

bve

BIODIVERSIDAD
Y EMPRESAS



⊕ **El trabajo sostenible de TASA**

p. 12

⊕ **¿Por qué la información es tan importante para conservar nuestra biodiversidad?**

p. 14

A photograph showing four large fishing boats on the water. The boats are dark blue with white superstructures. They are positioned in a line across the frame, with the water in the foreground and a hazy coastline in the background.

LOS VERDADEROS GUARDIANES MAR ADENTRO

La empresa exportadora de harina y aceite de pescado líder en el Perú desarrolla una pesca responsable gracias a un novedoso programa.

Invertir en conservar es una buena estrategia empresarial

La Iniciativa Peruana Biodiversidad y Empresas-ByE ha logrado constituirse en un espacio de interés y confianza en donde empresas líderes en el país, junto con el Ministerio del Ambiente (MINAM), trabajan hacia un mismo objetivo: contribuir con la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos del Perú.

En el mundo, además de la Iniciativa ByE que representa al Perú, existen otras 18 iniciativas nacionales y regionales constituidas, y una decena más que se encuentran en desarrollo para su adhesión a la Alianza Global sobre Empresas y Biodiversidad, espacio que alienta el intercambio de información para facilitar una mejor comprensión y adopción de medidas por parte del sector empresarial en cuestiones de conservación. Todo esto es liderado y promovido por el Convenio sobre la Diversidad Biológica.

La Iniciativa ByE fomenta el desarrollo y promoción de proyectos, programas y accio-

nes adicionales a las obligaciones ambientales establecidas en las normas que favorezcan la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad y servicios ecosistémicos del país. Tan importante como esto es que las empresas integren plenamente estos componentes a sus modelos y estrategias empresariales, fundamentales para propiciar el crecimiento sostenible, la competitividad y su éxito a largo plazo. Además, estas iniciativas les deben generar capacidades para entender y asumir los riesgos de la degradación y la pérdida de la biodiversidad en su entorno empresarial, con frecuencia, fuente de diversos conflictos.

Sabemos que estas acciones en el Perú no son pocas. En esta etapa hemos recibido el apoyo y compromiso de empresas líderes y visionarias como PERU LNG, Compañía Eléctrica El Platanal-CELEPSA, Compañía Minera Antamina, Inkaterra, Hunt Oil, Pluspetrol, Rainforest Expeditions, TASA, Repsol Exploración y Producción, Algarrobos Orgánicos, Maderacre, Rio Tinto, Candela Perú, BioAzul-Ecom Perú, Electroperú, Reforesta Perú,

Perenco, Sociedad Peruana de Hidrocarburos y Sociedad Nacional de Pesquería. Todas ellas son empresas y gremios que, más allá del tamaño de sus organizaciones, su ubicación o el sector al que pertenecen, entienden que la sostenibilidad de la empresa depende de la sostenibilidad ambiental, y que su involucramiento en acciones de conservación les genera oportunidades y minimiza los riesgos de sus inversiones.

Por todo ello, y con el objetivo de difundir algunos modelos empresariales a favor de la conservación en el Perú, presentamos estas historias contadas desde sus protagonistas, que ponen en valor y favorecen la conservación de nuestra biodiversidad y servicios ecosistémicos. Las acciones que han realizado estas compañías, además de mostrarnos la inmensa riqueza que posee nuestro país, están estrechamente ligadas con las Metas Aichi o metas globales de conservación. Es decir, esta labor de conservación beneficia no solo al Perú, sino que trasciende al mundo. Agradecemos el valioso apoyo y aporte del

programa *Canada Americas Trade Related Technical Assistance Program* (CATRTA, por sus siglas en inglés) que se desarrolla en el marco del Tratado de Libre Comercio Perú-Canadá, con quienes se ha ejecutado el proyecto Soporte para la Iniciativa Biodiversidad y Empresas en el Perú, del Programa de Asistencia Técnica del *United States Agency for International Development* (USAID, por sus siglas en inglés) que forma parte del Ministerio del Ambiente, y del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Esperamos que estas historias sirvan de ejemplo y se conviertan en una gran fuente de inspiración para muchas otras empresas. ●

► EQUIPO INICIATIVA BYE
Ministerio del Ambiente

BIODIVERSIDAD Y EMPRESAS - ByE
Caso de éxito V: TASA. Los verdaderos guardianes mar adentro.

Ministro del Ambiente: Manuel Gerardo Pedro Pulgar-Vidal, Viceministro de Desarrollo Estratégico de los Recursos Naturales: Gabriel Quijandría Acosta, Director General de Diversidad Biológica: José Álvarez Alonso, Iniciativa Peruana Biodiversidad y Empresas: Patricia Juárez Durand.

Editado por: © Ministerio del Ambiente. Av. Javier Prado Oeste 1440, San Isidro, Lima, Perú.
Edición n.º 5 - Diciembre de 2015. Tiraje: 200 ejemplares.

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú n.º 2015-19048.
Impreso en: Forma e Imagen. Av. Arequipa 4558, Miraflores. Lima, Perú. Diciembre de 2015.



LOS VERDA DEROS GUAR DIANES MAR ADENTRO

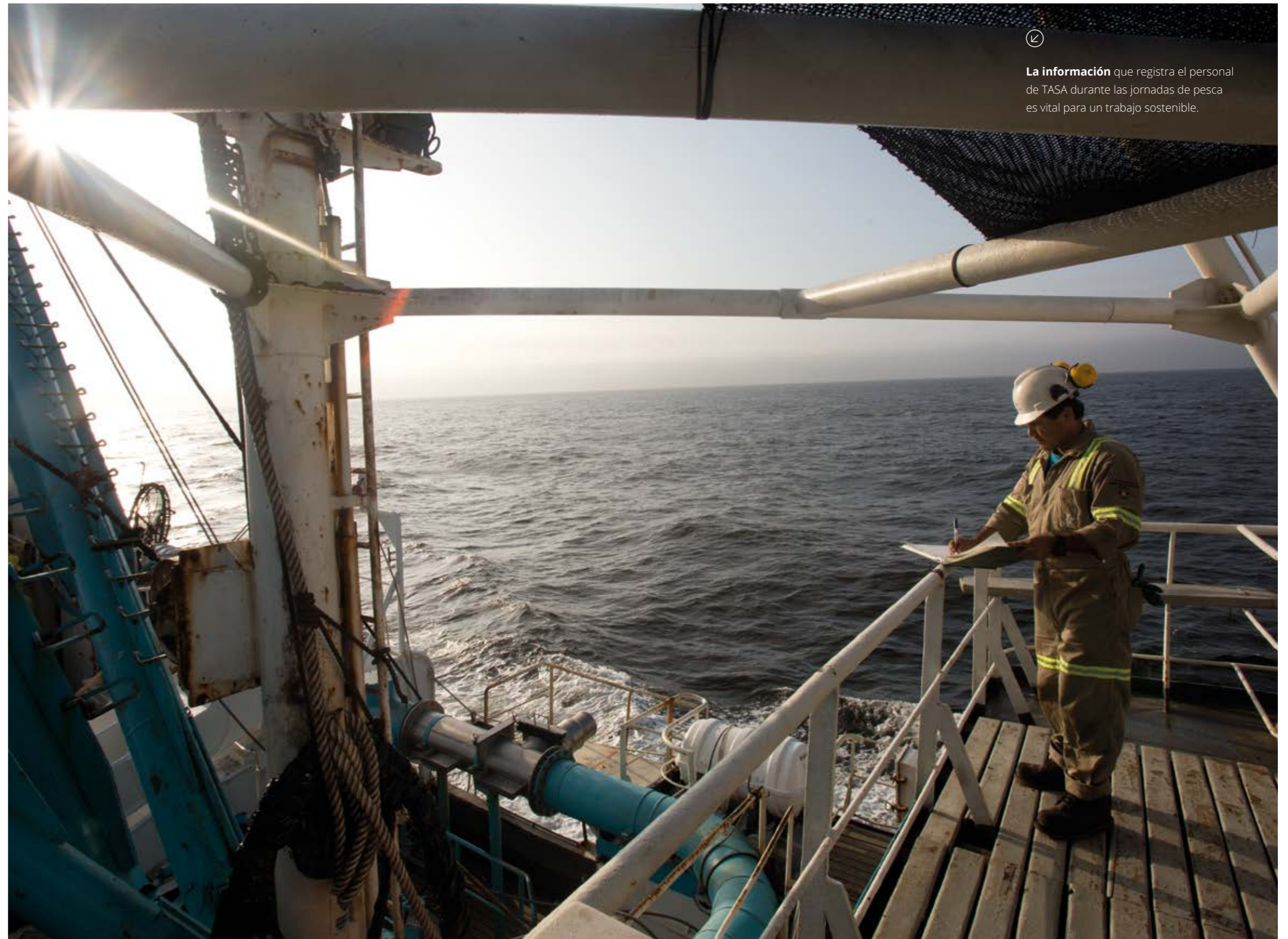
La empresa TASA ha hecho de la sostenibilidad su principal valor para desarrollar una pesca responsable: cumple las vedas y autogenera sus propias autovedas cuando hay presencia de juveniles, libera especies acompañantes y registra información para monitorear el mar peruano. ¿Qué tan difícil es lograr todo esto en un país como el Perú, el cual cuenta con una riqueza hidrobiológica excepcional?





La panga, ese pequeño bote a motor que aguarda sobre la parte posterior del barco, desciende por una rampa hasta caer en el agua mientras se escucha un grito: “¡Arreeaaa!”. La voz es de Jodver Gonzales, el segundo patrón de la nave pesquera de la empresa peruana TASA, líder mundial en producir y exportar harina y aceite de pescado. Esta mañana nublada de octubre, la tripulación, al mando del patrón César Montes de Oca, empieza a cercar una gran extensión de mar con una red cuyo tamaño equivale al Estadio Nacional de Lima, pero con diez pisos más de altura. La prueba de cala, como se llama a esta operación, se realiza a doce millas de la orilla donde se ubica la planta de TASA en el Callao.

En el mar, el control de la panga lo tiene el tripulante Gabriel Mora. La ecosonda digital, un equipo ubicado al lado del timón, ha determinado que se trata de un área blanca. Es decir, no hay peces. Cuando la pantalla detecta presencia de vida bajo el agua empiezan a aparecer colores: si son formas delgadas y alargadas, por ejemplo, significa la presencia de cardúmenes de



La información que registra el personal de TASA durante las jornadas de pesca es vital para un trabajo sostenible.



DEFENSORES DE LAS BUENAS PRÁCTICAS

TASA ha creado **Cuidamar**: se trata de un grupo de 100 tripulantes (2 por embarcación) que promueven y aseguran el cumplimiento de las buenas prácticas de sostenibilidad a bordo; como una correcta identificación y liberación de depredadores superiores marinos, y una adecuada segregación y disposición de los residuos sólidos a bordo. ●



DIFUSIÓN Y RECONOCIMIENTO

TASA participa en foros, conversatorios y talleres ambientales realizados por el Ministerio del Ambiente (MINAM), universidades e instituciones del Perú y del extranjero para mostrar los avances en torno a la pesca responsable. Gracias a ellos ha recibido certificaciones como la FOS (*Friends of the sea*) e IFFO (*International fishmeal and fish oil organization*). Ha obtenido una mención honrosa en la primera edición del Premio Nacional Ambiental realizado en el marco de la COP20, en la categoría Gestión de la Biodiversidad. Y ha logrado ser parte de la "Iniciativa Peruana de Biodiversidad y Empresas" que impulsa el MINAM. ●

peces. La prueba de hoy es para comprobar que la red está apta para salir de faena. Es una labor habitual previa a lo que vendrá: la segunda temporada de anchoveta del año. En los próximos días, el Ministerio de la Producción autorizará una cuota máxima de captura de 1,11 millones de toneladas en la zona Centro-Norte del mar peruano, del 17 de noviembre al 31 de enero de 2016. Pero eso en este momento aún no sucede.

La tripulación empieza a subir las redes. Al no haber pescado, ninguna especie marina se asoma. En altamar, la pesca de un barco pesquero industrial es un banquete para lobos, delfines, aves guaneras y pingüinos de Humboldt que merodean la embarcación; e incluso, los primeros, suben a cubierta a robar la comida que va a parar a las bodegas, cuya capacidad es para 500 toneladas, 50 de las cuales son cubiertas con agua para mantener en perfectas condiciones lo capturado.

“Los lobos son como su nombre, lobos, son más vivos. Se suben y comen, hay que empujar para bajarlos. A veces se enredan, y cortas el paño de la red y los liberas”, cuentan Gabriel Mora y Jodver Gonzales. La tripulación está conformada por 21 hombres, quienes han sido capacitados por TASA para liberar las especies marinas que caen en sus redes. Hace año y medio, Mora vio a una tortuga verde enredada cuando se encontraba de faena frente a la caleta Samanco, en Chimbote. “Antes, por el apuro, se quedaba atrapada. Ahora por los cursos que nos han dado, detenemos la red y la liberamos. Rescatar esa tortuga fue una bonita experiencia. Nos tomaron fotos”, recuerda alegre el pescador.

Toma de conciencia en altamar
Los que están a bordo del barco se han acostumbrado a no sorpren-

derse con las especies con las que conviven a diario durante semanas: ver ballenas, por ejemplo, es algo habitual. Identificar a las especies, como ha promovido TASA a través de diversos talleres, es una manera de volver a sorprenderse con ellas y tomar conciencia.

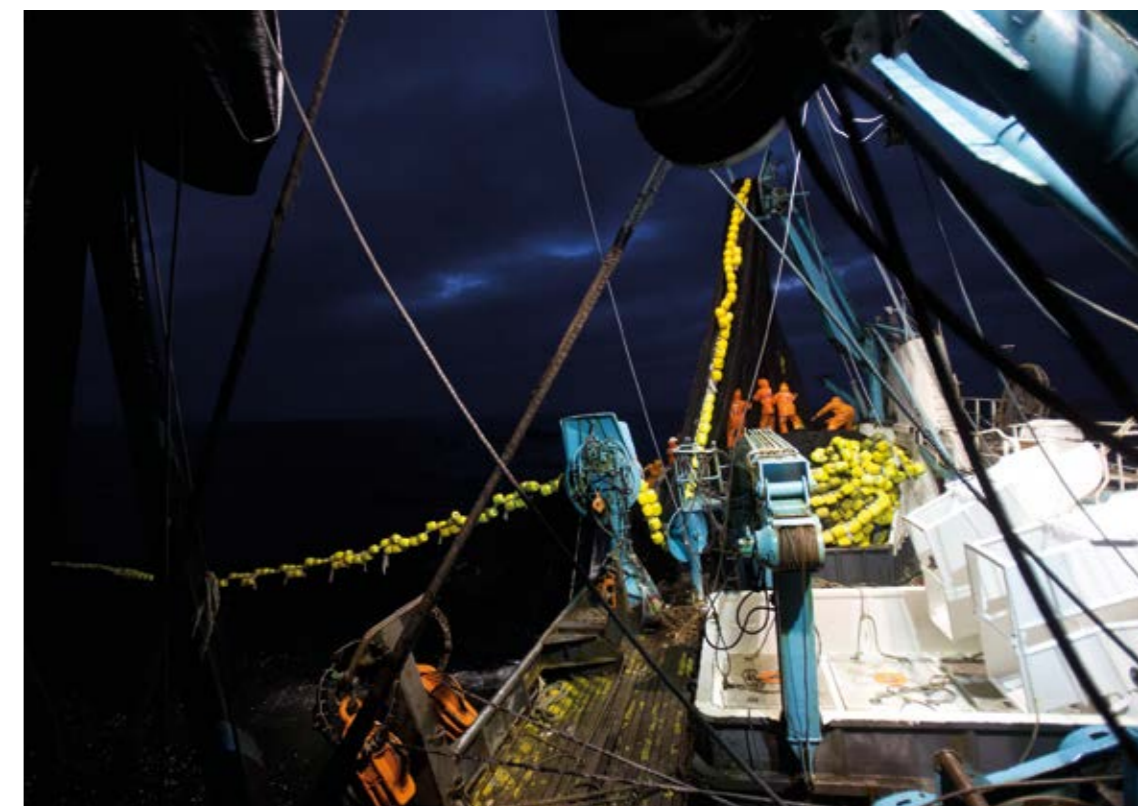
La pesca, dice el patrón César Montes de Oca, es algo emocional: “Ves pescado y vas a querer ir a pescar”. Su relación con el mar pasa por esa práctica. “Me fascina”, admite. En el mar, el comportamiento de gran parte de las embarcaciones es como el peor tráfico en una ciudad, confiesa el graduado de Oficial de Marina Mercante: “Nadie respeta, se meten y calan cuando tú has estado por hacerlo”.

Acostumbrados a manejarse con sus propias reglas en altamar, la labor más complicada para TASA ha sido crear conciencia ambiental en sus tripulantes y hacer que comprendan la importancia de las autovedas cuando se trata de tallas mínimas. Ellos trabajan cuatro meses al año y su ganancia pasa por el volumen de pescado que obtengan en las faenas. “A veces dices: ¿Por qué pescan los otros y no nosotros? Reniegas. Pero luego dices: qué bueno que no vas a sacar pesca que no está en la talla”, admite el tripulante Gabriel Mora. Las especies que extraen son anchoveta, jurel y caballa. Solo en anchoveta, TASA procesa el 25 % de la cuota nacional.

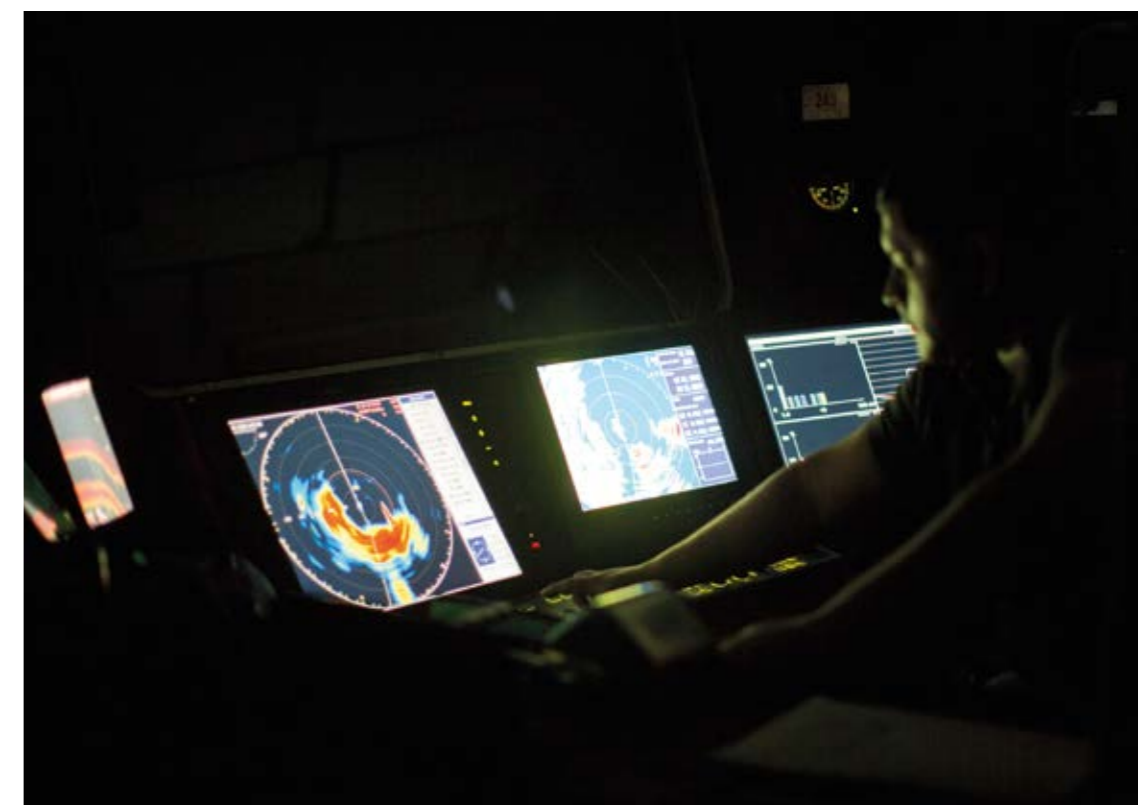
Mora tiene 18 años como pescador. Heredó el oficio de su padre, Germán. Cuenta que el patriarca de la familia se sorprende ante la escasez de las corvinas y las chauchillas, y que mira incrédulo el reducido tamaño de las cojinovas. “Antes veías la cojinovaza en Chancay. Pero ha habido mucha depredación y ahora son pequeñas. En la época de mi padre se sacaba de más. Nosotros con los cursos recibidos



Muchas veces
las jornadas de pesca duran madrugadas enteras.



La ecosonda digital, ubicada al lado del timón, es clave para detectar presencia de vida bajo el agua.





LA SOSTENIBILIDAD, AFIRMA EL GERENTE GENERAL DE TASA, CARLOS PINILLOS, ESTÁ EN EL ADN DE LA EMPRESA, EN SU MISIÓN Y VISIÓN.

hemos tomado conciencia, queremos trabajar una segunda temporada de anchoveta. Si antes hubiera sido así, de respetar, hoy habría mucho más para el consumo”, dice Mora.

Para reforzar el compromiso con el ambiente, el patrón Montes de Oca siempre imparte a su tripulación una charla antes de salir. “TASA ha revolucionado la pesca con estas prácticas, con su trato al personal, con la seguridad”, sostiene. Otras empresas pesqueras, confiesa Montes de Oca, han adoptado su comportamiento de respeto a las tallas mínimas. Eso, a la tripulación, la pone contenta, siente que está yendo por el camino correcto.

El valor de las prácticas ambientales

En esta empresa de capital enteramente peruano, las buenas prácticas se transmiten con el ejemplo. La imagen con la que registraron la liberación de la tortuga, por ejemplo, se publicó en “TASA te comunica” para que todos los empleados vean el logro. Además se felicitó a la tripulación y se les dio un diploma de reconocimiento. Pero esta no fue la única hazaña: fueron decenas de rescates, incluso conservan un video con la liberación de un pingüino de Humboldt. “Le hemos enseñado a nuestra gente a ser agentes de sostenibilidad”, afirma el gerente general Carlos Pinillos.

→ Continúa en la página 14.



Las operaciones de TASA en el litoral peruano representan el 25% de la cuota nacional de anchoveta.



La cultura de sostenibilidad y de respeto hacia la naturaleza es transmitida constantemente por Carlos Pinillos, desde la gerencia general de la compañía.

LA CULTURA CONSERVACIONISTA DE TASA

+ Perspectiva empresarial sobre diversidad biológica

Impactos en la diversidad biológica:

Al ser una empresa extractiva, la empresa sabe que ocasiona un impacto en el ambiente marino donde opera, por lo que ha desarrollado un programa para la conservación del ecosistema.

Acciones para la conservación de la diversidad biológica:

- **Cumple** la normativa dada por el Ministerio de la Producción (PRODUCE) para preservar los recursos pesqueros objetivos: en este caso la anchoveta, jurel y caballa.
- **Cumple** con las fechas de veda y cuotas establecidas por el Ministerio de la Producción (PRODUCE) y el Instituto del Mar del Perú (IMARPE).
- **Pescar** fuera de las 6 millas náuticas (en el caso de la anchoveta) y 11 mn (para el jurel y caballa), aunque el límite oficial son las 5 mn y 10 mn. Así

se evita ingresar a la zona suspendida.

- **No pescar** dentro de las áreas de reservas marinas.
- **No pescar** dentro de las zonas suspendidas o áreas restringidas dadas por Imarpe y Produce.
- **Se ha implementado** el Programa de buenas prácticas de sostenibilidad pesquera con enfoque ecosistémico, el cual siempre está en constante innovación e implementación.

Compromiso empresarial hacia la sostenibilidad:

Cuenta con una política de gestión integral, que establece que la empresa debe actuar responsablemente con sus recursos naturales y grupos de interés, así como prevenir la contaminación ambiental mejorando e innovando continuamente sus procesos y su tecnología.

proteger y liberar a los depredadores superiores marinos, así como desarrollar valores para el cuidado y respeto del ambiente marino. La empresa, por último, realiza autovedas.

Detalle de las principales acciones:

- **Desarrollo**, implementación y difusión de la "Bitácora de Pesca" a bordo de las embarcaciones, con el fin de contar con indicadores de variabilidad del ecosistema marino.
- **Capacitación** "Correcta identificación y liberación de los depredadores superiores marinos" de la mano de la ONG Prodelphinus, su aliado estratégico.
- **Sensibilización** de los agentes sostenibles (los tripulantes), consolidación y mejora de indicadores, mejora permanente de la calidad de la información colectada.
- **Se piensa** difundir y replicar este programa a otras empresas del sector pesquero, iniciando con las que son parte de la Sociedad Nacional de Pesquería. Con todas ellas se obtendría valiosa

información del ecosistema marino que, a su vez, podría ser utilizada para el manejo sostenible de los recursos pesqueros.

Monitoreo:

Se cuenta con un sistema de monitoreo continuo durante las temporadas de pesca de anchoveta Norte-Centro, Sur; y temporadas de pesca de jurel y caballa, y en todo movimiento que realiza la flota. El tiempo de operación en promedio es de 250 días de pesca al año. Se cuenta con indicadores que miden el avance de las capacitaciones, nivel de información captada, nivel de sensibilización y de identificación de especies de depredadores superiores marinos. Para el seguimiento de la bitácora de pesca se creó un indicador total de datos útiles registrados, tipo de especies encontradas y un ranking por embarcación.

Comunicación y difusión:

Se han mostrado los avances del programa a diversas instituciones y en diferentes ocasiones, como en el II Foro Internacional de Biodiversidad y Empresas, organizado por el MINAM en 2015; o el *International Workshop Fishing vessels as scientific platforms: Indicators and protocols for an Ecosystem Approach to Pelagic Fisheries*, organizado por IREA en 2014.

+ Programa de la buena práctica

Racionalidad del programa:

El programa de TASA se encuentra alineado con las normativas de cuidado ambiental y de biodiversidad del Estado peruano y, a la vez, con el Código de Conducta de Pesca Responsable de la FAO. El Perú es uno de los países con el ecosistema marino más productivo del mundo. En ese sentido, la empresa ha asumido desde los pilares del negocio un compromiso de conducta responsable con los recursos naturales marinos.

Descripción del programa:

Tiene como objetivo principal monitorear la variabilidad del ecosistema marino peruano mediante indicadores biológicos ambientales y la conservación

de las especies de depredadores superiores marinos. Gracias a la Bitácora de Pesca, documento en donde las embarcaciones registran información georeferenciada (como la presencia de la pesca en valores de categoría de abundancia relativa, su ubicación vertical, la temperatura superficial del mar y los avistamientos de los principales depredadores marinos) en espacios cada treinta minutos. Gracias a estos registros se cuenta con una gran base de datos que permite tomar decisiones que ayudan a la gestión de las operaciones de pesca, identificación y mapeo continuo de la biodiversidad y seguimiento del funcionamiento del ecosistema marino. También se ha capacitado a los cerca de 1 000 tripulantes repartidos en sus embarcaciones para que puedan identificar,

+ Resultados

Ambientales:

El número total de avistamientos de depredadores superiores marinos ha ido ascendiendo de 1 251, en el 2012, a 1 692, en el 2013, y a 4 094, en el 2014. Actualmente se cuenta con una importante fuente de información del ecosistema, teniendo una base de datos de cerca de 63 000 filas, debidamente georeferenciadas. Desde el año 2012, se ha incrementado en un 69% el avistamiento de depredadores superiores identificados correctamente y ha disminuido la captura accidental de delfines.

Sociales:

A nivel social se ha llegado a interiorizar el

compromiso de la empresa para continuar con las buenas prácticas de sostenibilidad pesquera, mediante la sensibilización de nuestros tripulantes, siendo esta una herramienta que perdurará en el tiempo. La generación de nuevos conocimientos en ellos ha cambiado su enfoque en la actividad llevando estos valores a su entorno.

Económicos:

Los clientes de TASA tienen la confianza de que son productos sostenibles, al ser pescados mediante criterios del cuidado ambiental, sostenibilidad del recurso y conservación de las especies de depredadores superiores marinos. ●

→ TASA opera a lo largo de la costa peruana, con 50 embarcaciones que requieren el trabajo de más de 1 200 personas. Desde que volvieron a ingresar al sector pesquero, en 2002, se encargaron de contar con la más alta tecnología, como son los sonares para registrar lo que sucede en las profundidades del océano. “Tenemos información que compartimos con el Instituto del Mar del Perú (IMARPE) sobre todo lo que aparece bajo el mar: tipos de pescado, salinidad, temperatura, comida, etc. Hasta que un día nos preguntamos: ¿Qué se ve afuera? Entonces empezamos a trabajar la Bitácora de Pesca”, explica Pinillos.

Esta acción empezó en 2008, capacitando a la tripulación para que identificara y registrara lo que veía a diario cuando salía a navegar: desde ballenas jorobadas hasta aves (como los piqueros, los pelícanos y los guanay), anotando el lugar y las coordenadas del avistamiento. En estas bitácoras, sostiene Pinillos, se halla información de lo que se vio

EL IMPACTO DE TASA ES CLARO: SUS 50 EMBARCACIONES OPERAN A LO LARGO DE TODO EL LITORAL PERUANO.

mar adentro en la costa peruana en estos últimos años. Solo en 2014, por ejemplo, se han contabilizado más de 4 000 avistamientos. Más de 120 corresponden a ballenas. Lo que más se ha visto son aves, luego le siguen delfines, lobos, ballenas y tortugas, en ese orden.

“Empezamos solos. Ahora estamos en la etapa de dar a conocer estas prácticas. Y poco a poco están siendo incorporadas por la Sociedad

Nacional de Pesquería. TASA tiene el 14% de la flota nacional, imagínate si el 100 % empezara a hacer esto”, afirma Pinillos. “Y si se sumaran los pescadores artesanales. Vamos a tener una valiosa data y sabremos que todas estas especies están de alguna manera saludables”.

La información de lo que pasa adentro, en el mar, resulta valiosa no solo para las autoridades peruanas, que carecen a veces de suficientes recursos para completar esa labor, sino también para estudiantes y diversas ONG que se centran en la sostenibilidad de los recursos marinos. Como ProDelphinus, con la que TASA ha firmado un convenio para realizar talleres y capacitaciones. Sus tripulantes cuentan ahora con una guía y un póster con las principales especies de depredadores superiores; una guía de zonas restringidas; ictiómetros para medir los peces y respetar las tallas mínimas; y pingers (alarmas acústicas que se colocan en las redes y alertan a los delfines para que no terminen enredados).



El gerente central de Pesca de TASA, Dereck Zimmermann, y la coordinadora de Oceanografía y Sostenibilidad Pesquera, Rosa Vinatea (sentados), revisan la información registrada junto con el subgerente de Pesca y Mantenimiento, Ernesto Buenaño; el jefe de Pesca, Juan Rebaza; y el gerente de Pesca, Juan José Bellido.

UN RECORRIDO CON GRANDES RESULTADOS

- Se inicia la primera etapa de desarrollo, implementación y difusión de la "Bitácora de Pesca" a bordo de las embarcaciones de TASA, con el fin de contar con indicadores de variabilidad del ecosistema marino mediante el registro de los avistamientos.



2008

2010



2011

- Se realiza la toma de los datos de avistamientos cada 30 minutos durante toda la etapa de navegación. Estos resultados ayudan a la gestión y operaciones de pesca, así como al mapeo continuo de diversas especies de nuestro mar, y de la variabilidad ambiental del mismo.

2012

- Comienza la segunda etapa con la capacitación "Correcta identificación y liberación de los depredadores superiores marinos" de la mano de la ONG ProDelphinus, aliado estratégico de TASA.

2013

- Los resultados de esta segunda etapa se evidenciaron en el incremento de la cantidad y calidad de la información recolectada, que duplicó el número de avistamientos e incorporó el uso de nombres comunes y no vulgares de las especies.

2014

- Se inicia la tercera etapa, en donde se continúa con la sensibilización de los agentes sostenibles (los tripulantes). Además, se consolida y mejora el indicador de liberación de depredadores superiores marinos y se sigue mejorando la calidad de la información colectada.

2015

- Cuarta y quinta etapa (objetivo a largo plazo, desde 2015 hacia adelante). Se implementará el grupo "Cuidamar", y se espera replicar este programa a otras empresas del sector pesquero, iniciando con las que son parte de la Sociedad Nacional de Pesquería.



Metas Aichi para la biodiversidad

Forman parte de la planificación estratégica definida por el Convenio sobre la Diversidad Biológica para detener y evitar la pérdida de la biodiversidad que está sufriendo nuestro planeta. En ese sentido, consideran veinte objetivos concretos que deben cumplirse hacia el año 2020. Esta experiencia de conservación de TASA concuerda con tres de ellas:

META 4: Para 2020, a más tardar, los gobiernos, empresas e interesados directos de todos los niveles habrán adoptado medidas o habrán puesto en marcha planes para lograr la sostenibilidad en la producción y el consumo y habrán mantenido los impactos del uso de los recursos nacionales dentro de límites ecológicos seguros.

META 6: Para 2020, todas las reservas de peces e invertebrados y plantas acuáticas se gestionarán y cultivarán de manera sostenible, lícita y aplicando enfoques basados en los ecosistemas, de manera tal que se evite la pesca excesiva, se hayan establecido planes y medidas de recuperación para todas las especies agotadas, las actividades pesqueras no tengan impactos perjudiciales importantes en las especies amenazadas y en los ecosistemas vulnerables, y el impacto de la actividad pesquera en las reservas, especies y ecosistemas se encuentren dentro de límites ecológicos seguros.

META 19: Para 2020, se habrá avanzado en los conocimientos, la base científica y las tecnologías relativas a la diversidad biológica, sus valores y funcionamiento, su estado y tendencias y las consecuencias de su pérdida, y tales conocimientos y tecnologías serán ampliamente compartidos, transferidos y aplicados.



➤ **Es muy frecuente** que algunos lobos marinos queden atrapados en las redes durante la pesca. Estos son liberados rápidamente luego.

La sostenibilidad, afirma el gerente general de TASA, está en el ADN de la empresa, en su misión y visión. Saben que es su mayor valor. “Dependemos del recurso principal que es la anchoveta y nos hemos preocupado por su sostenibilidad. Queremos tenerla de por vida, y que todas las especies del ecosistema continúen. Por eso trabajamos con estas buenas prácticas”, señala Pinillos. En esa línea, TASA pesca fuera de las 6 millas náuticas (en el caso de la anchoveta) y 11 mn (para el jurel y caballa), aunque el límite oficial son las 5 mn y 10 mn. Esta es una política interna, para evitar ingresar a la zona suspendida. De

igual forma se imponen autovedas que son controladas por el Centro de Control Satelital, y cuentan con un Centro de Investigación Oceanográfica y Sostenibilidad, un Centro de Pesca y un barco de prospección llamado Quimera 2, que les brinda información científica útil para sus labores. “Así como se ha encontrado anchoveta en Caral hace cuatro mil años, queremos que haya anchoveta cuatro mil años más”, agrega.

Preservar las especies para el mañana

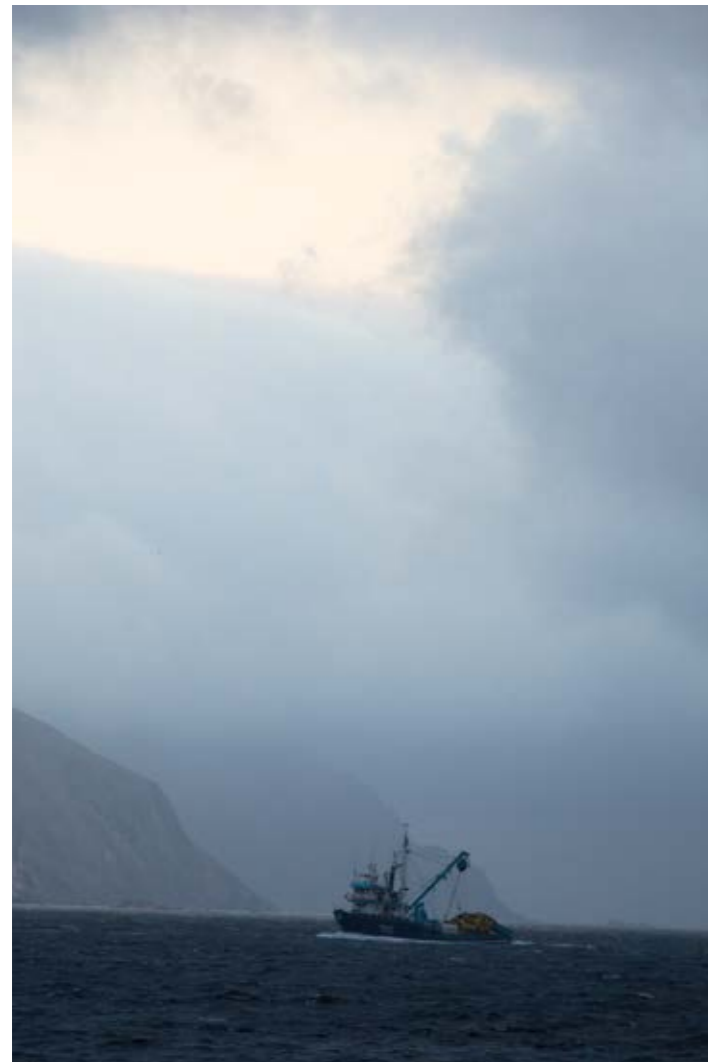
Una faena de anchoveta puede durar 18 horas. Una vez conclui-



➤ **La tripulación está capacitada** y sabe muy bien el protocolo que se debe seguir para liberar diferentes especies marinas.

LECCIONES APRENDIDAS

Llegar a trabajar y operar de tal forma que se preserve nuestra biodiversidad ha sido un gran reto para TASA. Aquí algunos de los obstáculos que tuvo que enfrentar para lograr una actividad que sea sostenible en el tiempo.



1

EL POCO ENTUSIASMO de algunos tripulantes y colaboradores sobre la importancia del programa fue uno de los paradigmas más difíciles de cambiar. Con el tiempo, esto se logró de manera exitosa.

2

INNOVAR Y DESARROLLAR un programa a falta de un modelo de buenas prácticas de sostenibilidad pesquera, adecuada a la industria peruana. Era necesario cubrir ese vacío.

3

LLEVAR A CABO las capacitaciones teniendo en cuenta la disponibilidad de los tripulantes y las temporadas de pesca. Todo se organizó, entonces, a partir de sus tiempos y zona de ubicación.

4

EXPLICAR QUE EL PROGRAMA es fácil y ágil de replicar ya que posee acciones que son parte de las actividades diarias de un pescador. Además, los costos no son muy altos cuando se utiliza la distribución de la flota durante las temporadas de pesca.

Los productos de TASA se comercializan en los cinco continentes.

5

UN NUEVO RETO es lograr replicar el programa en los diferentes actores extractivos del sector pesquero peruano, para lograr la conservación de la biodiversidad y el cuidado de nuestro ambiente marino.

6

LA GENERACIÓN de nuevos conocimientos en los tripulantes de TASA ha cambiado su enfoque de la actividad que venían realizando. El alcance es aún mayor si se tiene en cuenta que ellos pueden llevar estos valores a su entorno.



Los trabajadores de TASA celebran la pesca del día. En el equipo hay mucha unión y camaradería.

da se descarga lo obtenido en los puertos y se vuelve a altamar, así durante el tiempo que dura la temporada. Las restricciones para pescar esta especie se deben a que su papel es clave en el ecosistema marino: es fuente de alimento directo para otras especies. Los que conocen la anchoveta, aseguran que se trata de un animal cuya capacidad de adaptación y reproducción es sorprendente: la han encontrado en temperaturas tanto de 23 grados como de 18, en un año se convierte en adulta y a los once meses empieza a reproducirse. Solo vive tres años.

“La concientización no te da más plata ni más pesca, te da un futuro para el mar”, dice Dereck Zimmermann, gerente central de pesca de TASA. La inversión destinada es alta. Pero hay otro valor más importante, como sostiene el gerente general Carlos Pinillos: “La sostenibilidad de una empresa es que la empresa dure varios años. En ese sentido, estamos enfocados en que duren, de por vida, la anchoveta, la caballa y el jurel”. Ambos son conscientes de que hoy el mundo tiene otras exigencias, como afirma Pinillos: “Desde que empezamos en 2002, entendí que si tú vas a consumir un salmón quieres saber si proviene de una pesca sostenible, si la gente que trabaja está bien tratada o si cuida el ambiente. Todo eso es importante, porque es la cara de la compañía”.

Desde que TASA inició sus operaciones, ha sumado premios por ejercer una pesca responsable y por hacer de la sostenibilidad su principal valor. Si este modelo empieza a replicarse, como se viene gestionando, el mar peruano tendrá en ellos a uno de sus más importantes aliados. ●



TASA

Actividad:

Extracción, transformación y comercialización de recursos para el consumo humano directo e indirecto. Servicios de astillero para la construcción, mantenimiento y reparación de artefactos navales.

Producción:

Cuenta con 50 embarcaciones operativas y procesa el 25% de la cuota nacional de anchoveta.

Mercado:

Es la primera empresa exportadora de harina y aceite de pescado a nivel nacional, con una representación del 27% y 26%, respectivamente. Sus productos se comercializan en los cinco continentes.

Oficinas administrativas:

Las Begonias 441 (of. 352), San Isidro. Lima, Perú.

611-1400

www.TASA.com.pe



TASA es la primera empresa exportadora de harina y aceite de pescado a nivel nacional, con una representación del 27% y 26%, respectivamente.