

b ye

BIODIVERSIDAD
Y EMPRESAS



AGUA QUE NACE EN LAS ALTURAS

La compañía de generación eléctrica Celepsa fundó en 2010 un Patronato para proteger la Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochas. Hoy su labor es clave: cuidar el agua de este valle interandino.



**Compromiso
empresarial hacia la
sostenibilidad**

p. 12



**Un recorrido con
grandes resultados**

p. 14

Invertir en conservar es una buena estrategia empresarial

La Iniciativa Peruana Biodiversidad y Empresas-ByE ha logrado constituirse en un espacio de interés y confianza en donde empresas líderes en el país, junto con el Ministerio del Ambiente (MINAM), trabajan hacia un mismo objetivo: contribuir con la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos del Perú.

En el mundo, además de la Iniciativa ByE que representa al Perú, existen otras 18 iniciativas nacionales y regionales constituidas, y una decena más que se encuentran en desarrollo para su adhesión a la Alianza Global sobre Empresas y Biodiversidad, espacio que alienta el intercambio de información para facilitar una mejor comprensión y adopción de medidas por parte del sector empresarial en cuestiones de conservación. Todo esto es liderado y promovido por el Convenio sobre la Diversidad Biológica.

La Iniciativa ByE fomenta el desarrollo y promoción de proyectos, programas y accio-

nes adicionales a las obligaciones ambientales establecidas en las normas que favorezcan la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad y servicios ecosistémicos del país. Tan importante como esto es que las empresas integren plenamente estos componentes a sus modelos y estrategias empresariales, fundamentales para propiciar el crecimiento sostenible, la competitividad y su éxito a largo plazo. Además, estas iniciativas les deben generar capacidades para entender y asumir los riesgos de la degradación y la pérdida de la biodiversidad en su entorno empresarial, con frecuencia, fuente de diversos conflictos.

Sabemos que estas acciones en el Perú no son pocas. En esta etapa hemos recibido el apoyo y compromiso de empresas líderes y visionarias como PERU LNG, Compañía Eléctrica El Platanal-CELEPSA, Compañía Minera Antamina, Inkaterra, Hunt Oil, Pluspetrol, Rainforest Expeditions, TASA, Repsol Exploración y Producción, Algarrobos Orgánicos, Maderacre, Rio Tinto, Candela Perú, BioAzul-Ecom Perú, Electroperú, Reforesta Perú,

Perenco, Sociedad Peruana de Hidrocarburos y Sociedad Nacional de Pesquería. Todas ellas son empresas y gremios que, más allá del tamaño de sus organizaciones, su ubicación o el sector al que pertenecen, entienden que la sostenibilidad de la empresa depende de la sostenibilidad ambiental, y que su involucramiento en acciones de conservación les genera oportunidades y minimiza los riesgos de sus inversiones.

Por todo ello, y con el objetivo de difundir algunos modelos empresariales a favor de la conservación en el Perú, presentamos estas historias contadas desde sus protagonistas, que ponen en valor y favorecen la conservación de nuestra biodiversidad y servicios ecosistémicos. Las acciones que han realizado estas compañías, además de mostrarnos la inmensa riqueza que posee nuestro país, están estrechamente ligadas con las Metas Aichi o metas globales de conservación. Es decir, esta labor de conservación beneficia no solo al Perú, sino que trasciende al mundo. Agradecemos el valioso apoyo y aporte del

programa *Canada Americas Trade Related Technical Assistance Program* (CATRTA, por sus siglas en inglés) que se desarrolla en el marco del Tratado de Libre Comercio Perú-Canadá, con quienes se ha ejecutado el proyecto Soporte para la Iniciativa Biodiversidad y Empresas en el Perú, del Programa de Asistencia Técnica del *United States Agency for International Development* (USAID, por sus siglas en inglés) que forma parte del Ministerio del Ambiente, y del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Esperamos que estas historias sirvan de ejemplo y se conviertan en una gran fuente de inspiración para muchas otras empresas. ●

► EQUIPO INICIATIVA BYE
Ministerio del Ambiente

BIODIVERSIDAD Y EMPRESAS - ByE

Caso de éxito III: Celepsa. Agua que nace en las alturas.

Ministro del Ambiente: Manuel Gerardo Pedro Pulgar-Vidal, **Viceministro de Desarrollo Estratégico de los Recursos Naturales:** Gabriel Quijandría Acosta, **Director General de Diversidad Biológica:** José Álvarez Alonso, **Iniciativa Peruana Biodiversidad y Empresas:** Patricia Juárez Durand.

Editado por: © Ministerio del Ambiente. Av. Javier Prado Oeste 1440, San Isidro, Lima, Perú.
Edición n.º 3 - Diciembre de 2015. **Tiraje:** 200 ejemplares.

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú n.º 2015-19048.

Impreso en: Forma e Imagen. Av. Arequipa 4558, Miraflores. Lima, Perú. Diciembre de 2015.



AGUA QUE NACE EN LAS ALTURAS

En la sierra de Lima, en los valles interandinos, el agua cae en forma de lluvia y comienza su descenso a través de los ríos. Estos ecosistemas de impresionantes paisajes requieren un cuidado especial: distintas especies de fauna y flora son necesarias para que el agua continúe su paso. Por ello, en 2010, la empresa Celepsa fundó un Patronato para proteger la Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochas. Su labor no ha sido poca: ha fomentado iniciativas como la crianza de vicuñas y el turismo, y apoyado proyectos para mejorar la labor de los guardaparques.



Aguas turquesas
de la laguna de
Huaywa, el principal
atractivo turístico
de la Reserva Paisajística Nor Yauyos
Cochas

ERAN

Era una noche oscura en Yauyos cuando a Jacinto Jiménez se le aparecieron sombras negras con rifles. Eran cuatro hombres. Jacinto —un guardaparques de 46 años que cuida la Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochas— sabía que debía ahuyentar a esos cazadores de vicuñas que estaban por emprender una búsqueda hacia las alturas. Sin titubear, se paró frente a las sombras para que se marcharan. Su única arma era su radio, con la que ya había alertado a la policía. Los hombres le gritaron, mostraron sus rifles, se le acercaron para intimidarlo. Jacinto no se movió y siguió ordenándoles que se vayan. Los minutos pasaban y la tensión crecía. Sin embargo, los cazadores, ofuscados, terminaron bajando sus armas, subieron a su camioneta y se marcharon.

—Me motiva que las personas entiendan que hay que conservar la naturaleza —dice Jacinto Jiménez dos años después, en una noche de lluvia en Yauyos, junto a su primo Miguel Lázaro Jiménez.

Ambos dejaron una vida tranquila en Tanta, un distrito de Yauyos, para ser guardaparques. Formada en 2001, esta Reserva —que abarca distritos de Lima y Junín—



Desde que comenzaron las labores del Patronato, la fauna y la flora de la Reserva es monitoreada constantemente.

tiene fines de conservación, pero no es restrictiva, debido a que permite actividades económicas en la zona. Esto se da porque las comunidades son las que lideran las decisiones. Por esto, el trabajo del Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas por el Estado (Sernanp) es convencerlas de que el cuidado de la naturaleza es esencial e imprescindible.

En 2010, la empresa Celepsa inició sus operaciones en la zona con la inauguración de la Central Hidroeléctrica El Platanal, en la cuenca del río Cañete. Fue ese mismo año que decidieron conformar un Patronato. Esto permitía que la empresa privada y el Estado se aliaran para proteger el ecosistema de la zona bajo una consigna que ha calado, poco a poco, en los comuneros: cuidar la flora y la fauna en las alturas permite un mayor aumento de agua que beneficia tanto a zonas altas como a zonas bajas, logrando que se formen ríos a partir de la acumulación de este recurso en lagunas, pastos y bofedales, en un ciclo muy preciso. Celepsa, en ese



➤ **Delimitación del área a ser reforestada en Huancaya.** El Patronato permite que trabajen en conjunto especialistas de las universidades, comuneros y miembros del Sernanp.

sentido, se comprometía a brindar el aporte económico para estos proyectos de cuidado.

Lo que se busca es el funcionamiento efectivo del ciclo del agua

en esta zona: para la empresa Celepsa, proteger el ecosistema genera mayores caudales de agua, lo que beneficia directamente su actividad comercial. Para el Sernanp significa cumplir con un objetivo en el

CELEPSA Y EL ECOSISTEMA



Cuidar el medio ambiente y preservar su entorno es para Celepsa una consigna muy importante. El funcionamiento de la hidroeléctrica El Platanal significa una reducción de 630 000 toneladas de CO₂ anuales, hecho por el que el Ministerio del Ambiente le otorgó la carta de aprobación país, con la cual fueron aceptados como un proyecto del Mecanismo de Desarrollo Limpio de las Naciones Unidas. Además, en 2014, fueron galardonados con el Premio Nacional Ambiental por el Programa de Desarrollo Sostenible del Recurso Camarón *Cryphiops Caementarius* en el río Cañete, en la categoría Gestión de la Biodiversidad. Esto último parte de una certeza: el cuidado de la

parte alta (en la Reserva) ha producido que en la parte baja (en Lunahuana) el caudal del río permita un crecimiento de camarones y turismo para hacer canotaje. En la Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochas, lo que une a Celepsa con las comunidades es el agua. "Es desde esta lógica que Celepsa decide impulsar la formación de un Patronato, teniendo como objetivo principal ayudar la formación financiera de un área protegida. Apuntamos a financiar proyectos que tengan incidencia directa en la conservación. Todo está conectado por el agua. El agua es el motor de todo esto", afirma el gerente general de Celepsa, Pedro Lerner Rizo Patrón. ●



➤ **En Yauyos,** el agua que se empoza en las alturas desciende a las partes bajas formando ríos.

que viene trabajando desde hace años. Y para los comuneros, es ver resultados reales del impacto de los buenos manejos en sus tierras. El Patronato financia proyectos que benefician el cuidado del ecosistema, fomentan la asesoría de especialistas y permiten capacitaciones para los guardaparques y los comuneros.

Como guardaparques, los primos Jiménez no tienen horario. Son 22 días en los que su única preocupación es la naturaleza. El resto del mes regresan a casa y se encuentran con su familia. Durante estos años han tenido que intervenir a mineros ilegales, aguantar los golpes de pescadores que usaban redes no permitidas y enfrentarse a cazadores furtivos. Hoy están a cargo de distintas zonas de la Reserva, la que

LO QUE SE BUSCA ES EL FUNCIONAMIENTO EFECTIVO DEL CICLO DEL AGUA EN ESTA ZONA.

recorren patrullando en moto. Son 60 000 hectáreas las que cada uno cuida. Conocen tan bien el terreno, que en 2010, fueron los guías que encontraron a un grupo perdido de turistas en la zona. En las noches, cuando su linterna ilumina las copas de los árboles, ellos no le temen a los animales ni a la naturaleza. Su miedo es por las personas.

—Mejor es encontrarnos con pumas —dicen ambos, y se ríen.



➤ El centro de manejo de vicuñas y alpacas de la comunidad de Tomas está ubicado a más de 4 000 metros sobre el nivel del mar.



➤ Hugo Fernández es presidente del comité de manejo de vicuña y uno de los principales impulsores de estos proyectos eco sostenibles en la comunidad de Tomas.

El día que Jacinto Jiménez se plantó frente a esos cazadores, sabía que estaba protegiendo el objetivo de la Reserva y del Patronato, que al salvar a las vicuñas, salvaguardaba el funcionamiento adecuado de un ecosistema sensible de lagunas y ríos que recorren parte de Junín y de Lima. Desde que comenzaron las labores del Patronato, la fauna y la flora de la Reserva es monitoreada constantemente. Perder una vicuña quizá no sería un número importante dentro de la estadística de conservación. Pero es más que eso. Cuando Jacinto Jiménez se enfrentó a los cazadores era consciente de que estaba protegiendo el agua.

Patronato y comunidad

En la comunidad de Huancaya, reconocida como el corazón de la Reserva, se desarrolla una reunión en el segundo piso del local comunal. Afuera, las trompetas de una banda local se preparan para el aniversario número cien de este distrito. Adentro, un grupo de especialistas de una universidad de Lima exponen a los líderes comunales cómo afrontar juntos un problema mayor: la disminución de agua en la zona. Diapositiva tras diapositiva, los especialistas describen y cuentan cómo algunas zonas, que al ser reforestadas, se enfrentaron mejor a las sequías. Félix Lara, el presidente de la comunidad, aplaude tras la exposición.



GEOGRAFÍA DEL LUGAR

La Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochabamba está ubicada entre Lima y Junín, y va desde los 2 500 msnm hasta los 5 750 msnm. Tiene como cumbre el nevado Pariacaca. La Reserva posee dos regiones delimitadas: la cuenca alta del río Cañete y la del río Cochabamba Pachacayo, en Junín. Ambas poseen un paisaje de lagunas, humedales, nevados y cascadas. Son 18 comunidades campesinas que la conforman: Huancaya, Vilca, Vitis, Miraflores, Piños, Alis, Santa Rosa de Tinco, Tomas, Huancachi, Laraos, Carania, Huantán, Llacuas, Canchayllo, Llocllapampa, Suitucancho y Chacapalpa. El agua que nace en la Reserva a causa de las lluvias abastece a los ríos Cañete y Cochabamba Pachacayo, los que además dotan de caudal al río Rímac (el cual significa el 80 % del consumo de agua de Lima), al río Lurín (que desemboca en el océano Pacífico), al río Cañete (el más caudaloso de la costa peruana) y al río Mantaro (que alimenta al río Amazonas y termina en el océano Atlántico). ●

—Es justo lo que estamos buscando —dice Lara, mirando a los guardaparques del Sernanp, a los representantes del Patronato, a los profesores y a los alumnos. La reunión ha sido organizada como parte de las actividades que buscan beneficiar a la comunidad. El Patronato actúa como una entidad que trabaja desde atrás, creando lazos.

→ Continúa en la página 15.

LA CULTURA CONSERVACIONISTA DE CELEPSA

+ Perspectiva empresarial sobre diversidad biológica

Impactos en la diversidad biológica:

Se ha producido un incremento en la biomasa de la flora acuática. De igual forma, se han dado cambios en los ecosistemas acuáticos que implican la reorganización de la comunidad hidrobiológica de camarones, truchas y otros peces nativos (*Chalhua Orestia*). La presa Paucarcocha se ha constituido en un sitio importante para la avifauna andina (incluyendo especies migratorias de migración latitudinal).

Acciones para la conservación de la diversidad biológica:

→ **Programa de desarrollo sostenible de camarón de río**, que incluye desde el monitoreo, control, vigilancia y repoblamiento de la intracuenca hasta el fortalecimiento de capacidades de los extractores de camarón.

→ **Las investigaciones realizadas** son una contribución al conocimiento de la diversidad biológica

que puede ayudar a la toma de mejores decisiones en la Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochas.

→ **Se ha impulsado la conformación del Patronato**. Somos miembros activos que proveemos recursos que aportan efectivamente a la mejor gestión de la RPNYC, desde una perspectiva de afianzamiento hídrico de la cuenca en un contexto de cambio climático.

Compromiso empresarial hacia la sostenibilidad:

Celepsa aplica el principio de precaución a todas sus actividades y adopta medidas para evitar la degradación del ambiente donde opera. Sus principales líneas de acción están enfocadas en manejo responsable del agua, desarrollo sostenible y adaptación al cambio climático, y promoción de la conservación de la biodiversidad a través de la participación en espacios académicos y de la sociedad civil.

+ Programa de la buena práctica

Racionalidad del programa:

Celepsa tiene un enfoque de implicancia directa en la conservación del servicio hídrico y la biodiversidad de las zonas donde alcanzan sus operaciones. En este caso, el Patronato RPNYC no solo se ha preocupado por la implementación de infraestructura que permita captar y almacenar el agua en represas, sino también por la conservación de la infraestructura natural (bofedales, pastizales, lagunas) de la cabecera de cuenca y de la infraestructura cultural (repesamientos en lagunas de la época preinca e inca, canales de irrigación, canales de infiltración o sistema de andenería).

Descripción del programa:

Su objetivo general es contribuir a la conservación del servicio ecosistémico hídrico y de la biodiversidad de la Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochas. Entre sus objetivos específicos se encuentran conservar la agrobiodiversidad, contribuir a la viabilidad de la población de vicuña a través del ordenamiento ganadero y la valoración de la fibra de vicuña por la población local, conservar el patrimonio natural y cultural a través de una estrategia de ecoturismo y contribuir al desarrollo de indicadores biológicos de impacto asociados a las actividades económicas.

Detalle de las principales acciones:

→ **Incorporación del PRPNYC** como miembro de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN), brazo de Conservación de Naciones Unidas, que abre las puertas hacia la canalización de fondos para la ejecución de proyectos de conservación en la Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochas.

→ **Apoyo del Patronato** a la mejor gestión de la RPNYC.

→ **Conservación** de agrobiodiversidad (papa nativa).

→ **Contribución** a la viabilidad de la población de vicuña en el ámbito de la RPNYC.

→ **Conservación** del patrimonio natural y cultural a través de una estrategia de turismo.

→ **Monitoreo** de diversidad biológica.

→ **Aportes** a la actualización del Plan Maestro.

Monitoreo:

Seguimiento de los diversos indicadores y desarrollo del informe anual.

Comunicación y difusión:

Se realiza a través del reporte de sostenibilidad anual de Celepsa y la página web de la empresa.

+ Resultados

Ambientales:

Hoy las autoridades locales conciben al turismo como una estrategia que aporta a la conservación del patrimonio natural y cultural, y no como un objetivo en sí mismo. Se trata de una actividad que dinamiza la economía local, pero que debe tener mínimos impactos ambientales y sociales. Por otro lado, el monitoreo de la diversidad biológica que antes era concebido por la RPNYC como la toma de datos que luego no se analizaban, ahora se concibe como una herramienta que debe responder preguntas que permitan adaptar la gestión del ANP en concordancia a sus objetivos de gestión.

Sociales:

Progresivamente se están recuperando los saberes y prácticas ancestrales relacionadas con

la gestión de los recursos hídricos, labor que sea articula con la producción primaria (agricultura y ganadería).

Económicos:

Las asociaciones de productores de papa nativa han percibido algunos ingresos económicos de la comercialización de sus excedentes de producción (papa nativa, oca, olluco, papa seca). En 2014, el monto fue de 1 680 soles y en 2015 de 5 820 soles. Si bien no se ha concretado aún la inclusión de la fibra de vicuña en la producción de textiles —hecho que contribuiría a la economía local—, la población ha identificado en esta fibra una oportunidad importante para la generación de ingresos económicos más importantes que el que actualmente perciben por la ganadería vacuna. ●



➤ Sobre la laguna de Huaywa hay jaulas flotantes que sirven como criadero de truchas.

→

Al día siguiente, al amanecer, los alumnos de la universidad y los comuneros preparan el pago al Apu. Van a delimitar la zona que ayer decidieron reforestar. El vino y la coca, envueltos en una manta de colores, están presentes para homenajear al nevado. El objetivo es recuperar un área de bofedales —con riachuelos en donde nadan pequeños pececitos llamados chalwas— perdido por el pastoreo de vacas.

—Aquí todo volverá a crecer —dice, optimista, Félix Lara mirando el nevado desde donde nace el agua.

Vicuñas en las alturas

Hace un mes y medio, en la casa de Esteban Dionisio, se pusieron tristes porque habían matado a una de sus vicuñas. A más de 4 000 msnm, en la comunidad de Tomas, en Yau-

yos, Esteban no es solo el encargado de vigilar a las vicuñas, también es su vecino. Fue su esposa quien le avisó esa mañana que un zorro había entrado al cerco.

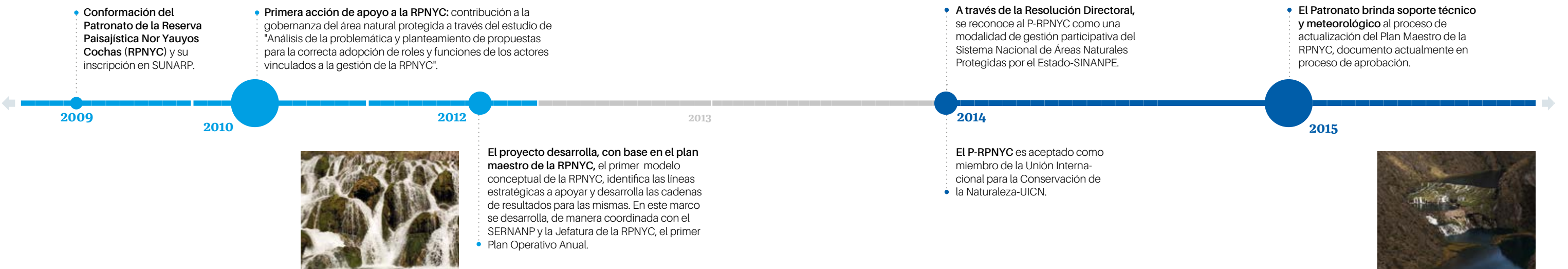
—Fue una pérdida para la comunidad —cuenta Esteban, en la oficina de la unidad de producción de alpacas de la comunidad Tomas.

Aquí los comuneros, gracias a la asesoría del Patronato, han logrado formar un cerco para que sus más de 30 vicuñas puedan ser criadas bajo control. El kilo de fibra de vicuña en el mercado cuesta cerca de 400 dólares. Para los 115 comuneros de Tomas, este camélido podría representar una fuente de ingresos que en los próximos años beneficiaría mucho a la comunidad. Con este dinero, por ejemplo, podrían

mejorar la carretera. Para el Patronato, este tema es muy importante por su impacto ambiental: el ganado vacuno es un rumiante que arranca el pasto de raíz, dejando un paisaje desierto sin ichus. La vicuña, por el contrario, lo corta. Un detalle biológico que en las alturas significa mayor acumulación de agua gracias a los pastos.

Por eso, la labor de Esteban Dionisio, de 60 años, es protegerlas de los zorros. En la comunidad, a partir de las asesorías del Patronato, decidieron invertir en esta actividad. Cercaron un área de 20 hectáreas para que las vicuñas, animales silvestres y asustadizos, hagan su vida normal. Pero a la hora de los chakus (captura de vicuñas), la tarea resulta menos complicada. Además, este año, el Patronato, ha organizado un

UN RECORRIDO CON GRANDES RESULTADOS





Metas Aichi para la biodiversidad

Forman parte de la planificación estratégica definida por el Convenio sobre la Diversidad Biológica para detener y evitar la pérdida de la biodiversidad que está sufriendo nuestro planeta. En ese sentido, consideran veinte objetivos concretos que deben cumplirse hacia el año 2020. Esta experiencia de conservación de Celepsa concuerda con cuatro de ellas:

META 4: Para 2020, a más tardar, los gobiernos, empresas e interesados directos de todos los niveles habrán adoptado medidas o habrán puesto en marcha planes para lograr la sostenibilidad en la producción y el consumo y habrán mantenido los impactos del uso de los recursos nacionales dentro de límites ecológicos seguros.

META 7: Para 2020, las zonas destinadas a agricultura, acuicultura y silvicultura se gestionarán de manera sostenible, garantizándose la conservación de la diversidad biológica.

META 11: Para 2020, al menos el 17 % de las zonas terrestres y de las aguas interiores y el 10 % de las zonas marinas y costeras, especialmente las que revisten particular importancia para la diversidad biológica y los servicios de los ecosistemas, se habrán conservado por medio de sistemas de áreas protegidas administrados de manera eficaz y equitativa, ecológicamente representativos y bien conectados, y de otras medidas de conservación eficaces basadas en áreas, y estas estarán integradas a los paisajes terrestres y marinos más amplios, transferidos y aplicados.

META 14: Para 2020, se habrán restaurado y salvaguardado los ecosistemas que proporcionan servicios esenciales, incluidos servicios relacionados con el agua, y que contribuyen a la salud, los medios de vida y el bienestar, tomando en cuenta las necesidades de las mujeres, las comunidades indígenas y locales y las personas pobres y vulnerables.



La comunidad de Tomas en Yauyos destaca por su orden, limpieza y casas de colores diversos.



Distintas especies de flora crecen en la altura de Yauyos gracias al agua de las lluvias.



Pedro Lerner Rizo Patrón, gerente general de Celepsa, con la laguna de Huaywa de fondo.

chaku demostrativo para los comuneros. Ahí se conjuga la teoría de esta técnica milenaria con avances y precisiones modernas.

Esteban Dionisio, el guardián de las vicuñas, adoptó tres perros pastores para que lo ayuden en su trabajo: Blanca, Nerón y Loba. Loba tiene un mes y medio, y fue adoptada tras el último incidente. Ya aprendió a ladrar fuerte cuando ve un zorro. Esteban Dionisio espera que con Loba ya no vuelva a encontrar una vicuña muerta.

Turismo que despegó

Mirando los andenes de Laraos, una comunidad situada en un valle de Yauyos, se puede degustar una pachamanca cocinada por las señoras de la comunidad. No se trata de un restaurante con horario fijo: es necesario coordinar con una de las representantes de turismo de la comunidad con algunos días de anticipación: Ruth Cueva Brañes tiene

64 años y nació en Laraos. Pero vivió 25 años en Cañete, cuando se mudó a la costa cuando se casó. Si regresó a su pueblo natal fue por los constantes robos que vivía en Cañete, donde tenía un negocio de frutas. La inseguridad le hizo regresar hace 20 años. Ahora es una de las cocineras más aclamadas de la zona. Como vivió tantos años cerca de Paracas, conoce las motivaciones que atraen a los turistas. Así que empezó fomentando las artesanías en Laraos. El Patronato la ayudó con capacitaciones. En Semana Santa, en Laraos, reciben cerca de quinientas personas. Durante el año, en los feriados largos, unas sesenta personas.

Las papas que utilizan en la pachamanca son cultivadas en los andenes. El Patronato asesora a las comunidades para que no se pierdan las más de ochenta variedades de papas que posee la zona. Esto como una manera de fomentar la

agricultura responsable. Debido a eso, los guardaparques tienen parcelas demostrativas donde ayudan a solventar inquietudes de los comuneros. Tras su regreso a Laraos, Ruth asistió a algunas de estas charlas y hoy prepara sus pachamanca utilizando distintas variedades de papa. Ella fue presidenta de turismo de la comunidad durante varios años.

—No hay peligro de robo de nada. Uno descansa diferente. Es una vida diferente —cuenta, mirando los andenes.

EL OBJETIVO ES RECUPERAR UN ÁREA DE BOFEDALES CON RIACHUELOS PERDIDA POR EL PASTOREO DE VACAS.

En los últimos años, el turismo ha crecido en toda la Reserva, a 8 horas de la metrópoli de Lima. El principal atractivo es la comunidad de Huancaya, donde el paisaje más llamativo, antes, era un cementerio. Ubicada al pie del cerro Mullurcún, Huaywa es un conjunto de lagunas por donde pequeñas cataratas bajan. Un espectáculo visual en el que se confluyen todos los colores del agua. Leonidas Salazar observa la imagen apoyado en la baranda desde el mirador. “Antes era un cementerio de la cultura Yauyos. Eran guerreros”, dice señalando un bosque al lado de la laguna. Cuando Leonidas era niño, en Yauyos aún no existía la carretera, se iba con llamas hasta Jauja para conseguir

LECCIONES APRENDIDAS

Para poner en marcha las acciones que apoya el Patronato, Celepsa tuvo que afrontar muchos retos desde el inicio del proyecto. Así, poco a poco, ha logrado proteger y preservar el agua de la Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochabambas.

1 **MOstrar los logros alcanzados**, considerando los aportes de las empresas asociadas, para generar así un círculo virtuoso que permita seguir obteniendo recursos financieros.

2 **CONSTRUIR RELACIONES DE CONFIANZA** entre el equipo del área natural protegida, el Comité de Gestión y el Patronato que permitan dar legitimidad a los aportes desde el Patronato.

3 **IMPULSAR UN CAMBIO DE CULTURA** en la gestión del SERNANP. Pasar de la gestión por ejecución presupuestal y de actividades, a una gestión por resultados utilizando la metodología de estándares abiertos para la práctica de conservación: manejo adaptativo bajo un enfoque ecosistémico.



Paisajes que acompañan a los viajeros durante su travesía por la Reserva. El río lleno de vida siempre está presente.

4 **ANÁLISIS DE LA PROBLEMÁTICA** y planteamiento de propuestas para la adopción de funciones de los actores vinculados a la gestión de la RPNYC. Esta fue una contribución importante pues existen diversas autoridades: alcaldes distritales, presidentes de comunidades campesinas tituladas y la Jefatura de la RPNYC; además de las diferentes autoridades sectoriales.

5 **ENTENDER** que el rol que debe cumplir el Comité de Gestión es el de ser un espacio de participación ciudadana en apoyo a la gestión del ANP; y que, debido a diversos motivos, funcionaba como una mesa de concertación donde las autoridades locales tenían protagonismo y abordan temas no necesariamente vinculados a los objetivos de gestión de la RPNYC.

6 **CONCIENCIA DEL ALCANCE LIMITADO** de las competencias y roles de la Jefatura del ANP en el ámbito de su gestión. Esto le ha permitido ejercer el principio de autoridad en relación a las otras autoridades locales.



Hugo Fernández, presidente del comité de manejo de vicuña, y **Esteban Dionisio**, el guardián de los camélidos, recorren el valle que rodea la comunidad de Tomas.

abarrotados mediante trueques. Hoy Leonidas Salazar es fiscal de la comunidad y se dedica a supervisar que se cumplan los trabajos que van a beneficiar el agua en los años que vienen. Leonidas, además, está construyendo un hotel para aprovechar el crecimiento del turismo en la Reserva. El Patronato organiza charlas para incentivar el turismo y capacita a los comuneros para que puedan emprender proyectos personales. Esto se basa en una realidad: el turismo, bien manejado, es una actividad que puede atraer a personas dedicadas a la tala o la minería. Esta es una forma segura de convivir con el ecosistema.

“La naturaleza es nuestro principal valor”, dice Leonidas Salazar. Pero no solo está mirando la laguna que

al iluminarse por el sol cambia de verde a azul. Sino que ahí, en una colina que da sombra a la laguna, estaba el lugar donde vivía con sus papás antes de que las personas llegaran a Yauyos por turismo. Esa laguna, antes más caudalosa, es para Leonidas un recuerdo de los años previos al calentamiento global y las actividades de los hombres.

“Había más agua. Yo diría que un 50 % más de agua. Y había peces y aves. Pero yo sé que todo eso va a regresar. Yo confío”, dice Leonidas Salazar, señalando un punto específico en el horizonte: ahí, sobre la laguna que hoy todos cuidan, estaba la casa donde vivía de niño. En un tiempo en que todo era tan distinto. “Nosotros, apoyados por el Patronato, haremos que todo eso regrese”.



CELEPSA

Ubicación:

La central hidroeléctrica El Platanal se encuentra en la cuenca del río Cañete, provincia de Cañete, a la altura del kilómetro 66 de la carretera Cañete-Yauyos (150 kilómetros al sur de Lima).

Actividad:

Generación de energía eléctrica.

Producción:

En el 2014 generó 1167 GWh.

Mercados:

Clientes regulados, clientes libres y mercado spot.

Oficinas administrativas:

Av. Carlos Villarán 514, La Victoria. Lima, Perú.

☎ 619-2800

www.celepsa.com



⌵
El agua es el principal capital en la reserva. El Patronato, las comunidades y el Estado trabajan en conjunto para protegerlo.

