creación de capacidades de gestión. Tiene como objetivos: y) La **Participación** de los actores en el desarrollo de planes y programas nacionales y en el manejo ambiental; ii) La **Integración** de principios de desarrollo sostenible en planes y programas nacionales; y iii) La creación de un cuerpo de conocimientos y experiencias en el desarrollo de capacidades para el desarrollo sostenible (**Información**).

Capacidad 21 es iniciado en el Perú por el CONAM, mediante un proceso de consulta nacional destinado a identificar las capacidades de las instituciones públicas y privadas en la formulación de planes ambientales, la adopción de soluciones eficaces, la identificación de sus fortalezas y debilidades, así como los niveles de articulación nacional, regional y local.

En el Cusco, el CONAM está siguiendo un proceso secuencial altamente participativo. A la fecha se han realizado dos talleres anteriores, siendo el presente taller el producto de este proceso, el que permitirá la instalación próxima de una Instancia Regional en el Cusco.

El proceso iniciado en Cusco se viene desarrollando en cuatro momentos definidos en:

- Primera Aproximación a Interlocutores del Cusco. Realizada en octubre de 1997, y en la que se buscó una aproximación personalizada con las diferentes instituciones locales, presentándose los alcances del Programa.
- La Presentación del Proyecto Capacidad 21. Realizada en noviembre de 1997. Se realizó una exposición detallada del Proyecto y de las herramientas con las que cuenta el CONAM (SINIA, FONAM, MEGA, etc.). En esta reunión se discutió sobre la necesidad de elaborar una Agenda (Plan) de Acción Ambiental local. También se trató sobre el ámbito de implementación, los temas e instituciones participantes.
- Precisión de Temas e Instituciones a Participar en la Agenda. Segundo taller realizado en diciembre de 1997. En esta reunión se logró detallar los temas seleccionados, así como definir las instituciones que trabajan actualmente en estos temas. También se propusieron algunas ideas para la organización de la Instancia Regional. Otro resultado de este taller fue la conformación de un Grupo de Enlace Transitorio para las coordinaciones con el CONAM.
- Coordinaciones del GET - Cusco. El Grupo de Enlace Transitorio del Cusco (GET - Cusco) asumió la representación de las instituciones participantes para llevar a cabo las coordinaciones necesarias para la organización del Taller de elaboración del **Plan Ambiental del Cusco: Lineamientos Estratégicos**. Para esto, el GET - Cusco llevó a cabo todas las coordinaciones logísticas para el taller, así como el acopio de resúmenes de Planes de Acción de cada Institución para insumir de información necesaria al facilitador del taller.
- Este Taller tiene como finalidad la formulación de una visión estratégica concertada, y con ello los lineamientos del Plan Estratégico Ambiental del Cusco. Así, los resultados esperados en este evento se plasmarán en propuestas de acciones concretas y compromisos de las institucionales locales que participan de la Comisión Técnica Regional, contemplada en el Marco Estructural de Gestión Ambiental (Decreto 001-97-CD/CONAM, publicado en El Peruano el 13 de noviembre de 1997).

## PRESENTACION

El Consejo Nacional del Ambiente es el organismo rector de la política ambiental nacional, cuya misión institucional está dirigida a promover el desarrollo sostenible propiciando un equilibrio entre el desarrollo socioeconómico, la utilización de los recursos naturales y la conservación del ambiente. Para el cumplimiento de su misión, el CONAM debe conducir el proceso de coordinación intersectorial con el Gobierno Central, los Gobiernos Regionales y Locales, y concertar con las instituciones y organizaciones de la sociedad civil, con miras a promover el desarrollo sostenible. Para facilitar estos procesos, el CONAM está facultado para establecer, cuando sea necesario órganos desconcentrados en el interior del país.

El Programa Capacidad 21 es creado a partir de la Conferencia de Río, con la finalidad de apoyar a los gobiernos en la implementación de la Agenda 21 mediante la creación de capacidades de gestión. Tiene como objetivos: y) La **Participación** de los actores en el desarrollo de planes y programas nacionales y en el manejo ambiental; ii) La **Integración** de principios de desarrollo sostenible en planes y programas nacionales; y iii) La creación de un cuerpo de conocimientos y experiencias en el desarrollo de capacidades para el desarrollo sostenible (**Información**).

Capacidad 21 es iniciado en el Perú por el CONAM, mediante un proceso de consulta nacional destinado a identificar las capacidades de las instituciones públicas y privadas en la formulación de planes ambientales, la adopción de soluciones eficaces, la identificación de sus fortalezas y debilidades, así como los niveles de articulación nacional, regional y local.

En el Cusco, el CONAM está siguiendo un proceso secuencial altamente participativo. A la fecha se han realizado dos talleres anteriores, siendo el presente taller el producto de este proceso, el que permitirá la instalación próxima de una Instancia Regional en el Cusco.

El proceso iniciado en Cusco se viene desarrollando en cuatro momentos definidos en:

- Primera Aproximación a Interlocutores del Cusco. Realizada en octubre de 1997, y en la que se buscó una aproximación personalizada con las diferentes instituciones locales, presentándose los alcances del Programa.
- La Presentación del Proyecto Capacidad 21. Realizada en noviembre de 1997. Se realizó una exposición detallada del Proyecto y de las herramientas con las que cuenta el CONAM (SINIA, FONAM, MEGA, etc.). En esta reunión se discutió sobre la necesidad de elaborar una Agenda (Plan) de Acción Ambiental local. También se trató sobre el ámbito de implementación, los temas e instituciones participantes.
- Precisión de Temas e Instituciones a Participar en la Agenda. Segundo taller realizado en diciembre de 1997. En esta reunión se logró detallar los temas seleccionados, así como definir las instituciones que trabajan actualmente en estos temas. También se propusieron algunas ideas para la organización de la Instancia Regional. Otro resultado de este taller fue la conformación de un Grupo de Enlace Transitorio para las coordinaciones con el CONAM.
- Coordinaciones del GET - Cusco. El Grupo de Enlace Transitorio del Cusco (GET - Cusco) asumió la representación de las instituciones participantes para llevar a cabo las coordinaciones necesarias para la organización del Taller de elaboración del **Plan Ambiental del Cusco: Lineamientos Estratégicos**. Para esto, el GET - Cusco llevó a cabo todas las coordinaciones logísticas para el taller, así como el acopio de resúmenes de Planes de Acción de cada Institución para insumir de información necesaria al facilitador del taller.
- Este Taller tiene como finalidad la formulación de una visión estratégica concertada, y con ello los lineamientos del Plan Estratégico Ambiental del Cusco. Así, los resultados esperados en este evento se plasmarán en propuestas de acciones concretas y compromisos de las institucionales locales que participan de la Comisión Técnica Regional, contemplada en el Marco Estructural de Gestión Ambiental (Decreto 001-97-CD/CONAM, publicado en El Peruano el 13 de noviembre de 1997).



## EVOLUCIÓN DEL PROYECTO CAPACIDAD 21 EN CUSCO

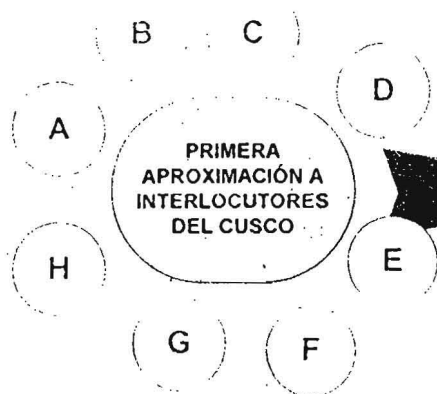


OCTUBRE 1997

NOVIEMBRE 1997

DICIEMBRE 1997

FEBRERO 1998



PRESENTACIÓN DEL PROYECTO CAPACIDAD 21

PRECISIÓN DE TEMAS E INSTITUCIONES A PARTICIPAR EN LA AGENDA

ELABORACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE ACCIÓN AMBIENTAL CUSCO

**Primera aproximación a Interlocutores.** Se realizaron visitas individuales a diferentes instituciones Cusqueñas.

**Primer Taller:**

- Necesidad de Agenda Ambiental Local
- Ambito de implementación de la Agenda.
- Temas a tratarse en la Agenda.
- Quiénes participan de la Agenda.
- Primera aproximación para la org. de instituciones.

**Segundo Taller:**

- Mayor precisión de temas de Agenda.
- Detalle de Instituciones que trabajan los temas de agenda.
- Organización de estos agentes sociales en concordancia con el MEGA
- Conformación del GET - Cusco

**Tercer Taller:**

- Elaboración de Líneas de Acción del Plan Estratégico para Gestión Ambiental Cusco.
- Compromisos de Instituciones Locales
- Definición de próximos pasos a seguir.

**COORDINACIONES GET PARA:**

- REALIZACIÓN DEL TALLER.
- ACOPIO DE INFORMACIÓN BÁSICA PARA EL TALLER.



## OPORTUNIDADES

### **Incremento de la Conciencia Ambiental**

- Incremento de la conciencia y educación ambiental
- Repotenciamiento de la educación ecológico
- Reconocimiento público de necesidades de cuidado del medio ambiente.
- Interés general por la temática ambiental

### **Mayor Porcentaje de Población Joven**

- Mayor Porcentaje de Población Joven

### **Interés Mundial por la Riqueza Cultural y Ecoturística**

- Ventajas comparativas del Cusco (Historia, cultura, etc.).
- Presión "Económica" para una gestión ambiental (Ejemplo: Turistas buscan un País "Virgen").
- Cusco zona con potencial turístico
- Riqueza cultural
- Reconocimiento de la cultura andina y de la biodiversidad.

### **Demanda de Productos Agropecuarios Ecológicos.**

- Demanda de Productos Agropecuarios Ecológicos.

### **Potencialidad de RR NN**

- Uso de los RR NN
- Gas de Camisea
- Uso de energías no convencionales.
- Aprovechamiento del recurso agua en toda su extensión.
- Recursos naturales aún no agotados (Estamos a tiempo).
- Existencia de la diversidad y variabilidad de zonas de vida agroecológicas.
- Uso de los ambientes naturales aún prístinos
- Oferta ambiental diversificada
- Pisos ecológicos y microclimas

### **Excepcional Biodiversidad**

- Existencia en la región de una rica biodiversidad
- Areas Naturales Protegidas con impresionante diversidad
- Existencia de ecosistemas diversos
- Presencia de biodiversidad Amplia

## **Creciente Interés y Condicionales Ambientales Mundiales**

- Compromisos internacionales sobre desarrollo sostenible.
- Presión benéfica por parte de los "Lobbies" internacionales.
- Globalización económica y cultural.
- Intereses nacionales e internacionales para la protección del medio ambiente.
- Apoyo de la cooperación internacional a programas de gestión ambiental.

## **Existencia de Recursos Financieros**

- Predisposición de organismos financieros mundiales por mejorar la oferta mundial.
- Financiamiento priorizado de proyectos.
- Disponibilidad de recursos económicos internacionales para el tema del medio ambiente.
- Financiamiento externo asegurado para proyectos de conservación y desarrollo.

## **Existencia de Normatividad Favorable al Medio Ambiente.**

- Existencia de normas ambientales.
- Existe una normatividad ambiental que regula la protección y conservación del medio ambiente.
- Sumo interés del gobierno central por legislar los aspectos del medio ambiente en forma eficiente y ágil.
- Aplicación de normatividad ambiental.
- Marco legal favorable para proyectos de desarrollo sostenible.

## **Creciente Acción Organizada de la Sociedad.**

- Existen muchos actores interesados en trabajar juntos.
- Existencia de actores conscientes y decididos a movilizarse.
- Trabajo interinstitucional.
- Existencia de grupos organizados en la comunidad.
- Participación masiva de las instituciones.
- Existencia de Redes y consorcios en el tema ambiental.
- Mayor participación de gobiernos locales.

## **Voluntad Política y Concertación Interinstitucional.**

- Existe el interés político en manejar el tema a nivel central y regional.
- Existencia de una institución (CONAM) que facilite espacios de diálogo.
- Existencia de instituciones ambientalistas.
- El estado y las ONGs motivan y apoyan la gestión ambiental.
- Integración y Concertación.

## AMENAZAS

### **Políticas económicas incompatibles con desarrollo sostenible**

- Escasos recursos económicos asignados
- Falta de una política nacional difundida para el medio ambiente
- Política económica ultraliberal
- Políticas de desarrollo excluyentes
- Se apropian de nuestros recursos
- Presencia de intereses de grupo por impedir una buena gestión ambiental a favor de sus ganancias
- Carencia de recursos necesarios
- Inversión: inmediatez en la búsqueda de rentabilidad
- Centralismo político económico y administrativo
- Falta de inversión
- Productos orgánicos no tienen precios adecuados en el mercado
- Pobreza y marginación de la zona andina
- Políticas económicas no se interrelacionan con políticas ambientales
- Situación económica deprimida del país

### **Fragilidad institucional en proceso de desarrollo de proyectos**

- Rivalidades políticas locales
- Retroceso en el proceso de regionalización
- Dispersión - desarticulación de los responsables políticos e institucionales
- Falta autoridad
- Débil institucionalidad
- Aprovechamiento electoral
- Desconfianza generalizada
- Débil voluntad política a concertar de los gestores de las instituciones
- Recelo y protagonismo institucional
- Cada institución desarrolla su trabajo individualmente
- El CONAM no tiene autonomía plena

### **Creciente contaminación ambiental**

- Contaminación ambiental
- Masa de pobladores que contaminan por inconsciencia
- Contaminación del suelo y agua
- Deterioro de la calidad ambiental

- Acumulación de basura
- Deforestación y quema
- Fenómeno invernadero por deterioro de la capa de ozono

### **Deterioro acelerado de los ecosistemas**

- Pérdida de biodiversidad
- Acelerado proceso del deterioro de los recursos naturales
- Presión sobre los recursos naturales
- Uso indiscriminado de los suelos
- Introducción de especies exóticas
- Parcelación de tierras agrícolas
- Fragmentación social alentada por el individualismo

### **Legislación inadecuada inoperativa e inexistente**

- La estructura administrativa no es eficiente, en la aplicación de las normas legales ambientales
- Débil normatividad y no operativa
- Desconocimiento de leyes y normas ambientales
- Marco legal no refleja realidad
- Insuficiente educación y conciencia ambiental
- Legislación aún deficiente y dispersa



## **FORTALEZAS**

### **Presencia Organizada y Mayor Participación de la Población en la Gestión de sus RRNN**

- Cada vez mayor participación de los sectores públicos, privado y social.
- Existencia de líderes de Base.
- Toma de conciencia de los pobladores sobre educación ambiental.
- Conocimiento de su medio y cultura andina de parte de la población.
- Impacto positivo en la sociedad de acciones realizadas.
- Capacidad multiplicadora en sociedad.

### **Existencia de Megadiversidad**

- Cusco Región Megadiversa
- Gran potencialidad de recursos naturales existentes.
- Disponibilidad muy variada de recursos naturales.

### **Existencia de Derecho Ambiental Consuetudinario**

- Marco jurídico ambiental existente para uso controlado de recursos naturales.

### **Disponibilidad de Recursos Humanos Calificados y Comprometidos**

- Multidisciplinaredad en los equipos de trabajo.
- Personal especializado.
- Estrategias de trabajo compartidas entre los miembros de los equipos de la institución.
- Capacidad para comprender y enfrentar los problemas.

### **Presencia Activa de Medios de Comunicación en Gestión Ambiental.**

- Existencia de medios de comunicación especializados en temas ambientales

### **Existencia de Experiencias Positivas y Capacidad en Gestión Ambiental.**

- Experiencia institucional en programas de desarrollo por entidades públicas y privadas.
- Existe capacidad técnica de las instituciones que trabajan en el campo ambiental.

### **Existe Capacidad para la Concertación Interinstitucional en Temas de Gestión Ambiental.**

- Trabajo concertado entre algunas instituciones para el tratamiento ambiental.
- Proceso y planificación estratégica en desarrollo.
- Capacidad de interlocución con la cooperación técnica internacional.

## **DEBILIDADES**

### **Débil implementación de normas de gestión ambiental**

- Hay la costumbre de incumplir disposiciones

### **Escasa implementación de instrumentos y documentos para potenciar la gestión ambiental**

- Falta de un centro de sistematización de experiencias ambientales
- No se efectúa seguimiento y monitoreo de acciones desarrolladas
- Aún no compartimos la información que tenemos
- No sistematización de resultados exitosos
- No se cuenta con instrumentos validados para el monitoreo y evaluación del medio ambiente
- No se cuenta con diagnósticos situacionales suficiente amplios
- Ausencia de inventario preciso de nuestros recursos reunidos
- Métodos no homogéneos ¿Cómo hacerlos empatar?
- Diversidad de estrategias y metodologías de intervención

### **Personal con escaso nivel de valores**

- Disputa permanente por liderar instituciones y proyectos en gestión ambiental
- Falta de liderazgo reconocido
- Celos institucionales
- Falsos protagonismos
- En las instituciones encargadas del medio ambiente existen personal metalizado
- Egoísmo institucional y profesional (celos)
- Poca disposición de líderes políticos para incrementar financiamiento a programas de gestión ambiental
- Falta de transparencia y valores morales y éticos
- Hay mucha dejadez
- Sistemas cerrados no en espiral

### **Limitada incorporación de la mujer en la gestión ambiental**

- Escasa o nula incorporación de la visión de la mujer en la gestión ambiental

### **Inexistencia de planes de manejo de RR.NN. actualizados**

- Inexistencia de planes operativos para el medio ambiente
- Uso excesivo de pesticidas
- Producción agrícola no competitiva en el mercado externo
- Inexistencia de capacitación en comercio exterior

### **Débil gestión del los recursos humanos en instituciones locales**

- Instituciones sólo con prédica y no con acciones prácticas ambientales
- Procedimientos administrativos lentos y obsoletos, que retardan las actividades
- Falta de estabilidad en las instituciones de recursos humanos calificados
- Capacitación insuficiente en cuestiones ambientales
- No existencia de incentivos a recursos humanos
- Equipamiento insuficiente para recursos humanos
- Deficiente y/o escasa formación de recursos humanos calificados

### **Escasa conciencia ambiental**

- Falta de difusión a todo nivel
- Medios de difusión no comprometidos con temas ambientales
- Poco o nada de apoyo de las autoridades en educación ecológica
- Insuficiente educación en planificación familiar
- Desface generacional
- Notable analfabetismo en áreas rurales
- Falta de información sobre la legislación ambiental vigente
- Heterogeneidad cultural
- Falta conciencia ambiental
- Desinformación y desconocimiento del problema
- Capacitación no acordes a la experiencia andina
- Ciudadanía al margen de su realidad
- No se cuenta con indicadores ambientales en las fuentes de información ambiental
- Falta capacitar a los líderes en la gestión

### **Espacios de concertación institucional regional no fortalecido**

- La no participación de los gobiernos locales
- Carencia de espacios de concertación
- Poca experiencia en la concertación
- Participación incipiente de sectores organizados de la población
- Articulación institucional de equipos y consorcios por intereses individuales y no colectivos
- Equipos poco comprometidos
- Concertación incipiente
- Inexistencia de liderazgo de municipalidades para liderar procesos
- Falta de una misión y visión
- Los proyectos de desarrollo no incorporan la variable ambiental en sus actividades



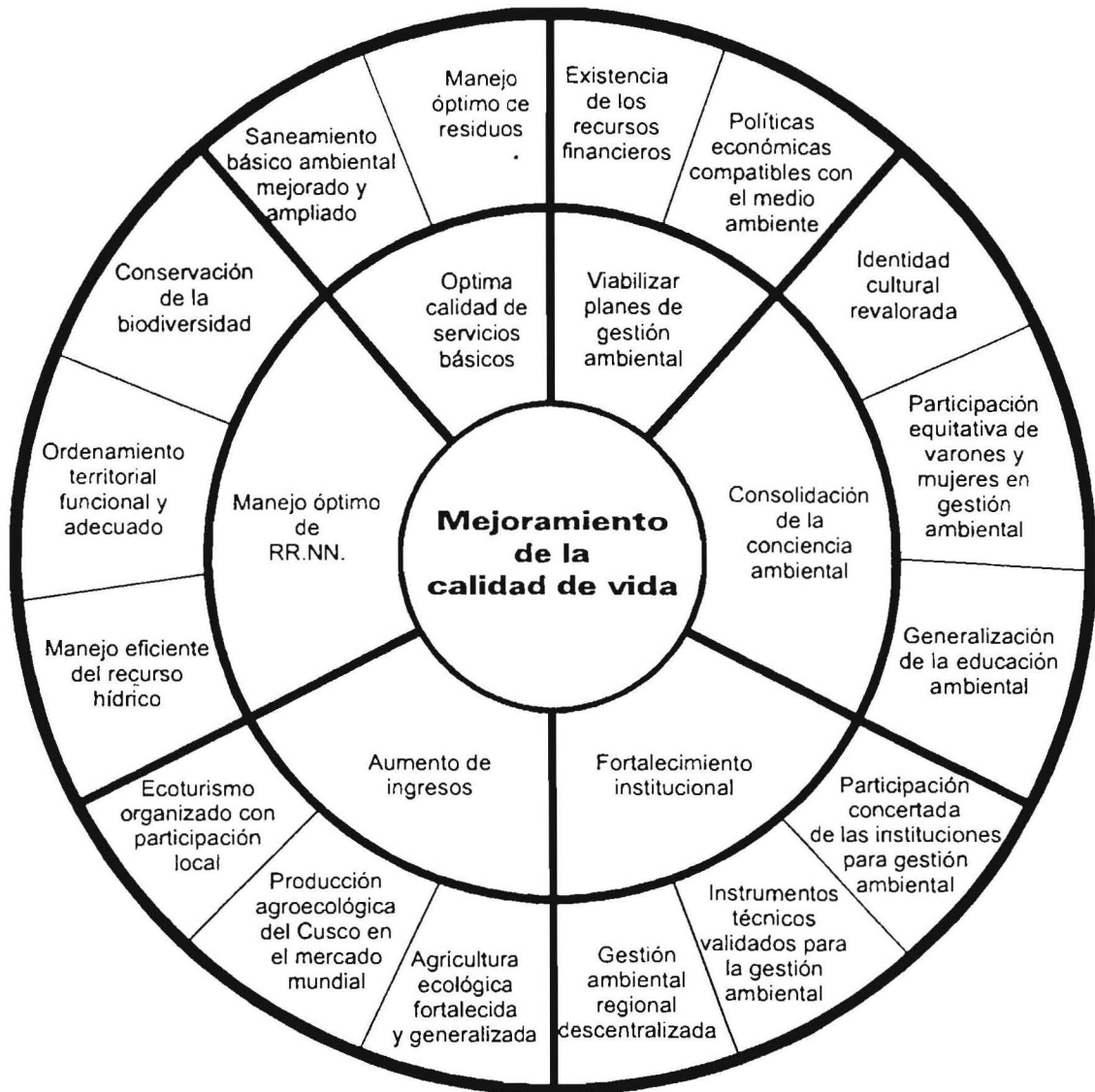
- Falta de coordinación y contribucion para el tema de medio ambiente
- Duplicidad de tareas interinstitucionales
- Carencia de una vision de conjunto
- Aún no nos repartimos las tareas concretas

### Presupuesto insuficiente para medio ambiente

- Falta de presupuesto para programas de proteccion del medio ambiente en organismos de estado
- Recursos limitados
- Escasa disponibilidad de recursos financieros
- Falta de recursos económicos y financieros
- Escasez de recursos financieros
- No se cuenta con medio económicos
- Inversión concertada



## VISIÓN AL 2008 GESTIÓN AMBIENTAL DEL CUSCO



### Manejo Optimo de Recursos Naturales

	Resumen narrativo	I.V.O.	Medios de verificación	Supuestos importantes
<b>Fin</b>	Mejora de la Calidad de Vida	<ul style="list-style-type: none"> <li>El 50 % de la población ha elevado en 15 % la esperanza de vida al año 2008</li> <li>El año 2008 el 30 % de la población ha mejorado sus niveles de ingreso</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estadísticas del INEI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Políticas económicas mundiales incorporan el componente ambiental</li> <li>Paz Mundial</li> </ul>
<b>Propósito</b>	Manejo Optimo de Recursos Naturales	<ul style="list-style-type: none"> <li>El 2008 el deterioro de los RRNN ha disminuido en 50 % en el Dpto</li> <li>El año 2008 se ha inventariado y zonificado todo el Dpto. de Cusco</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informes de Monitoreo y vigilancia de entidades competentes</li> <li>Información del SIG.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estabilidad jurídica ambiental (Ley de Aguas - ANPEs)</li> <li>Estabilidad climática y no terremotos</li> </ul>
<b>Resultados</b>	Ordenamiento Territorial Funcional y Adecuado	<ul style="list-style-type: none"> <li>El año 2008 el 30 % de la explotación minera es realizada con tecnología limpia</li> <li>El año 2008 el 50 % de la población utiliza tecnología limpia en el uso de los RRNN</li> <li>En el año 2008 el 40 % de las subcuencas del Dpto. tienen su comité de gestión de cuenca</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informes de evaluación de la Dirección de Energía y Minas</li> <li>Informes de evaluación de instancias competentes</li> <li>Encuestas</li> <li>Planes y proyectos e informes de monitoreo ambiental.</li> <li>Actas de constitución de comités de gestión</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estabilidad de precios internacionales del oro.</li> <li>No terremotos</li> </ul>
	Manejo Eficiente del Recurso Hídrico	<ul style="list-style-type: none"> <li>En 10 años se ha logrado encauzar y controlar la contaminación del 50 % de los ríos y lagunas del Dpto Cusco.</li> <li>En 10 años, en el 50 % de las áreas bajo riego se ha mejorado la eficiencia de aplicación con los sistemas de aspersión.</li> <li>En 10 años, el 10 % de usuarios de agua para riego están organizados en sus comités.</li> <li>En el año 2008 el 100 % de la población del Dpto. de Cusco consume agua de buena calidad y en</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informes de liquidación de obra</li> <li>Informes de monitoreo de curso de agua.</li> <li>Informes de seguimiento, evaluación y monitoreo de sistemas riego por aspersión.</li> <li>Actas y padrón de regantes.</li> <li>Padrón de usuarios empresas de agua potable.</li> <li>Certificados de control de calidad.</li> <li>Actas de comités de gestión.</li> <li>Planes y proyectos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regularidad de precipitaciones pluviales.</li> <li>Estabilidad del marco jurídico ambiental (Ley de RRNN).</li> </ul>

Resumen narrativo	I.V.O.	Medios de verificación	Supuestos importantes
<p>Conservación de la Biodiversidad</p>	<p>suficiente cantidad</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• En el año 2008 el 40 % de las subcuencas del Dpto. tienen su comité de gestión de cuenca</li> <li>• El 80 % de especies de flora y fauna del Dpto han sido registrados hasta el año 2008</li> <li>• Hasta el año 2008 se tienen instalados 5 bancos de germoplasma nativo del Dpto</li> <li>• Hasta el año 2008 el 80 % de los suelos con aptitud forestal han sido reforestados con especies nativas y exóticas.</li> <li>• Hasta el año 2008, anualmente el 6 % de las áreas erosionadas han sido controladas y recuperadas</li> <li>• En 10 años en el 50 % de áreas con peligro de erosión se hicieron trabajos de prevención.</li> <li>• Hasta el año 2008 el 30 % de los suelos del Dpto. del Cusco cuenta con su plan de uso.</li> <li>• La población de fauna amenazada del Dpto. se ha incrementado en 20 % al año 2008.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Registros de certificados de instituciones.</li> <li>• Informes sobre evaluaciones de las actividades de los bancos de germoplasma</li> <li>• Inventario Forestal</li> <li>• Informes de vigilancia y monitoreo de suelos erosionados</li> <li>• Planes de uso publicados</li> <li>• Censo de fauna silvestre</li> <li>• Reportes científicos.</li> <li>• Centros de la diversidad y variabilidad.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Control eficiente de biopiratería.</li> <li>• Reglamentación de patentes.</li> <li>• Excesivas y escasas precipitaciones pluviales.</li> <li>• Inestabilidad en el marco jurídico ambiental.</li> <li>• Cumplimiento de la estrategia nacional de conservación</li> </ul>



**Grupo Enlace Transitorio – GET  
Consejo Nacional del Ambiente - CONAM**

**PLAN AMBIENTAL DEL CUSCO  
LINEAMIENTOS ESTRATEGICOS  
III TALLER**

Calca, 12 y 13 de febrero de 1998

**Angel Calvo Herrera**  
**Waldo Morro Vera**  
Instituto de Protección del Medio  
Ambiente IPEMA  
Marcavalle No N-15  
Telf. 223637  
Wanchaq

**Angel Martinez Yañez**  
**Jorge Valenzuela Rivera**  
Dirección Regional de Agricultura  
Micaela Bastidas No 310.  
Wanchaq  
Telf. 234170

**Anibal Pino Zambrano.**  
Asociación Inka  
Santa Catalina Ancha No 366  
Telf.

**Horacio Morante Morales**  
**Benjamin Cárdenas**  
**José Luis Pareja**  
Dirección Regional de Educación.  
Plazoleta Santa Catalina No 235  
Telf. 221841 – 227851

**Carlos Salazar Herrera**  
**Edgar Gonzales Castro**  
**Gerardo Flores**  
**Margoth Cahuata**  
**Yoni Villena**  
**Rolando Curi**  
**Mabel Hidalgo**  
Instituto de Manejo del Agua y  
Medio Ambiente  
Av. Pedro Vilcapaza B 12  
Telf. 221971

**Mariano Castro S.M.**  
**David Solano**  
**César Villacorta Arévalo**  
**Fabiola Capurro Villarán**  
**Daniel F. Valle Basto**  
Consejo Nacional del Ambiente  
San Borja Norte No 226. Lima  
Telf. 2255370

**Edgar Fuentes Zambrano**  
Comité Gestión del Huatanay  
Av. Pedro Vilcapaza B-12  
Telf. 221971

**Elías Segovia**  
Asociación Regional de Alcaldes  
Provinciales Región Inka

**Gregorio Huaycochea**  
Gobierno Regional Inka  
Av. Tomasa Tito Condemayta s/n  
Telf. 232861

**Gregorio Lovatón L.**  
Asociación Arariwa  
Av. Los Incas No 1606

**Haydeé Ortiz**  
**Ivonne Belaunde Olschewski**  
Centro Bartolomé de las Casas  
Pampa de la Alianza No 465  
Telf. 236494

**Jorge Oblitas Zanabria**  
**Marco Sotomayor B.**  
Asociación Departamental de  
Alcaldes del Qosqo  
Urb. San Luis E - 2

**Juan Arce Puicán**  
*Facilitador*  
Arnaldo Marquez 1874  
Jesús María  
Telf. 463-3784

**Lorenzo Rayme Gutierrez**  
Centro de Servicios  
Agropecuarios  
Jr. Huayna Capac No 162  
Telf. 238071

**Luz Marina Casafranca**  
**Silvia Guerra P.**  
Asociación Urpi  
Av. Garcilazo No 306 - 1  
Wanchaq  
Telf. 224087 - 623521

**Ruud Meijer**  
PPRED - SNV - GPA  
Jr. Rétiro No 346  
Urb. Tahuantisuyo.

**Miguel Zamora Salas**  
**Nieves Bardales Hoyos**  
Dirección Regional de Industria y  
Turismo.  
Av. de la Cultura No 734.

**Raúl Arenas**  
**Nathalie Vesco**  
SANBASUR  
Francisco Sivirch No 201. Urb  
Magisterio.  
Telf. 226653 - 264286

**Jesus Arias**  
Programa Macchupicchu  
Urb. Mariscal Gamarra A 44  
Telf. 228162

**Jorge Pacheco del Castillo**  
PRONATURALEZA  
Jr. Ricardo Palma No G - 1.  
Urb. Santa Mónica.

**Juan Diego López Giraldo**  
Asociación Pukllasunchis  
Calle Siete Dablitos No 222  
Telf. 237918

**Luis Sumar Kalinowski**  
Proyecto Regional de Cultivos  
Andinos  
Telf. 239702

**Manuel O. Aparicio F.**  
PPRED - Cusco.  
Telf. 240286

**María Rodríguez W.**  
Asociación de Derecho Ambiental  
de la Región Inka  
San Agustín No 256. - of. 108

**Natasha Van Dijk**  
Asesor SNV - IMA  
Av. Pedro Vilcapaza B -12  
Telf. 221971

**Rene Huayta Diaz**  
Guamán Poma de Ayala  
Jr. Retiro No 346  
Telf. 236202

**Rodolfo Acurio Monge**  
Consejo Provincial de Paruro

**Rosa Bejar Jiménez**  
PROAMDES  
Urb. Mariscal Gamarra 3 - B

**Hugo Egas Ricalde**  
PRONAMACHCS - Urubamba  
Av. Sr. de Torrechayoc s/n  
Telf. 201387 - 625511

**Roberto Rojas Oviedo**  
Consejo Provincial de Calca  
Telf. 202277

**Rodolfo Chafloque Alvarez**  
Dirección Regional de Pesquería  
Av. De la Cultura No 726. 4to  
piso  
Telf. 225041 - 239003

**Washington Loayza**  
Facultad de Biología UNSAAC  
Telf. 227674

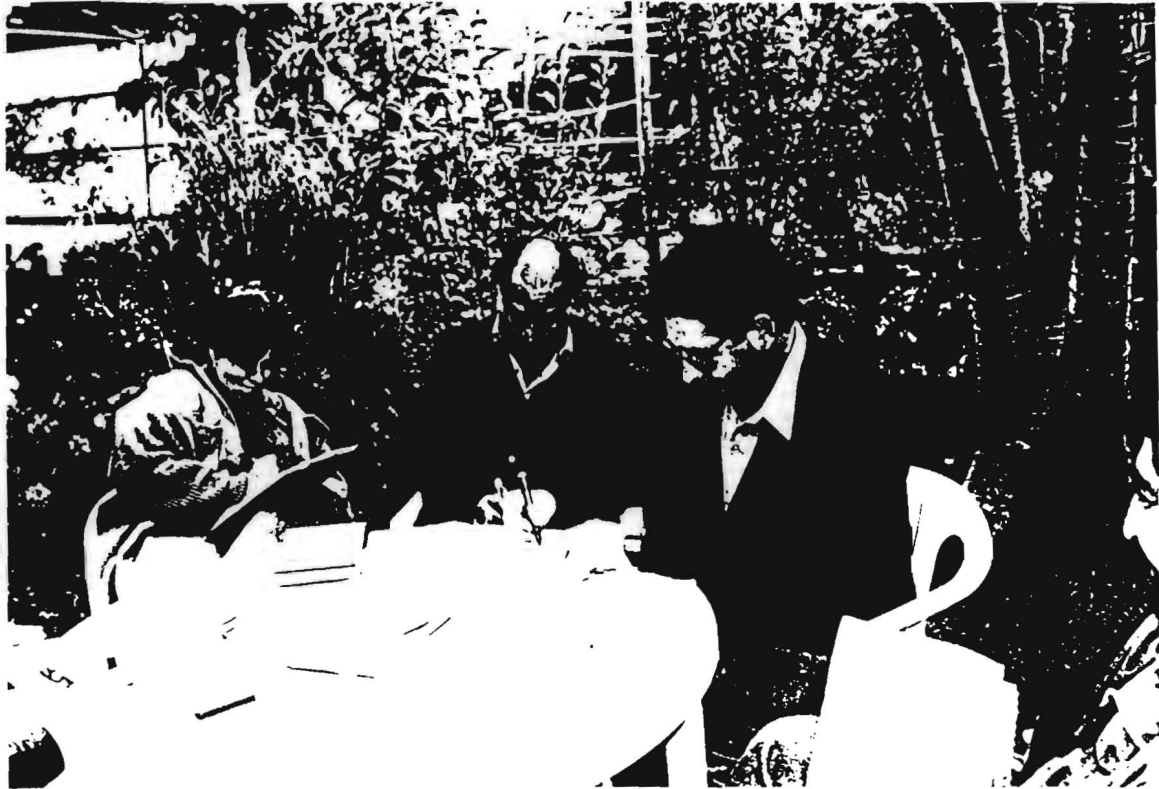




David Solano, Daniel Valle Basto y Mariano Castro S.M.



Waldo Morro, Angel Calvo y Jorge Pacheco del Castillo



Ivonne Belaunde O., Benjamin Cárdenas y Manuel O. Aparicio



Jorge Valenzuela y Natasha V. Dijk



Rodolfo Chafloque, Angel Martínez y Rene Huayta



Jesús Arias, Manuel O. Aparicio, Gregorio Huaycochea

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

### Optima calidad de saneamiento básico

	Resumen narrativo	I.V.O.	Medios de verificación	Supuestos importantes
<b>Fin</b>	Mejoramiento de la calidad de vida	Para el año 2008 el 60% de la población goza de nueva salud	Estadísticas del INEI y ministerio de salud	Política nacional para el saneamiento básico
<b>Propósito</b>	Optima calidad de saneamiento básico	Al año 2008 el 80% de la población cuenta con adecuados servicios de saneamiento y tratamiento de residuos	Registros de disminución de enfermedades por origen hídrico	Interés de instituciones públicas y privadas para el saneamiento básico
<b>Resultados</b>	<p>Saneamiento básico ambiental mejorado y ampliado</p> <p>Manejo de recursos</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En 10 años el 80% de la población urbana y rural cuenta con servicio de agua y desagüe adecuados</li> <li>• En el 80% de la población urbana y rural se administra, opera y mantiene sus sistema de agua y desagüe</li> <li>• El año 2008 el 100% en la población urbana y rural se desarrollan programas de educación sanitaria</li> <li>• En 10 años la totalidad de capitales de distrito del departamento del Cusco selecciona y recicla adecuadamente residuos sólidos</li> <li>• Para el año 2008 todas las capitales de distrito cuentan con el tratamiento de agua residuales</li> <li>• En 10 años los municipios cuentan con empresas formalizadas para el tratamiento de residuos sólidos</li> <li>• En 10 años a una taza del 10% se ha sustituido con materia biodegradable el uso de plástico como envases de productos alimenticios</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Documentos de liquidación y entrega de obras</li> <li>• Recibos de facturación por consumo de agua y desagüe</li> <li>• Registro de empresas que prestan servicios de reciclaje de basura</li> <li>• Registros de calidad de agua en efluente receptor</li> <li>• Registros de compra de establecimientos comercializadores con plásticos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Disponibilidad del recurso agua en cantidad suficiente</li> <li>• Existencia de instituciones y profesionales en saneamiento básico</li> <li>• Disponibilidad de recursos financieros</li> <li>• Intereses y participación de los municipios y población</li> </ul>

### Consolidación de la conciencia ambiental

	Resumen narrativo	I.V.O.	Medios de verificación	Supuestos importantes
<b>Fin</b>	Mejoramiento de la calidad de vida	<ul style="list-style-type: none"> <li>El 70% de la población urbana y rural del Cusco cuenta con servicios básicos el 2008</li> <li>Al año 2005 el 80% de la población campesina ejecuta trabajos agrícolas conservando el agua y la tierra</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diagnósticos situacionales ante y ex - post</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se cuenta con instituciones y recursos humanos calificados</li> <li>Existen recursos financieros</li> </ul>
<b>Propósito</b>	Consolidación de la conciencia ambiental	<ul style="list-style-type: none"> <li>Al año 2000 el 80% de los almacenes de venta de alimentos no usa bolsa plástica para expender sus productos</li> <li>El 50% de la población urbana selecciona su basura al 2003</li> <li>En 5 años el 20% de las comunidades campesinas de la Región Inka no queman sus pastos naturales</li> <li>Al año 2003 el 60% de la población escolar ha mejorado sus prácticas ambientales echando basura en lugares apropiados y utilizando letrinas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fichas de observación</li> <li>Censos de población y vivienda</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Existen recursos financieros para el sector</li> <li>Se cuentan con políticas educativas que consideran el tema</li> <li>Profesores especializados y comprometidos en el tema</li> <li>Programas de comunicación sobre educación ambiental</li> <li>Se cuenta con recursos humanos calificados</li> </ul>
<b>Resultados</b>	Participación equitativa de varones y mujeres en gestión ambiental	<ul style="list-style-type: none"> <li>Al año 2000 el 30% de alumnos son mujeres en los institutos superiores agropecuarios del Cusco</li> <li>Al año 2000 se han identificado las perspectivas sobre medio ambiente que tienen niños, niñas, varones y mujeres de 25 comunidades</li> <li>Al año 2000 en la currícula escolar de la región se considera "la</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estadística del sector educación</li> <li>Fichas de observación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Existen proyectos de desarrollo con perspectivas de género</li> <li>Profesores especializados y comprometidos en el tema</li> </ul>

Resumen narrativo	I.V.O.	Medios de verificación	Supuestos importantes
<p>Identidad cultural revalorada</p>	<p>identificación de RR NN y su manejo en un 20% de los centros educativos rurales</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Al año 2008 se han creado e implementado 2 institutos de cultura andina</li> <li>• En el 50% de centros educativos rurales se aplica el programa de educación bilingüe intercultural al año 2005</li> <li>• Al año 2003 en 100 comunidades se ha logrado revalorar el uso consuetudinario de los RR.NN</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informes</li> <li>• Censos de población y vivienda</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existe el interés de las personas en revalorizar la cultura andina</li> <li>• Educación ambiental bilingüe</li> </ul>
<p>Generalización de la educación ambiental</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En todos los centros de educación se han formado clubes ecologistas</li> <li>• El 10% de comunicadores sociales de Cusco capacitados en medio ambiente al año 2000</li> <li>• Al año 2000 se ha incluido en la currícula 3 temas desarrollados al medio ambiente, higiene personal, vivienda y uso de los recursos naturales</li> <li>• 30 especialistas en educación ambiental capacitan a los clubes ecologistas escolares de Cusco cada año</li> <li>• En 5 años el 10% de la programación de los medios masivos de comunicación son sobre medio ambiente</li> <li>• Identificar los recursos propios de la región</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informe de capacitadores</li> <li>• Fichas de observación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programa curricular, niveles educativos consideran gestión ambiental</li> <li>• Políticas educativas favorables</li> </ul>

### Aumento de ingresos

	Resumen narrativo	I.V.O.	Medios de verificación	Supuestos importantes
<b>Fin</b>	Mejoramiento de calidad de vida	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La expectativa de vida ha mejorado de 60 años a 65 en los 3 últimos años</li> <li>• En un período de 10 años la tasa de analfabetismo se ha reducido en un 20%</li> <li>• En 10 años la canasta familiar campesina se ha ampliado de 3 a 6 componentes</li> <li>• La tasa de morbi - mortalidad en áreas rurales se ha reducido en un 35% en un periodo de 10 años</li> </ul>	Estadísticas de información primaria al inicio y final del proyecto - INEI	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inversiones del gobierno en infraestructura básica</li> <li>• Estabilidad económica financiera</li> </ul>
<b>Propósito</b>	Aumento de ingresos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En los próximos 10 años los productores mejoran los niveles de intercambio de 13 productos de importancia económica</li> <li>• En los 10 últimos años se incrementó el ingreso per cápita a un ritmo de 25% anual de la población rural</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Índice de precios productor - consumidor (resultado de encuestas)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estabilidad económica financiera nacional</li> <li>• Creciente demanda del mercado mundial para productos ecológicos</li> <li>• Apertura de mercados internacionales para productos ecológicos</li> <li>• Normas claras y estables que incentivan la agro - exportación y artesanía</li> </ul>
<b>Resultados</b>	Producción agro - ecológica de Cusco en el mercado mundial	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Anualmente en los próximos 10 años, 50 productores se capacitan en comercio exterior</li> <li>• En 10 últimos años anualmente se han exportado 50 toneladas de productos ecológicos (papa, quinua, kiwicha)</li> <li>• Se exporta 5 toneladas anuales de plantas medicinales y aromáticas envasadas al vacío a la C.E.E.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Currícula de estudios y certificados</li> <li>• Certificados de exportación</li> <li>• Registros de aduana</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creciente demanda del mercado mundial para productos ecológicos</li> <li>• Precios internacionales estables</li> </ul>
	Agricultura ecológica fortalecida y generalizada	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En los 10 últimos años anualmente se incrementan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estadísticas de producción y control de almacén</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Políticas de desarrollo favorables a la</li> </ul>



Resumen narrativo	I.V.O.	Medios de verificación	Supuestos importantes
<p>Ecoturismo organizado con participación local</p>	<p>áreas con producción ecológica en un 50%</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se emplean 30 toneladas/ha anuales de abono orgánico en un periodo de 10 años para la producción o exportación de maíz gigante Urubamba</li> <li>• En los 10 próximos años se ha prohibido el internamiento y uso de 10 productos fosforados</li> <li>• 15 comunidades campesinas y nativas han acondicionado en 10 años 30 viviendas ecoturísticas</li> <li>• En los próximos 10 años 9 comunidades se organizan para promover el ecoturismo a sus comunidades</li> <li>• Se ha incorporado 30 nuevos circuitos ecoturísticos en comunidades altoandinas y amazónicas en 10 años</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Licencias de funcionamiento</li> <li>• Mapas y trípticos de ecoturismo</li> </ul>	<p>producción ecológica</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistema vial en óptimas condiciones</li> <li>• Estabilidad económica financiera nacional</li> <li>• Normas claras y estables que incentivan la agro – exportación y artesanías</li> <li>• Seguridad ciudadana permanente y estable</li> <li>• Existencia de recursos financieros para inversión en ecoturismo</li> </ul>

### Fortalecimiento Institucional

	Resumen narrativo	I.V.O.	Medios de verificación	Supuestos importantes
<b>Fin</b>	Mejoramiento de la Calidad de Vida	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se han eliminado en 90 % las superposiciones y los vacíos de funciones en la atención a los problemas socio ambientales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Verificación en los registros judiciales y administrativos (convenio)</li> </ul>	
<b>Propósito</b>	Fortalecimiento Institucional	<ul style="list-style-type: none"> <li>Un espacio permanente de coordinación ambiental e un año</li> </ul>		
<b>Resultados</b>	<p>Gestión Ambiental Regional Descentralizada y Local</p> <p>Participación Concertada de las Instituciones para Gestión Ambiental</p> <p>Instrumentos Técnicos Validados para Gestión Ambiental</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proyectos ambientales impulsados por la instancia de coordinación en un año.</li> <li>En dos años, una coordinadora fuerte ha organizado 1) Una campaña anual de sensibilización, 2) Un servicio permanente de información al público.</li> <li>En dos años se tienen 20 medidas implementadas a nivel regional para calidad y control ambiental</li> <li>En cinco años habrá un banco de datos de indicadores ambientales alimentados por 20 instituciones</li> <li>En 5 años todos los proyectos cuentan con estudios de impacto ambiental.</li> <li>En el Dpto. Cusco se cuentan con mapas temáticos sobre RRNN en 10 años</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informes documentados de las obras.</li> <li>Documentación gráfica y audiovisual disponible.</li> <li>Acceso al fichero internet</li> <li>Resultados de gran encuesta socio-ambiental a nivel departamental (al 2003 y 2008)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Modelo de gobierno.</li> <li>Interés local en la gestión ambiental</li> <li>Voluntad descentralizadora del poder ejecutivo y legislativo</li> <li>Estabilidad de la visión compartida</li> <li>Sistematización de experiencias y metodologías.</li> <li>Marco normativo regional</li> </ul>

### Viabilizar planes de gestión ambiental

	Resumen narrativo	I.V.O.	Medios de verificación	Supuestos importantes
<b>Fin</b>	Mejoramiento de la calidad de vida	<ul style="list-style-type: none"> <li>El 50% de la población tiene satisfechas sus necesidades básicas.</li> <li>incremento de PBI per cápita, menor analfabetismo</li> <li>mayor esperanza de vida al nacer.</li> <li>mayor cobertura en la calidad de salud y vivienda</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>La agenda 21 local y regional en marcha</li> </ul>
<b>Propósito</b>	Viabilizar planes de gestión ambiental	<ul style="list-style-type: none"> <li>Al 2008 el 80% de instituciones públicas, privadas, empresas concertan en programas ambientales</li> <li>El 60% de instituciones públicas y privadas comprometen el 5% de su presupuesto anual para ejecutar la primera fase – PAC en un año</li> <li>13 gobiernos locales, provinciales asignan al menos 10% de su presupuesto a planes de acción ambiental en el presente año</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Planes estratégicos</li> <li>Planes operacionales</li> <li>Planes de acciones</li> <li>Plan operativo 1998 aprobados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Instituciones concertan PAC</li> <li>Gobiernos locales formulan planes de de GAM</li> </ul>
<b>Resultados</b>	<p>Políticas económicas compatibles con el medio ambiente</p> <p>Existencia de recursos financieros</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>60% de gobiernos locales legislan y ejecutan 5 programas ambientales en 1 año</li> <li>A diciembre 99 se han aprobado y difundido 3 reglamentos, necesarios para las leyes: códigos de medio ambiente, aguas y tierras, explotaciones mineras</li> <li>Fuentes cooperantes internacionales, 30 millones de dólares anuales para</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Decretos legislativos</li> <li>Acuerdos municipales</li> <li>Convenio de cooperación interinstitucional</li> <li>Acta de compromiso</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gobiernos y municipios priorizan el tema ambiental y promueven el desarrollo sostenible</li> <li>Marco legal favorable para el desarrollo sostenible</li> <li>Gobernabilidad y democracia</li> <li>Interés de la cooperación internacional para financiar proyectos de conservación y</li> </ul>

Resumen narrativo	I.V.O.	Medios de verificación	Supuestos importantes
	<p>gestión ambiental</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 500 hectáreas de bosque primario para conservar la biodiversidad se otorga en concesión a Finlandia - 1998</li> <li>• 5 empresas privadas otorgan un millón de dólares en 2 años al FONAM regional para programas medioambientales</li> <li>• Incentivos a la participación privada al 2008 / 5 D L</li> <li>• Recaudación de un millón de dólares por año como impuesto ambiental (D L ) para prevención ambiental (Acuerdo alcaldía - municipio)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Convenio para proyectos específicos</li> </ul>	<p>desarrollo</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Canje de deuda por naturaleza</li> <li>• Interés de empresas privadas por financiar proyectos ambientales</li> </ul>

# ENCUENTROS ESTRATEGICOS

## III TALLER

CALCA, 12 Y 13 DE FEBRERO 1998



Luz Marina Casfranca, Maria Rodríguez y Raúl Arenas



Edgar G3nzales, Rolando Curi y Edgar Fuentes



Nathalie Vesco, José Luis Pareja y Benjamín Cárdenas



Silvia Guerra, Rosa Béjar y Nieves Bardales Hoyos



Washington Loayza, Lorenzo Rayme y Gregorio Lovatón



Juan Arce





Haydee Ortiz, Ruud Meijer y Waldo Morro



Yoni Villena, Margoth Cahuata y Gerardo Flores



Mabel Hidalgo



Gregorio Huaycochea, Carlos Salazar y Amílcar

### **3er TALLER DE CAPACIDAD 21**

## **PROCESO PARTICIPATIVO DE PLANIFICACION ESTRATEGICA**

<b>Jueves 12</b>		<b>Viernes 13</b>
<b>9- 9:30</b>	<b>Apertura y bienvenida Breve reseña del proceso</b>	<b>Bienvenida Contextualización diaria</b>
<b>9:30- 1</b>	<b>Visión de futuro preliminar</b>	<b>Formulación Plan Estratégico</b>
<b>3- 5:00</b>	<b>Análisis de entorno e interno</b>	
<b>5- 7:00</b>	<b>Consenso de la Visión común</b>	<b>Rol de compromisos Evaluación y clausura</b>
<b>ENFOCANDO EL FUTURO DESEADO</b>		<b>ASEGURANDO COMPROMISOS</b>