



CONAM
POR EL DESARROLLO SOSTENIBLE

**PROYECTO REGIONAL Y LOCAL
PARA EL DESARROLLO
SOSTENIBLE**

Julio de 1998



MA-100

00910

810
0742
0910

**VISIÓN DEL
PROYECTO
CAPACIDAD 21 – PERÚ**

*Incorporar a las
instituciones y a los
agentes de la sociedad
(insituciones públicas,
privadas, ONGs, etc.) en
la toma de decisiones
ambientales de manera
consensual*

INDICE

RESUMEN	4
ANTECEDENTES	5
1 Crear una Adecuada Interacción entre los Niveles Regionales/ Locales y el nivel Nacional para una mejor gestión del Desarrollo Sostenible	7
1.1. Caso Cusco	8
1.2. Caso Madre de Dios	9
1.3. Caso Ilo	12
1.4. Caso Chimbote	14
2. Descentralizar y Potenciar las Capacidades de Planeamiento y Gestión Regional del Desarrollo Sostenible	15
2.1. Estrategia Nacional de Capacitación	16
2.2. Estrategia Regional de Capacitación	16
2.3. Elaboración de Planes/Agendas de Acción Ambiental	17
a. Caso Cusco	17
b. Caso Madre de Dios	17
3 Reforzar Capacidades del CONAM para Acompañar y Crear las Condiciones para los Procesos de gestión del Desarrollo Sostenible	19
3.1. La Presencia del CONAM en las Diferentes Zonas	19
3.2. Participación del Proyecto Capacidad 21 – Perú en otras Unidades/Proyectos del CONAM	19
a. Marco Estructural de Gestión Ambiental - MEGA	19
b. Sistema Nacional de Información Ambiental - SINIA	20
c. Proyectos Regionales	20
d. Estrategia Nacional de Diversidad Biológica - ENDB	19
e. Zonificación Ecológica Económica - ZEE	20
f. Manejo de Residuos Sólidos	19
g. Reciclaje Escolar	21

RESUMEN

ANTECEDENTES

El Programa Capacidad 21 busca: i) La **Participación** de los actores en el desarrollo de planes y programas nacionales y en el manejo ambiental; ii) La **Integración** de principios de desarrollo sostenible en planes y programas nacionales; y iii) la creación de un "Cuerpo" de conocimientos y experiencias en el desarrollo de capacidades para el desarrollo sostenible (**Información**).

En el Perú, Capacidad 21 es gestado por el CONAM, mediante un proceso de consulta nacional denominado Diálogos Ambientales, el cual se realizó en 16 zonas al interior nacional. En este proceso, al que participaron más de 400 instituciones a nivel nacional, permitió identificar las capacidades de las instituciones públicas y privadas en la formulación de políticas ambientales, la adopción de soluciones eficaces, la identificación de sus fortalezas y debilidades así como los niveles de articulación nacional, regional y local.

En este marco, el "**Proyecto Gestión Regional y Local para el Desarrollo Sostenible**" tiene como objetivo general:

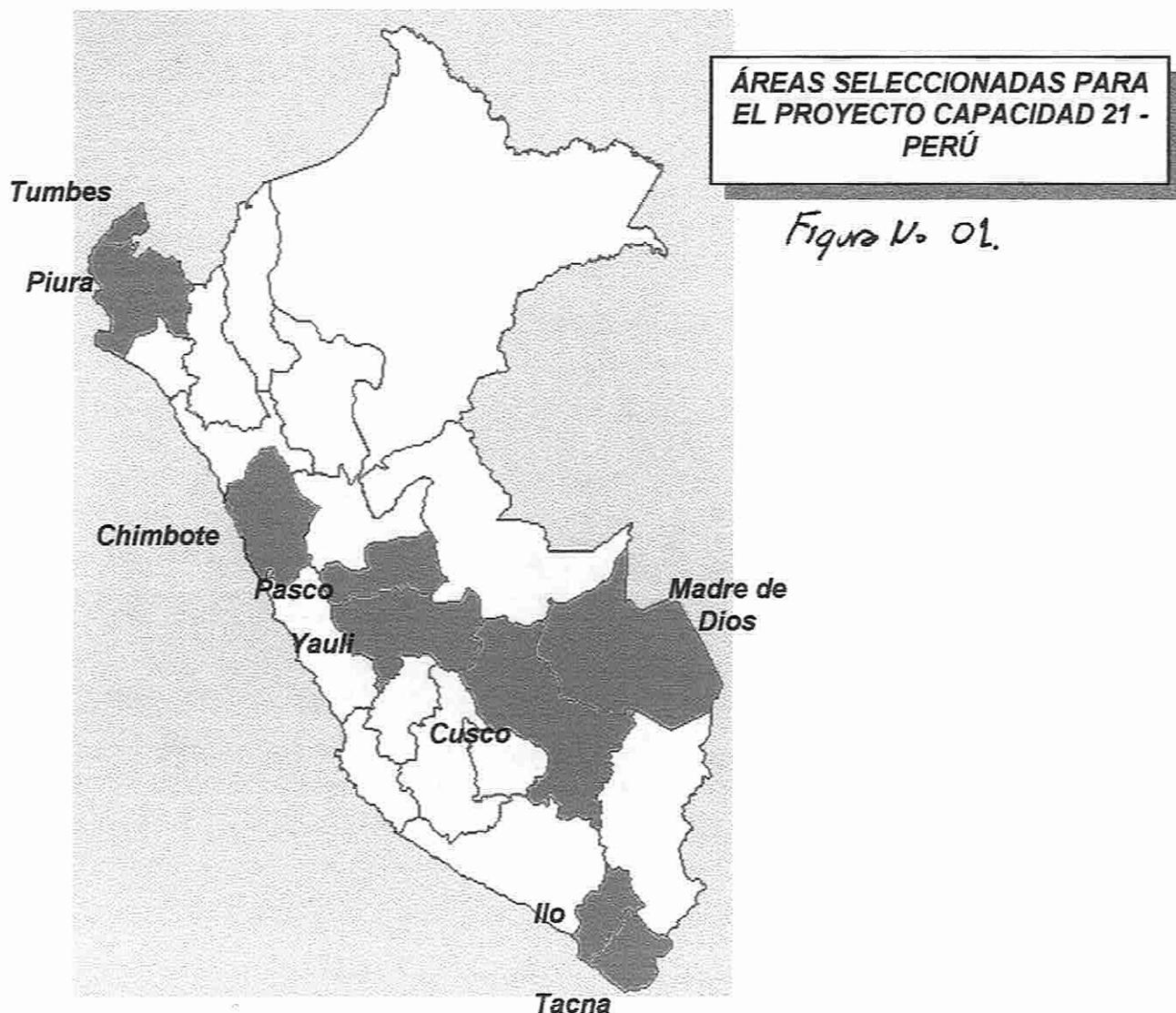
Apoyar el desarrollo de capacidades de gestión ambiental locales y regionales para que, mediante mecanismos participativos y descentralizados del proceso de implantación del Sistema Nacional de Gestión Ambiental (actual Marco Estructural de Gestión Ambiental – MEGA), contribuya al logro del desarrollo sostenible.

Para el cumplimiento de este propósito, el Proyecto Capacidad 21 – Perú tiene los siguientes objetivos específicos:

- a) Descentralizar y potenciar las capacidades de planeamiento y gestión regional del desarrollo sostenible.
- b) Crear una adecuada interacción entre los niveles regionales/locales y el nivel nacional para una mejor gestión del desarrollo sostenible.
- c) Reforzar capacidades del CONAM para acompañar y crear las condiciones para los procesos de gestión del desarrollo sostenible.

Por esto, el Proyecto Capacidad 21 – Perú no busca elaborar y/o implementar agendas 21 locales. Lo que se busca con este proyecto, es brindar herramientas/instrumentos de gestión que permitan a las instancias locales/regionales el desarrollo de sus propias Agendas de Acción Ambiental.

Para esto, el Proyecto Capacidad 21 - Perú se ejecuta en nueve áreas seleccionadas por su grado de deterioro ambiental y por existir en estas zonas procesos concertación en marcha. Las áreas seleccionadas son : Piura, Tumbes, Chimbote/Ancash, Pasco/Cerro de Pasco, Yauli/Junín, Ilo/Moquegua, Tacna, Cusco y Madre de Dios (Figura No 01).

*Figura No. 01.*

Para el cumplimiento de los objetivos trazados, ~~por el Proyecto~~ se han iniciado las acciones en torno a la creación de interacciones entre los niveles regionales/locales y el nivel nacional. Esta aproximación fortalece las relaciones existentes entre las instituciones locales y permite focalizar los esfuerzos futuros de capacitación.

1. Crear una Adecuada Interacción entre los Niveles Regionales/Locales y el Nivel Nacional para una mejor Gestión del Desarrollo Sostenible

A nivel nacional, el CONAM creó el Marco Estructural de Gestión Ambiental – MEGA como una respuesta ante las necesidades de armonizar las políticas sectoriales con la política nacional ambiental, la administración de conflictos originados en la superposición de funciones o vacíos de competencia, el fortalecimiento de la gestión ambiental del sector público, la concertación con el sector privado y la sociedad civil y la descentralización de las capacidades de gestión.

Una de las características del MEGA es su concepción participativa e integradora. Este Marco se estructura en diferentes niveles de gestión, en donde cada nivel está compuesto en forma representativa por las distintas instancias públicas y privadas. A nivel regional, el MEGA se articula mediante las Secretarías Ejecutivas Regionales – SER.

Para el Proyecto Capacidad 21 – Perú, la descentralización y potenciación de las capacidades de gestión está orientada al desarrollo y puesta en marcha de planes locales/regionales de acción ambiental, originados en el seno de Instancias Regionales de Gestión, llamadas Comisiones Técnicas Multisectoriales Regionales – CTMR. El desarrollo participativo de estos planes permite generar espacios de concertación y consenso entre las diferentes instituciones que participan del desarrollo sostenible local/regional.

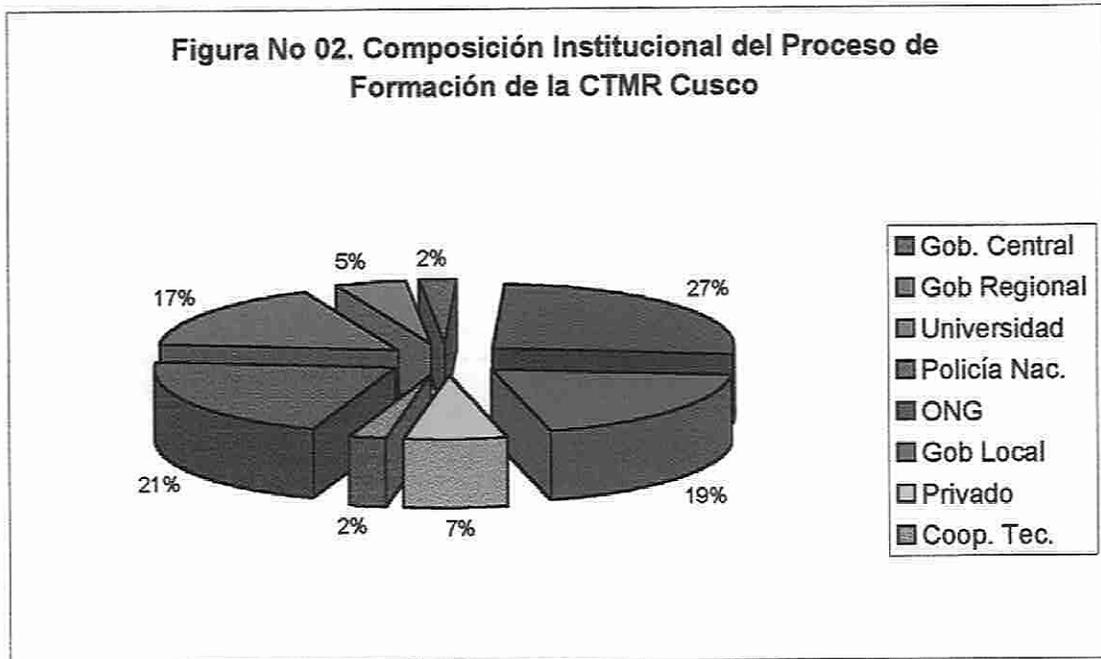
En este marco, las CTMR son órganos de la Secretarías Ejecutivas Regionales del ambiente - SER, que tienen como finalidad contribuir a la formulación de la política ambiental regional, así como facilitar la coordinación de las acciones entre las instituciones locales y el CONAM, formular y ejecutar el plan de acción ambiental para la localidad/región, además de elaborar propuestas para la gestión y política ambientales.

Estas Comisiones Regionales están conformadas por todas las personas, instituciones públicas y privadas con responsabilidad, competencia e interés en la problemática ambiental a través de un grupo de representantes reconocidos por el Consejo Directivo del CONAM.

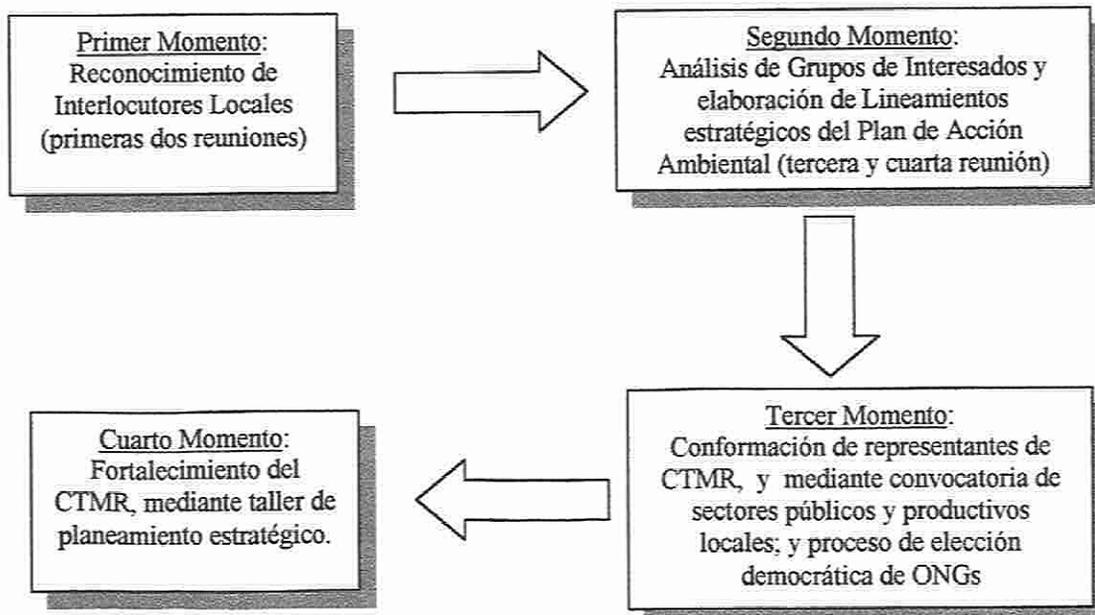
A la fecha, el Proyecto Capacidad 21 – Perú ha conformado una CTMR en Cusco, y está por conformar una en Madre de Dios y otra en Ilo/Moquegua. La aproximación a las zonas seleccionadas para la conformación de estos espacios difiere según las realidades locales.

1.1. Caso Cusco.

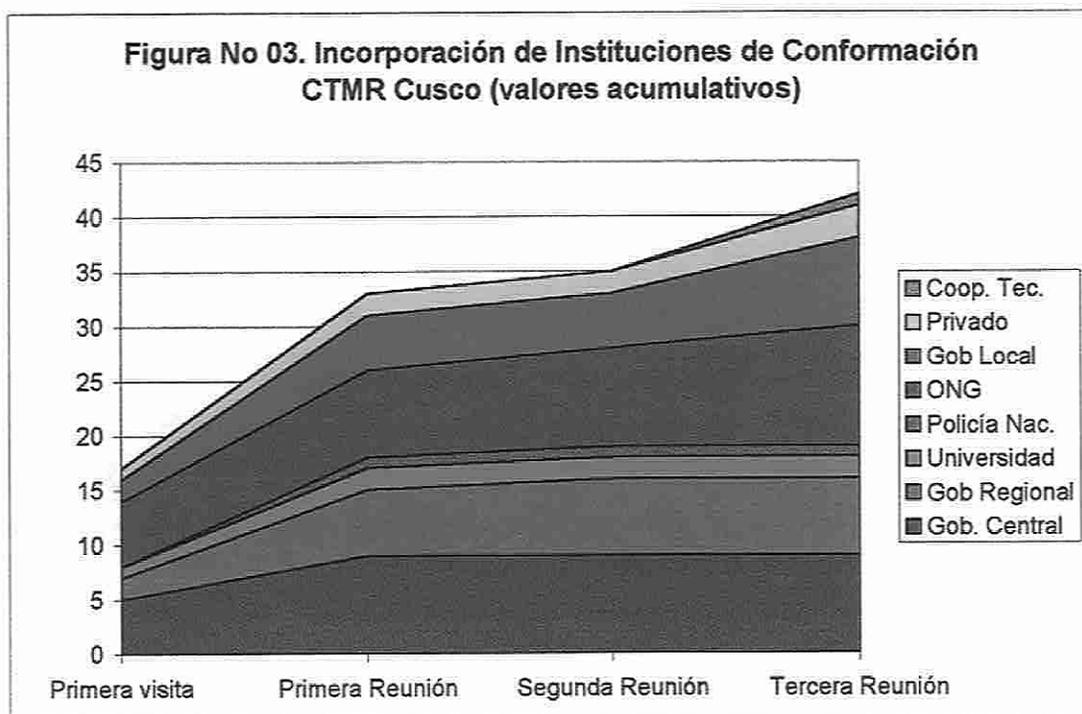
El Cusco, departamento de la sierra sur peruana, se caracteriza por la diversidad de instituciones que participan del Desarrollo Sostenible Local. El Proyecto Capacidad - 21 ^{empieza} se inició en Cusco en octubre de 1997, y se orientó principalmente a la búsqueda de consensos para la elaboración de un Plan Regional de Acción Ambiental. En este proceso han participado más 40 instituciones, representados principalmente por las ONGs (27% de participación), representantes del sector público del gobierno central (21%), de los gobiernos locales (19%) y del gobierno regional (17%) (Figura No 02).



El Proceso iniciado en Cusco se desarrolló en 04 tiempos:



El desarrollo de este proceso de manera secuencial permite un tratamiento casi personal con las instituciones cusqueñas. El primer momento de aproximación incluye una serie de visitas individuales, lo que favorece la identificación mutua del Proyecto Capacidad 21 – Perú y las instituciones del Cusco. Además, esta forma de ^{acercarse} ~~aproximarse~~ permite también la incorporación de nuevas instituciones, como fue la Red de Promoción de la Mujer – Cusco y a la empresa privada (Figura No 03).



1.2. Caso Madre de Dios

El departamento de Madre de Dios, se ubica geográficamente la selva baja sur oriental del Perú, y limita con la frontera de Brasil y Bolivia. En esta zona se concentra la mayor diversidad biológica del país por unidad de área, además de ser un importante centro productor de oro artesanal en el Perú. Madre de Dios se caracteriza por tener una población principalmente inmigrante de las partes altas de sierra, existiendo un ~~nivel de enfrentamiento~~ ^{desapego} con las comunidades nativas y pobladores locales del lugar.

(*) 1

El Proyecto Capacidad – 21 se inició en Madre de Dios en noviembre de 1997, aprovechando la oportunidad para apoyar un proceso de planeamiento estratégico con los gobiernos locales (municipalidades) organizado por la Asociación de Municipalidades del Perú - AMPE. Lamentablemente este proceso no prosperó debido a descoordinaciones entre el AMPE y la municipalidad de Tambopata, lo que y obligó a Capacidad 21 a reorientar su estrategia de aproximación en la zona. Luego se inició un acercamiento con el

la Gerencia Sub Regional de Madre de Dios - GESUREMAD, participando con ellos de un taller de planeamiento estratégico en la zona de Huepetuhe, principal lavadero de oro artesanal en el departamento (Figura No 04). Esta experiencia permitió acercar al Proyecto capacidad 21 – Perú a interlocutores locales no institucionalizados.

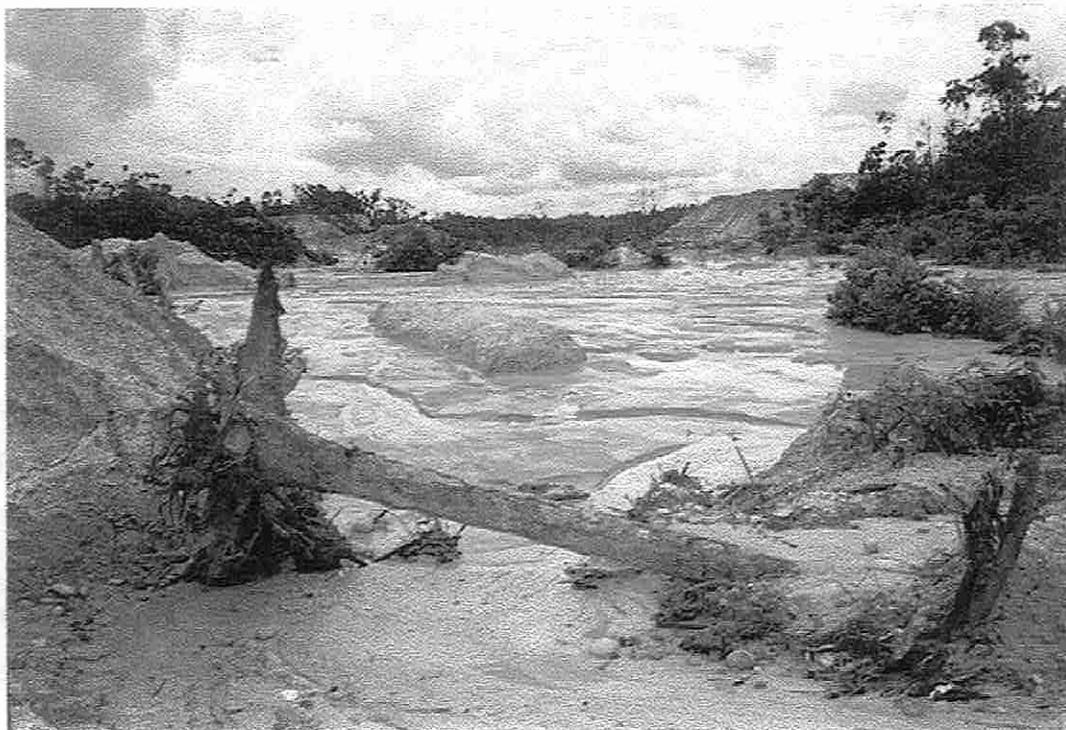
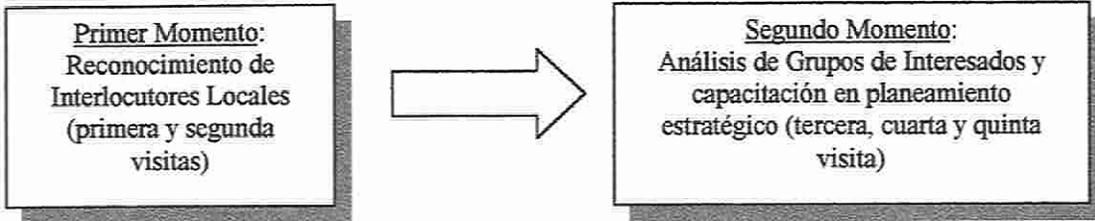


Figura No 04. Huepetuhe. Zona afectada por las actividades de lavado artesanal de oro

A la fecha, el proceso iniciado en Madre de Dios ha permitido posicionar al proyecto en una zona difícil, donde las instituciones son escasas y con poco apoyo local. Este proceso ha permitido alcanzar sólo los dos primeros momentos, no llegándose a la elaboración aún de lineamientos estratégicos de planes de acción. Para completar esta etapa, Capacidad 21 – Perú ha tenido que incorporar dos elementos de capacitación para poder fortalecer a las instituciones de la zona.

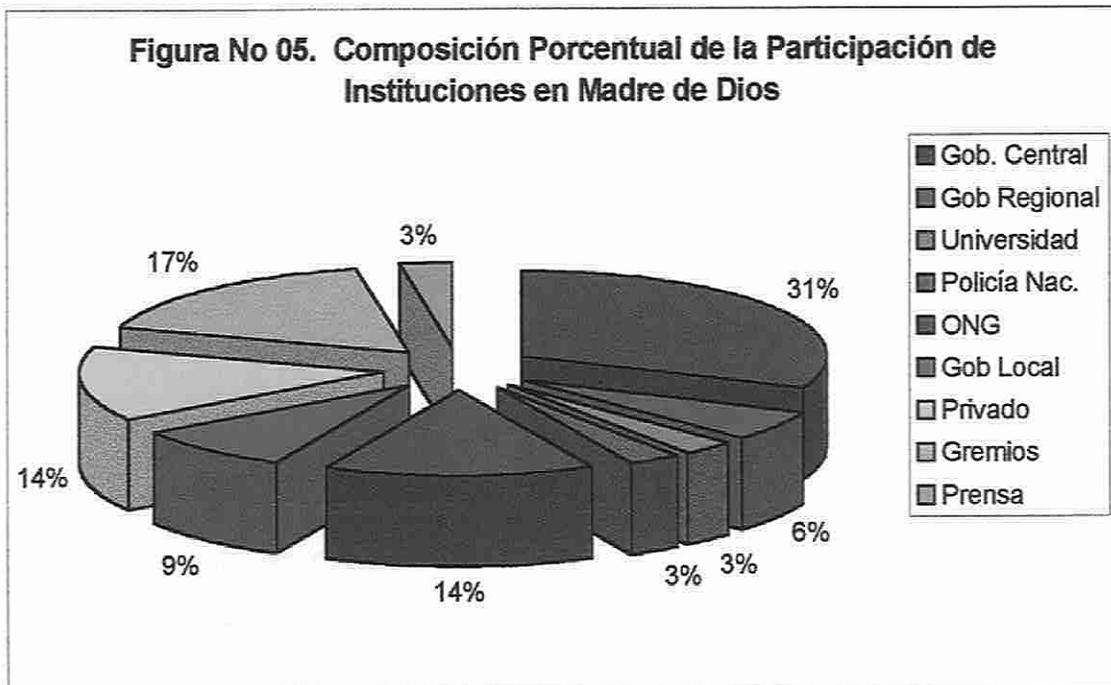
(1) Por ser zona de frontera, Madre de Dios está aislada de los principales centros económicos del país, lo que dificulta el desarrollo de instituciones locales vinculadas al desarrollo sostenible.

Los momentos alcanzados en Madre de Dios son dos:

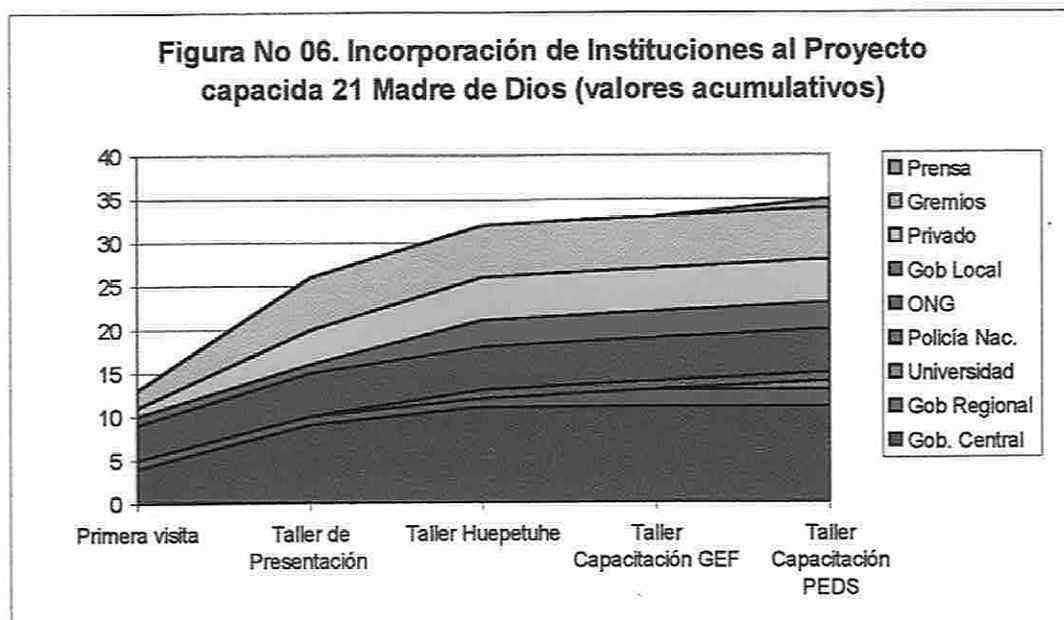


Ahora, y después de un largo proceso de afianzamiento en la zona, el Proyecto Capacidad 21 – Perú ya ha proyectado la conformación de la CTMR como instancia local de gestión fortalecida.

El proceso desencadenado por Capacidad 21 – Perú en Madre de Dios ha logrado convocar hasta 35 instituciones locales, contando con la participación de mayoría de entidades del gobierno regional (31%), de los gremios locales (17%) y ONGs (14%) (Figura No 5):



Este largo proceso de posicionamiento, sustentado en repetidas visitas individuales, ha permitido la incorporación lenta y gradualmente de otras instituciones locales como la empresa privada (Banco de la Nación) y la prensa local (Figura No 06)



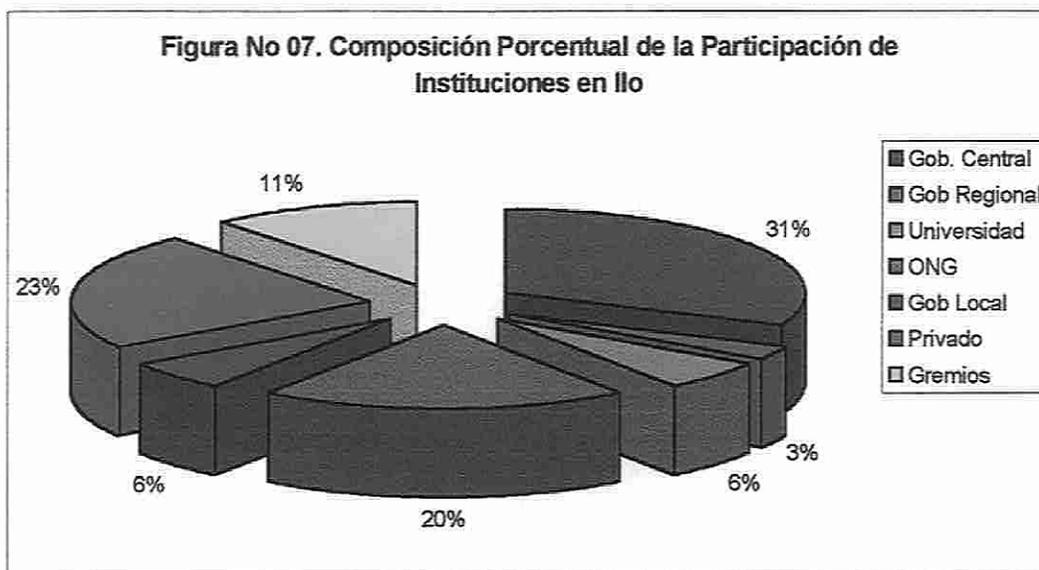
1.3. Caso Ilo

Ilo es una provincia costera del sur del Perú. Esta se ubica en el Departamento de Moquegua. La población de Ilo depende principalmente de dos actividades productivas: la pesca y la metalurgia. La extracción y transformación pesquera se hace tanto a nivel artesanal (pesca) como a nivel industrial (producción de harinas y conservas). La industria metalúrgica se focaliza en el tratamiento del cobre y derivados, encontrándose en la zona una de las fundiciones de mayor importancia a nivel nacional, que durante varias décadas ha estado contaminado la zona con gases de azufre.

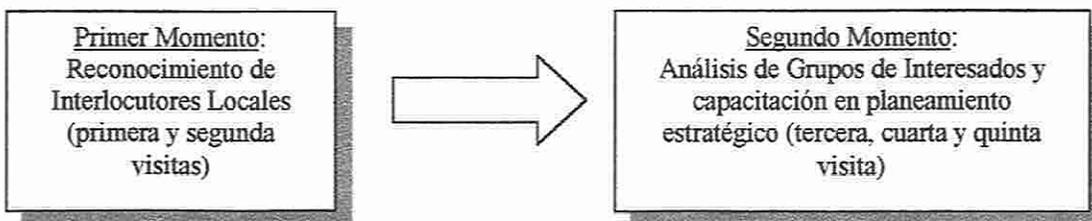
Debido a los niveles de contaminación atmosférica local se creó el Comité de Manejo Ambiental de Ilo, el que se conforma por la Municipalidad Provincial de Ilo, la ONG Labor, la empresa Southern Perú Limited, la Dirección General de Salud – DIGESA, por un representante de la Universidad Nacional de Tacna y por la Unidad Básica de Salud de Ilo – UBAS. El CONAM participa del Comité como un observador. Este comité tiene como finalidad planificar, ejecutar, supervisar, concertar y evaluar programas y proyectos vinculados a los aspectos de protección ambiental, saneamiento básico, higiene alimentaria, manejo de recursos naturales y calidad de vida, propiciando el desarrollo sostenible de la provincia de Ilo.

El Proyecto Capacidad 21 – Perú inicia su acercamiento a Ilo mediante la invitación de algunos de los representantes del Comité de Manejo Ambiental al ECODIALOGO 1997. Es recién en febrero de 1998 que se realiza la primera visita a la zona, teniéndose reuniones individuales con algunos de los representantes locales, incluyendo instituciones de Moquegua. En febrero se realizó un taller de capacitación en Marco Lógico para proyectos GEF que tuvo

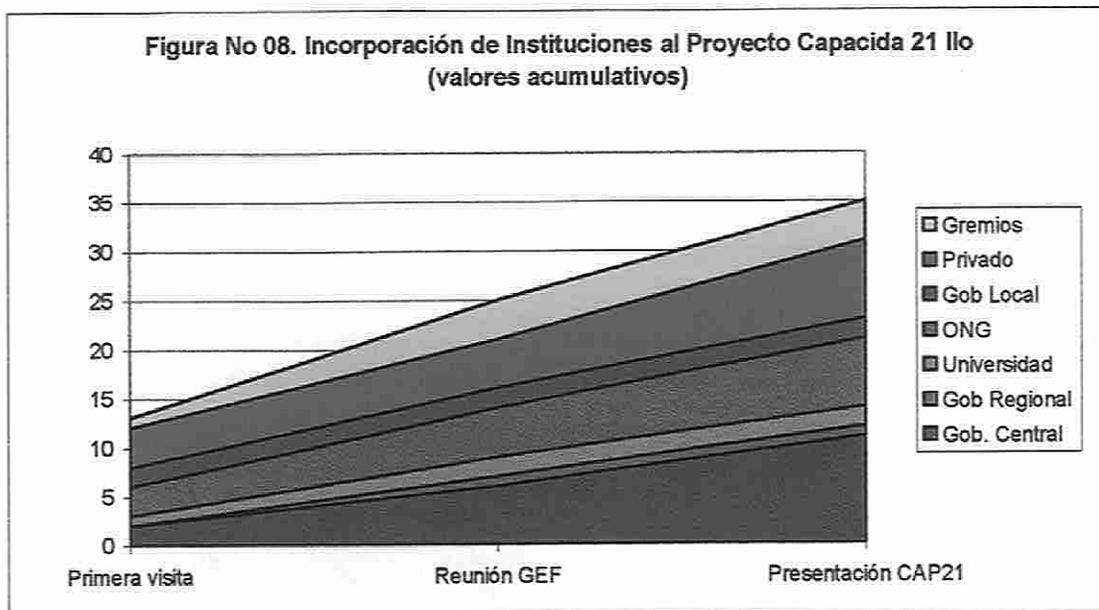
bastante aceptación de parte de las instituciones locales. Se mantuvo un porcentaje de participantes de Moquegua. Es recién en junio que se realiza la presentación formal del Proyecto, convocando a más de 25 instituciones locales de Ilo y Moquegua (figura No 07).



Las acciones iniciadas en Ilo/Moquegua permiten mantener un grupo de instituciones locales identificadas y organizadas, considerando estas acciones como parte del primer momento en la aproximación con la población local. En el segundo momento, el Proyecto hace uso de eventos de capacitación local (talleres de capacitación GEF y Planeamiento Estratégico) para el análisis de grupos de interés, así como de formar una masa crítica suficiente con conocimientos para la gestión ambiental local:



Como se aprecia en la figura No 08, el proceso de Ilo/Moquegua recién se inicia. La incorporación de instituciones está en aumento.



1.4. Caso Chimbote

La ciudad de Chimbote pertenece a la provincia del Santa y se ubica en la costa central del Perú. Esta ciudad debe su crecimiento y desarrollo a la industria pesquera y a la metalurgia. El desarrollo económico local ha producido un crecimiento desmesurado y desordenado de la ciudad, incrementándose la producción de basura y residuos. Por estas razones, la Bahía de Chimbote, conocida localmente como Bahía Ferroles, es considerada como una de las más contaminadas a nivel nacional.

El Proyecto Capacidad 21 – Perú inicia sus contactos con las instituciones de Chimbote en octubre 1997. En esta ciudad, la Asociación de Defensa y Conservación del Medio Ambiente del Santa – ADECOMAPS iniciaba su organización como una mesa de trabajo conformada por instituciones públicas y privadas, así como ONGs y Grupos de Base locales.

El CONAM y la ADECOMAPS han venido promoviendo la elaboración una propuesta de proyecto para desarrollar un Plan de Descontaminación de la Bahía de Chimbote, considerada una de las más contaminadas del país debido a las actividades de las industrias pesqueras. El proyecto fue presentado a la OEA y obtuvo aprobación.

En este marco, el Proyecto Capacidad 21 aprovecha de esta relación CONAM – Chimbote para aproximarse a los diferentes interlocutores locales, fortaleciendo el acercamiento entre ellos. Esta etapa es considerada como parte del primer momento o etapa de posicionamiento del Proyecto.

2. Descentralizar y Potenciar las Capacidades de Planeamiento y Gestión Regional del Desarrollo Sostenible.

En el marco del ECODIÁLOGO DE 1996 el CONAM considera fundamental la promoción de capacidades regionales y locales. Esta necesidad es recogida durante los Diálogos Nacionales realizados en 13 departamentos del Perú, en los que se congregó a diferentes instituciones del sector público y privado, así como a instancias de la sociedad civil y gremios de base.

Estos Diálogos Ambientales Nacionales recogieron de manera participativa las diferentes necesidades o vacíos regionales locales para la gestión ambiental. Entre estos se reconoció la falta de capacidad de planeamiento estratégico, la carencia de instrumentos para resolver conflictos socio - ambientales, así como la necesidad de contar con mesas organizadas de manera interinstitucional para afrontar estos conflictos.

Con estos insumos, el Proyecto Capacidad 21 – Perú genera una estrategia de capacitación que permita fortalecer, o crear cuando no exista, capacidades de planeamiento y gestión local. El producto de esta estrategia es la formulación y ejecución participativa y consensual de Planes/Agendas de Acción Ambiental, en la que se generen compromisos para la acción y solución de los problemas socio - ambientales regionales/locales.

La estrategia de capacitación del Proyecto busca también llenar esos vacíos de información y/o conocimientos regionales/locales que permitan la generación de soluciones a problemas ambientales definidos.

OBJETIVO DE LA ESTRATEGIA DE CAPACITACIÓN
Desarrollar Capacidades de Gestión Ambiental en los Interlocutores Locales y Regionales para el apoyo al Desarrollo Sostenible.

ESTRATEGIA NACIONAL

Ejecutar acciones de capacitación sobre los problemas comunes identificados en las zonas preseleccionadas. La capacitación se realizará a través de módulos.

Temas propuestos: Planeamiento estratégico, Gestión Organizacional y Resolución Alternativa de Conflictos.

Soporte Institucional. El proceso de capacitación se sustenta en una institución soporte que diseñará los módulos.

- Se considera la convalidación de módulos a través de talleres.
- Los módulos de capacitación deben enfatizar la variable ambiental y en el desarrollo de estudios de caso.

Efecto Multiplicador. Se fortalece el efecto multiplicador mediante la capacitación de capacitadores

ESTRATEGIA REGIONAL

Ejecutar acciones de capacitación sobre los problemas particulares identificados en las zonas seleccionadas.

Temas Propuestos. Los temas de capacitación se identifican y priorizan mediante un proceso participativo.

Los núcleos de gestión local son el marco de definición de los temas a proponer.

Soporte Institucional. Se aprovechan las instituciones locales para implementación de las acciones de capacitación.

- La capacitación se sustenta en los conocimientos locales.
- Las acciones de capacitación se implementan mediante estudios de caso.
- Se hará énfasis en la variable ambiental y en la relación de género

2.1. Estrategia Nacional de Capacitación

Planeamiento Estratégico

El módulo de capacitación en Planeamiento Estratégico fue diseñado especialmente por el Centro de Desarrollo Gerencial de la Universidad del Pacífico. Este módulo se desarrolló como piloto en Lima y contó con la participación de 12 representantes de las nueve zonas seleccionadas del Proyecto. Este piloto permitió corregir la propuesta de capacitación y dio insumos para la elaboración de una Guía Metodológica y un Manual de Planeamiento Estratégico.

A la fecha, el Proyecto Capacidad 21 – Perú viene desarrollando dos módulos a nivel regional. En Madre de Dios el Seminario Taller de Planeamiento Estratégico para el Desarrollo Sostenible contó con una participación constante de más de 35 personas. En este evento no sólo se instruyó a la gente sobre la metodología de Planeamiento y Dirección Estratégico, sino que también se llegó a elaborar una Visión Estratégica compartida y concertada.

El segundo módulo se realizó en Chimbote, y contó con la participación constante de 15 personas. El ejercicio permitió fortalecer las relaciones del Proyecto con las instituciones locales.

2.2. Estrategia Regional de Capacitación

Como ya se indicó, la estrategia regional de capacitación es tiene por objetivo llenar los vacíos de información existentes en temas específico. Las acciones

de capacitación surgen de las acciones priorizadas en los Planes/Agendas de Acción Ambiental definidos en cada zona seleccionada.

Paralelo a este proceso, el Proyecto Capacidad 21 – Perú genera alianzas estratégicas con otras unidades/proyectos del CONAM para crear una cartera de acciones de capacitación para las diferentes zonas seleccionadas. Entre estas acciones tenemos:

- Capacitación en Marco estructural de Gestión Ambiental – MEGA, Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental – SEIA, Reglamento de Límites Máximos Permisibles – LMP y Estándares de Calidad Ambiental – ECA, y Sistema Nacional de Información Ambiental – SINIA.
- Capacitación en Marco Lógico, Proyectos GEF y Proyectos Demostrativos SENREM/CONAM. Esta capacitación ya se ha realizado en Ilo/Moquegua y Madre de Dios.
- Capacitación en Reciclaje Escolar, en el marco del proyecto SENREM/CONAM.
- Capacitación en Microrelleños Sanitarios, en el marco del proyecto SENREM/CONAM.

2.3. Elaboración de Planes/Agendas de Acción Ambiental

Para el Proyecto Capacidad 21 – Perú la descentralización y potenciación de capacidades de planeamiento y gestión para el desarrollo sostenible no sólo se sustenta en la estrategia de capacitación. Esta descentralización de capacidades también incluye el acompañamiento de procesos de planeamiento participativos existentes en las zonas seleccionadas. A la fecha se tienen acciones concretas de estos procesos en los departamentos de Cusco y Madre de Dios.

a. Caso Cusco

El proceso de planeamiento desarrollado en Cusco parte de una convocatoria masiva a las principales instituciones ligadas al desarrollo sostenible local. En los primeros talleres se buscó generar consensos en cuanto a los temas que formarían parte del plan de acción ambiental. En febrero de 1998 se desarrolló en la localidad de Calca – Cusco un taller de planificación estratégica participativo, en el que se desarrollaron los Lineamientos Estratégicos del Plan de Acción Ambiental del Cusco.

Luego, una vez conformada la Comisión Técnica Multisectorial Regional – CTMR del Cusco, se organizó un taller de Planeamiento y Dirección Estratégica, elaborándose la Visión y Misión del Organo de Coordinación.

b. Caso Madre de Dios

Para el desarrollo de una Plan/Agenda de Acción Ambiental en Madre de Dios, el Proyecto Capacidad 21 – Perú acompaña a un proceso ya existente liderado por la gerencia Sub Regional de Madre de Dios – GESUREMAD. Este proceso, diseñado para llevarse a cabo mediante talleres de planeamiento estratégico en diferentes zonas del departamento, incluido Huepetuhe, generó un documento diagnóstico que fue editado y distribuido para consulta por la misma GESUREMAD.

Tomando como base esta iniciativa, el Proyecto organiza el Seminario Taller de Planeamiento Estratégico para el Desarrollo Sostenible, como una forma de fortalecer el proceso iniciado localmente.

3. Reforzar Capacidades del CONAM para Acompañar y Crear las Condiciones para los Procesos de Gestión del Desarrollo Sostenible.

Para cumplir este objetivo, el Proyecto Capacidad 21 – Perú cumple dos misiones: i) Llevar la presencia del CONAM hacia el interior del país; e ii) incorporar la filosofía de Capacidad 21 en las demás unidades/proyectos del CONAM.

3.1. Presencia del CONAM en las diferentes Zonas del Perú.

Debido a que el Proyecto es una de las unidades/proyectos del CONAM con mayor desplazamiento a nivel nacional, ha sido necesario interiorizar los lineamientos de política de la institución. El proyecto ha mantenido, dentro de la dinámica de sus presentaciones en las diferentes regiones del país, la información más relevante del quehacer del CONAM. Es misión también del Proyecto difundir, dentro de su propio esquema de trabajo, los diferentes instrumentos de gestión (FONAM, MEGA, SEIA, SINIA, etc.) que son generados en el CONAM.

A la fecha, el proyecto Capacidad 21 – Perú ha difundido el quehacer del CONAM en Cusco, Madre de Dios, Ilo y Chimbote, dentro del grupo de zonas seleccionadas; y en Cajamarca e Iquitos, como parte de otras zonas ajenas y afines al Proyecto.

3.2. Participación del Proyecto Capacidad 21 – Perú en otras Unidades/Proyectos del CONAM

El CONAM mantiene una estructura organizativa mas bien horizontal, que permite el intercambio de información y la coordinación de acciones entre sus unidades/proyectos. Por otro lado, el Proyecto de gestión Regional y Local para el Desarrollo Sostenible está bajo la Dirección General de Gestión Territorial y Transectorial - DGTT.

Las principales interacciones entre el Proyecto y las demás unidades/proyectos de CONAM Son:

a. Marco Estructural de Gestión Ambiental – MEGA

El MEGA establece mecanismos de coordinación y toma de decisiones para los diversos ámbitos sectoriales y territoriales, aprovechando al máximo la institucionalidad y capacidades existentes. La promoción y desarrollo del MEGA a nivel regional está siendo llevado principalmente por el Proyecto capacidad 21 – Perú. Así, el Proyecto se encarga del fomento a la conformación y fortalecimiento de las CTMR.

b. Sistema Nacional de Información Ambiental - SINIA

La experiencia adquirida por el Proyecto Capacidad 21 – Perú ha generado información importante sobre las capacidades regionales/locales para la aplicación y uso del SINIA al interior del país.

c. Proyectos Regionales

Una forma de generar consensos en la acción ambiental regional/local es mediante la focalización en temas prioritarios, iniciativas y proyectos regionales definidos por la población local. La DGTT del CONAM viene compilando propuestas de proyectos para su canalización a fuentes de cooperación técnica internacional. En este sentido, los espacios de diálogo y concertación generados por el Proyecto Capacidad 21 – Perú son una excelente fuente de ideas de proyectos.

Por el momento se han desarrollado dos talleres de capacitación de Marco Lógico para proyectos medianos del GEF: Ilo/Moquegua y Madre de Dios.

d. Estrategia Nacional de Diversidad Biológica - ENDB.

La ENDB se viene desarrollando a partir de un trabajo coordinado con Puntos Focales regionales/locales. Estos Puntos Focales fomentan en sus respectivas zonas la elaboración de estrategias locales que den insumos a la ENDB.

El Proyecto Capacidad 21 – Perú reconoce a los Puntos Focales dentro las zonas seleccionadas, y los incluye dentro de los procesos de planeamiento y toma de decisión. En el Caso del Cusco, el Punto Focal local participa del órgano de coordinación de la CTMR.

e. Zonificación Ecológica Económica – ZEE

La ZEE es considerado un instrumento clave en el uso del espacio y para evitar conflictos por usos múltiples. La secretaría Pro – Tempore del Tratado de Cooperación Amazónica TCA, en convenio con el BID, desarrolló una propuesta metodológica para la ZEE de la amazonía. Esta experiencia está siendo replicada por el Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana IIAP en el departamento de Madre de Dios. En este sentido, la CTMR promovida en Madre de Dios puede ser el espacio de trabajo ideal para desarrollar este instrumento.

f. Manejo de Residuos Sólidos

En el marco del Proyecto de Manejo Sostenible del Ambiente y de Recursos Naturales (SENREM), ejecutado por el CONAM con el auspicio del USAID, se ha previsto capacitar y desarrollar un sistema integral de residuos sólidos, con el uso de tecnología intermedia y ambientalmente sostenible. El proyecto

SENREM ha programado la implementación de esta actividad en seis de las nueve zonas seleccionadas por el Proyecto Capacidad 21 – Perú.

Para esto, ambos proyectos han acordado mantener coordinación estrecha para la puesta en marcha de las actividades, así como de usar los mismos interlocutores regionales/locales identificados mediante una Base de Datos elaborada a partir de las relaciones entre Capacidad 21 – Perú y las instituciones locales.

g. Reciclaje Escolar.

En el marco del proyecto SENREM se ha programado la identificación y replicación de experiencias exitosas de reciclaje escolar, especialmente de papel y cartón, 500 colegios a nivel nacional. Para esto, se ha elaborado un video que será acompañado por guías de instrucción. El proyecto SENREM ha identificado como posibles zonas de replicación a nivel nacional dos zonas seleccionadas por el Proyecto Capacidad 21: Cusco y Chimbote.

Para la puesta en marcha de las réplicas es necesario identificar instituciones con capacidad técnica y de gestión. El Proyecto Capacidad 21 – Perú, mediante su Base de Datos de Interlocutores Regionales/Locales, apoya el proceso de identificación.

**Proyecto Regional y Local de Gestión para el Desarrollo Sostenible –
Proyecto Capacidad 21 – Perú.**

Director Nacional
Mariano Castro S.N.

Director Alterno
David Solano C.

Coordinador Nacional
César Villacorta A.

Coordinadora Regional Cusco, Madre de Dios, Pasco y Yauli
Fabiola Capurro V.

Coordinador Regional Ilo, Tacna, Chimbote, Piura y Tumbes
Daniel Valle B.

Av. San Borja Norte No 226. San Borja. Lima
Telf. (055) (01) 2255370
Fax. (055) (01) 2255369
Capxxi@conam.gob.pe